

مصـر

القوة الرشيدة
في إقليم مشتعل

المصـر

ALMUSSAWAR
MAGAZINE

العدد 5254
الطبعة 10
العدد 10
العدد 10

«الأقصر بلدنا»..

4 سنوات

«تأمين صحي شامل»

ملف خاص



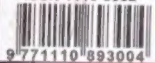
ملف
العدد

تل أبيب VS طهران

الصراع «المرمى»

محاولات «التهديئة» لن تكتب نهاية «المواجهات»

ISSN 1110-8932



9 771110 893004

دكتور أحمد عبدالقادر

إستشاري جراحة التجميل

والجراحات الميكروكوسية

للحجز

+20127916787
+966555922709

مصر : المنصورة - مدينة مبارك - 6 شارع المستشارين
المملكة العربية السعودية : الدمام - مستشفى دار عافية

المصور

ALMUSSAWAR
MAGAZINE

20 يونيو 2025 م

24 ذو الحجة 1446 هـ

أسسها إميل وشكري زيدان سنة 1924

العدد

5254

دار الهلال

أسسها جرجي زيدان سنة 1892

الرئيس السيسي نجح في وضع استراتيجية «الخطط الاستباقية»..

«حكومة مدبولي» جاهزة لكل السيناريوهات

«لجنة أزمات» ومهمة «تأمين الاستقرار»

بالشكل الذي توقعه الخبراء من تأثر سلاسل الإمداد على خلفية الصراع «الروسي - الأوكراني»، واتبعت «الطريق الصحيح» في إصلاح «ثقوب الاقتصاد»، وبالفعل نجحت - وبشهادة مؤسسات عالمية - في الخروج بالاقتصاد المصري من نفق «التراجع» ووضع على «طريق التنمية».

«اختبارات مواجهة الأزمات» التي استطاعت حكومة «مدبولي» تجاوزها بنجاح، كان لها دور كبير في ملاحظة الطبيعة التي باتت تتعامل بها الحكومة مع أي أزمة جديدة، والسرعة في تجاوز «صدمة الأزمة» والبدء سريعاً في اتخاذ خطوات «المواجهة»، ولعل ما أعلنه «د. مدبولي» خلال الأيام الماضية خير دليل على ذلك، فمع بدء الضربات المتبادلة بين «طهران» و«تل أبيب»، والتوقعات حول أن الأزمة لن تمر سريعاً، رئيس مجلس الوزراء، أصدر قراراً بتشكيل «لجنة أزمات» برئاسة «برناسته» لمتابعة تداعيات العمليات العسكرية «الإيرانية - الإسرائيلية»، بما يسهم في الاستعداد لأي مستجدات بمختلف القطاعات.

وقد حذت وزارات عدة حذو «الحكومة»، منها على سبيل المثال وليس الحصر، وزارة البترول التي شرعت منذ بداية الأزمة في تفعيل خطة طوارئ لضمان استمرار تدفق العاز الطبيعي للقطاعات الحيوية، وتعاقدت مسبقاً على ثلاث سفن تجميع لتأمين احتياجات الدولة، إلى جانب توفير السولار والمازوت وكافة المشتقات البترولية.

ورغم أن مصر لا تواجه في الوقت الراهن أي تهديد مباشر، فإن اللجنة تعمل بصورة استباقية، ووقائية، ليس هذا فحسب، لكنها تضع في اعتبارها عدة سيناريوهات، أبرزها تأثر سلاسل الإمداد العالمية، سواء في مجال المواد البترولية أو السلع الغذائية الأساسية.

أخيراً.. انتحركات التي حدثت على أرض الواقع خلال الأيام الماضية، والسيناريوهات التي بدأت «لجنة الأزمات» في إعدادها، جميعها تؤكد أن قيادة الدولة المصرية أصبحت تتقن قراءة المستقبل، وتضع خططاً استباقية وسيناريوهات مبكرة لأي احتمالات، وهو ما يدفعنا لإعادة التذكير بما سبق وأن طرحته «المصور» منذ عدة أشهر في أحد ملفاتها حول الاحتياطي الاستراتيجي من السلع الرئيسية، ونجاح الدولة في «كسر أرقام الماضي» وصناعة أرقام جديدة تستحق أن توضع في خانة «إنجازات الجمهورية الجديدة».

يقولون إن «التشخيص نصف العلاج»، وهم هنا يقصدون أن فهم المرض، أو المشكلة، بشكل صحيح خطوة أساسية ومهمة في عملية العلاج، وأنه إذا تم تحديد المشكلة بدقة، يكون ذلك بمثابة نصف الطريق نحو إيجاد الحل المناسب، وخلال السنوات الماضية أثبتت القيادة السياسية المصرية أنها تتقن جيداً «تحديد الداء»، وتعرف الطريق الأفضل لاختيار الدواء، ناهيك عن إدراكها في بعض الأحيان أن «مرارة العلاج» ستكون حاضرة، غير أنها، وبفضل تبني الرئيس عبدالفتاح السيسي، استراتيجية «المكاشفة والمصارحة»، دائماً ما تضع المواطن على «خط المعرفة الكاملة»، تضع أمامه تفاصيل ما يحدث، وتكشف له خطوات الوصول إلى «مربع الشفاء».

أزمات عدة مرت بها مصر خلال السنوات الماضية، بعضها كان خارجياً، غير أن «القاهرة»، وبحكم دورها في المنطقة والعالم، لم تكن بعيدة عن التأثير بها، والبعض الآخر كان داخلياً، وبشهادات الخبراء والعقلاء، فإنها «ميراث قديم»، ورغم هذا فإن خروج الرئيس «السيسي» وحديثه الصريح عن الأزمة - أي أزمة بالمناسبة - دائماً ما يكون «بداية الحل»، لا سيما وأنه منذ انتخابه رئيساً لمصر تبني سياسة «مصارحة الشعب»، وهي السياسة التي تتلائم معها دائماً «خطط الحل»، فلم يحدث يوماً أن تحدث الرئيس عن مشكلة دون أن يكشف خطوات حلها، أو يطالب المختصين بـ «وضع روشة علاج»، وهو ما انتقل سريعاً إلى حكومة الدكتور مصطفى مدبولي، والتي بدأت تتخذ خطوات ثابتة في اتجاه «التنبؤ بالأزمات» و«تحديد التحديات».

«كورونا.. الحرب الروسية - الأوكرانية.. العدوان الصهيوني على قطاع غزة.. عدم استقرار الملاحه في البحر الأحمر.. التراجع الاقتصادي.. وأخيراً الحرب الإسرائيلية - الإيرانية»، جميعها أزمات لم تكن تأثيراتها السلبية بعيدة عن مصر، مع ملاحظة أن غالبيتها «خارجي»، غير أن «الجمهورية الجديدة» استوعبت «دروس الماضي» جيداً، وأدركت أن «الاستعداد المبكر» من شأنه تقليل تأثير الأزمات وخسائرها أيضاً، ولهذا لم

تتكبد مصر عناء كبيراً في مواجهة «تداعيات جائحة كورونا»، ولم تتضرر

رئيس مجلس الإدارة: **عمر أحمد سامي**
رئيس التحرير: **عبد اللطيف حامد**

مستشار التحرير: **نهاد الشريف**
هيئة التحرير: **هالة حلمي**

(الخارجي)
السيد عثمان (تصحيح)

فيس بوك: facebook.com/AlmuasswarMagazin

موقع مجلة البصير الإلكتروني: darehhal.com/Almuasswar/

المراسلات

الإدارة: القاهرة - ١٦ ش محمد عز العرب بك
(المبتدیان سابقاً)

ت: ٢٣٣٣٣٣٣٣ (٧ خطوط)

تلفرافيا، المصور - القاهرة، ج. م. ع.

فاكس: ٢٣٦٤٣١٢٠

مكتب الإسكندرية: ٢٠ ش استامبول محطة الرمل ..

ت: ٤٨٧٠٦٤٨ - فاكس: ٤٨٧٢٠٥٨

عنوان البريد الإلكتروني لمؤسسة دار الهلال

Email: ALMUSSAWAR2009@yahoo.com

E-mail: darhila@idsc.gov.eg

الاشتراكات: للاشتراكات داخل القاهرة

الاشتراك السنوي ٥٢٠ - النصف سنوي ٢٦٠ - الربع سنوي ١٣٠

للاشتراكات بالبرق المضافات وجميع أنحاء العالم

التواصل والفن: ٠١١١١٥٢٧١٠

المدير الفني:

هاني ممدوح

المصور

بتوجيهات الرئيس السيسي ودعمه الهيئة العربية للتصنيع.. صناعة السيارات تنطلق نحو التوطين الشامل



توطين صناعة السيارات أحد المحاور التي تتبناها استراتيجية الحكومة لدعم المنتج المحلي وتعظيم شعار "صنع في مصر"، والتي تأتي في إطار توجيهات الرئيس عبدالفتاح السيسي لدعم قطاع الصناعة والنموذج به، بما يتماشى مع خطة التنمية الشاملة "مصر 2030"، والتي انطلقت منذ سنوات، ليصل عدد الشركات العاملة في مصر إلى نحو 13 شركة لتصنيع السيارات، بطاقة إنتاجية تقارب 95 ألف سيارة سنوياً. يأتي ذلك في الوقت الذي تستعد فيه 9 شركات جديدة لدخول السوق خلال عامي 2025 و2026، بطاقات مستهدفة تصل إلى 165 ألف سيارة، ليصل بذلك إجمالي السيارات المجهزة محلياً في البلاد إلى نحو 260 ألف سيارة، وهو ما يتجاوز مستهدف الحكومة بنسبة تقارب 160 في المائة، خاصة أن مجلس الوزراء وافق مؤخراً على برنامج حوافز إنتاج السيارات الجديد، في إطار الاستراتيجية الوطنية لصناعة السيارات في مصر، والذي يسعى إلى زيادة القيمة المضافة المحلية لتصل إلى 60 في المائة، وزيادة المكون الصناعي المستهدف ليصل إلى ما يزيد على 35 في المائة، فضلاً عن رفع حجم الإنتاج السنوي ليصل إلى 100 ألف سيارة.

تقرير: محمد رجب

موضحاً أن دعم الدولة لتوطين هذه الصناعة يشجع المستثمرين، سواء المحليين أو الأجانب، على الدخول بقوة في السوق المصرية. "زيتون" أشار إلى أن توجيهات الرئيس لا تتوقف عند مجرد التصنيع، بل تمتد إلى دعم التصدير وزيادة تنافسية المنتج المصري إقليمياً ودولياً، وهو ما يعزز موارد الدولة من العملة الأجنبية، ويضع مصر على خريطة الدول المصنعة للسيارات، خاصة في ظل التوجه العالمي نحو السيارات الكهربائية والتقنيات النظيفة، موضحاً أن الدولة المصرية، وخاصة على استقطاب عدد كبير من شركات السيارات العالمية، وخاصة الصينية، لعمل مصنع استراتيجي لها، وإشباع السوق المصرية. وتابع عضو شعبة السيارات أن عملية جذب كبرى الشركات العالمية في تصنيع السيارات، يساعد في ضخ مراكب للأسواق وتهدئة الأسعار التي وصلت إلى مستويات تاريخية، مع استهداف التصدير لزيادة الثقة في الصناعة المصرية، وتشجيع شركات أخرى لتوطين صناعة السيارات بمصر. وأوضح "زيتون"، أن الحكومة، تعمل على تقديم كافة التيسيرات للمصانع العالمية والمصرية، مع توقيع شركات محلية أجنبية وخاصة الصينية، لدعم صناعة السيارات بمصر، مع تسهيل الأوراق والمستندات المطلوبة للتصنيع، وتهيئة بنية تحتية قادرة على تلبية كافة احتياجات المصنع العالمي. وذكر عضو شعبة السيارات بالاتحاد العام للغرف التجارية، أن الحكومة تقرر برنامجاً جديداً لزيادة إنتاج السيارات المجهزة محلياً وسط سعي لمضاعفة إنتاج السيارات محلياً خلال السنوات المقبلة ومضاعفة إنتاج السيارات بمصر.

سيارة سنويا لمدة أربع سنوات، بإجمالي 28 ألف سيارة، كما يجري حالياً الإعداد لإنتاج سيارة جديدة بالتعاون مع مجموعة "ستيلانتس"، على أن يبدأ الإنتاج نهاية عام 2026 بإجمالي 240 ألف سيارة، سيتم تصنيعها حصرياً داخل مصانع الهيئة دون إنتاجها في أي من مصانع المجموعة الأخرى على مستوى العالم. ووجه الرئيس السيسي بمواصلة تعزيز التعاون مع شركات القطاع الخاص، محلياً ودولياً، دعماً لاستراتيجية الدولة الهادفة إلى توطين صناعة السيارات، وزيادة نسبة المكون المحلي، وتعظيم الصادرات من المنتجات المصنعة داخل مصر. من جانبه أكد منتصر زيتون، عضو مجلس إدارة شعبة السيارات بالاتحاد العام للغرف التجارية، أن توجيهات الرئيس عبدالفتاح السيسي بشأن تعزيز التعاون مع شركات القطاع الخاص، محلياً ودولياً، لتوطين صناعة السيارات وزيادة نسبة المكون المحلي، تمثل نقلة استراتيجية كبرى في مسار الاقتصاد الوطني والصناعة المصرية، مشيراً إلى أن هذه التوجيهات تضع الأسس لثورة صناعية حقيقية في قطاع السيارات، وأوضح أن أحد أبرز فوائد هذه التوجيهات هو العمل على خفض أسعار السيارات تدريجياً، من خلال تقليل الاعتماد على الاستيراد وزيادة المعروض المحلي، مشيراً إلى أن وجود صناعة محلية قوية؛ يقلل من تأثير تقلبات سعر الصرف، وارتفاع تكاليف الشحن والجمارك، وهي عناصر كانت سبباً رئيسياً في ارتفاع الأسعار خلال الفترات الماضية. وأضاف أن التوسع في التصنيع المحلي يعني أيضاً خلق آلاف فرص العمل المباشرة وغير المباشرة، وتعظيم القيمة المضافة داخل الاقتصاد المصري، بدلاً من تصدير المواد الخام أو استيراد المنتجات كاملة الصنع.

هذه التوجيهات تأتي في إطار ما أكدته الرئيس السيسي بأهمية الدور الذي تضطلع به الهيئة العربية للتصنيع في مختلف القطاعات، خاصة ما يتصل بتعزيز نسب التصنيع المحلي وتوطين الصناعة، وزيادة التصدير بما يسهم في خفض فاتورة الاستيراد وتوفير العملة الأجنبية، دعماً للاقتصاد الوطني، وذلك خلال اجتماع الرئيس عبدالفتاح السيسي مع اللواء مختار عبداللطيف رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية للتصنيع. واطلع الرئيس السيسي هذا الأسبوع على مجمل أنشطة ومشروعات المصانع والشركات التابعة للهيئة العربية للتصنيع في مختلف المجالات، حيث أوضح اللواء مختار عبداللطيف رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية للتصنيع، أن الهيئة تعمل وفق استراتيجية شاملة تهدف إلى تعميق التصنيع المحلي، وزيادة معدلات التصدير، ورفع القدرات التصنيعية والتكنولوجية لمصانعها، إلى جانب التعاون مع القطاع الخاص لإقامة مشروعات مشتركة باستغلال ما تمتلكه الهيئة من إمكانيات صناعية متطورة. وأوضح السفير محمد الشناوي المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية، أن الرئيس السيسي اطلع كذلك على أطر التعاون القائم بين الهيئة وعدد من كبرى الشركات العالمية العاملة في مجال صناعة السيارات.. وفي هذا الإطار، تفقد الرئيس السيسي عدداً من سيارات طراز "سييتروين C4X" التي تصنع محلياً بنسبة مكون 45 في المائة داخل مصانع الهيئة العربية للتصنيع، بالشراكة مع الشركة العربية الأمريكية للسيارات (AAV) ومجموعة "ستيلانتس" الفرنسية. وأوضح اللواء مختار عبداللطيف أن التخطيط لإنتاج هذا الطراز بدأ في أغسطس 2023، وأنه تم إجراء التجهيزات الفنية واللوجستية حتى تم إنتاج النماذج الأولية في مارس 2025، ومن المقرر إنتاج نحو 7000



شهادة ثقة لصالح القدرات المحلية

«ترسانة الإسكندرية» تدشن قاطرة «إسماعيلية 1» لصالح قناة السويس

العالمية، ويكون إضافة قوية لمنظومة العمل بالمينة، مشيراً إلى أن القاطرة الجديدة تعد الإضافة الأحدث والأكبر في تاريخ الأسطول البحري للمينة. أعقبها تنفيذ إجراءات تدشين القاطرة التي تتمثل مواصفاتها الفنية بأنه يبلغ طولها 71.6 متر، وعرضها 18.5 متر، وغاطس 7 أمتار، وسرعة تصل إلى 16 عقدة، فضلاً على العديد من المميزات التي تمكنها من تنفيذ كافة المهام المحددة لها بكفاءة واقتدار. يأتي ذلك انعكاساً للتطور الذي تشهده شركة ترسانة الإسكندرية خلال الأونة الأخيرة، تماشياً مع الرؤية الاستراتيجية للدولة المصرية لتحقيق الريادة بكافة المجالات.

يعظم الاستفادة من كافة القدرات والإمكانات المتاحة. وألقى اللواء بحري حسام الدين قطب، رئيس مجلس إدارة شركة ترسانة الإسكندرية، كلمة أعرب فيها عن فخره بهذا الإنجاز غير المسبوق في تاريخ صناعة السفن بمصر والشرق الأوسط، والذي يعد بمثابة شهادة ثقة بأن صناعة السفن داخل مصر وصلت إلى مرحلة متطورة، كونها تتبع أحدث المعايير العالمية في ذلك المجال، وأن ترسانة الإسكندرية ستحمل خلال الفترة المقبلة شعار «صنع في مصر لأفاق عالمية». كما ألقى الفريق أسامة ربيع كلمة أشاد خلالها بالتعاون مع شركة ترسانة الإسكندرية لتصنيع منتج وطني يضاهي المنتجات

شهد الفريق أشرف عطوة، قائد القوات البحرية رئيس مجلس إدارة جهاز الصناعات والخدمات البحرية، والفريق أسامة ربيع، رئيس هيئة قناة السويس مراسم تدشين القاطرة الأولى «إسماعيلية 1» طراز (N 113) بقوة شد 190 طنًا والتي تم بناؤها داخل ترسانة الإسكندرية وفقاً لبنود التعاقد لتصنيع قاطرتين لصالح هيئة قناة السويس، وذلك بحضور محافظ الإسكندرية، ورئيس الهيئة العربية للتصنيع، وعدد من قادة القوات المسلحة، والشخصيات العامة، ومسؤولي هيئة قناة السويس، وذلك في إطار توجيهات القيادة السياسية لتوطين الصناعات الوطنية، وحرص القيادة العامة للقوات المسلحة على التعاون المثمر مع كافة الهيئات والمؤسسات بما

بهدف بناء كوادر متخصصة تقود مسيرة التحول الرقمي الشامل

القوات المسلحة و«الاتصالات» تنظمان مبادرة لتدريب المجندين

مهارات تقنية متقدمة من خلال دورة مكثفة في أحد التخصصات التكنولوجية التي تعد الأكثر طلباً بسوق العمل والتي من أبرزها (الأمن السيبراني - الذكاء الاصطناعي - تطوير المواقع الإلكترونية - التصميم الجرافيكي - التعلم الإلكتروني - اختبار جودة البرمجيات - نظم المعلومات الجغرافية)، وتحتسب مدة الدورة ضمن فترة تأدية الخدمة العسكرية للمجندين، ويحصل المتدرب على شهادة معتمدة من معهد تكنولوجيا المعلومات وعدد من الشهادات الدولية تمكنه من التقدم لفرص عمل وأعادة في مجالات تكنولوجيا المعلومات داخل مصر وخارجها.

تأتي تلك الجهود في ضوء حرص القوات المسلحة على التعاون مع كافة الوزارات والمؤسسات لدعم الشباب المصري وتأهيله علمياً وتكنولوجياً وتعظيم الاستفادة من قدراته وإبداعاته، لتحقيق الرؤية الاستراتيجية الطموحة للدولة المصرية في التنمية المستدامة والتي تسهم في رفعة الوطن وتقدمه.

نظمت القوات المسلحة بالتعاون مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لقاء لعدد من المجندين بالقوات المسلحة، خريجي كليات الهندسة (تخصص حاسبات) وكليات الحاسبات والمعلومات، للتعرف بمبادرة معهد تكنولوجيا المعلومات لتدريب المجندين، والتي تأتي تنفيذاً للبروتوكول المبرم بين إدارة نظم المعلومات للقوات المسلحة ومعهد تكنولوجيا المعلومات (ITI)، وذلك في إطار توجيهات الرئيس عبد الفتاح السيسي رئيس الجمهورية القائد الأعلى للقوات المسلحة لتنمية القدرات الرقمية للشباب والعمل على بناء كوادر متخصصة قادرة على الالتحاق بسوق العمل تقود مسيرة التحول الرقمي الشامل، وذلك بحضور الدكتور عمرو طلعت، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وعدد من قادة القوات المسلحة ومسؤولي معهد تكنولوجيا المعلومات. تضمن اللقاء استعراضاً لكافة التفاصيل الخاصة بالدورة المخطط تنفيذها بمعهد نظم المعلومات، والتي تستهدف تأهيل المجندين وإكسابهم





حذرت مبكراً من اتساع الصراع.. وتواصل مهمة إطفاء حرائق الشرق الأوسط

مصر.. القوة الرشيدة في إقليم مشتعل

الرؤية الثاقبة للأحداث، وحسن تقدير المواقف، والقراءة الصحيحة للوقائع، جميعها عبارات موجزة تجسد بوضوح تام حكمة الدولة المصرية في وصف الروشة الناجمة لاستقرار الشرق الأوسط، ووضع النهاية السليمة لإطفاء حرائق التي تلتهب من فترة لأخرى، وهي إقامة الدولة الفلسطينية المستقلة وفقاً للقرارات الأهمية وقواعد القانون الدولي، ولا ضمانه غيرها لتحقيق السلام الدائم والعدل بالمنطقة، فالتجارب المتعددة، والازمات المتتالية بين دولة الاحتلال من جهة باعتبارها أس البلاء ومكمن الداء في المنطقة، والشعب الفلسطيني الباحث عن حقوقه المشروعة، تؤكد في كل مرة أن فتيل الصراع يشتعل تدريجياً، ثم تتطاير شراراته مع استمرار العمليات العسكرية الوحشية ضد الفلسطينيين إلى دول أخرى، وتنتقل عدوى الحرب كالكقط المشتعلة من عاصمة لأخرى، فتتصاعد وتيرة النزاعات، وتتأزم الخلافات، وهو ما حدث فعلاً على خلفية حرب غزة الحالية، فطالت النيران لبنان واليمن وسوريا والعراق وصولاً إلى المواجهات الإسرائيلية الإيرانية مفتوحة السيناريوهات، غامضة التداعيات.



بقلم:

عبداللطيف حامد

من يداويها، واحتتموا بالعنف المفرط، فتورطوا في جرائم الإبادة الجماعية، وارتكبوا المعازر الوحشية، ومن المعلوم بالضرورة أن العنف يولد عنفاً، وليس كل مرة تسلم الجرة، اتسعت بؤرة الصراع في عدة بلدان، حتى وصلت إلى استهداف القنصلية الإيرانية بدمشق في أبريل 2024، وقتل 16 شخصاً من بينهم قائد بفيلق القدس التابع للحرس الثوري و7 ضباط آخرين، ومن يومها دخلت طهران على خط الحرب بشكل مباشر، صحيح أن ردّها الأول كان هادئاً من أجل حفظ ماء الوجه، لكن يبدو أن هذا الموقف زاد من الجرة الإسرائيلية، وكسر هيبة الدولة الإيرانية، فتوالى الهجمات على أنرعها في لبنان وسوريا مثل حزب الله الذي انهار بسلام الخيانة وعملاء الموساد قبل الضربات العسكرية، ثم تكرر نفس السيناريو داخل جنابات إيران نفسها، بعدما نجح الموساد في زرع عملائه في أماكن عدة وجهات مختلفة لدرجة وجود منصات تطلق المسيرات من طهران، وتحدد الأهداف النووية، وترصد كبار الشخصيات العسكرية في الداخل وليس الخارج، وكل يوم يتم اكتشاف عملاء جدد حتى داخل المؤسسات الأمنية والعسكرية، والأخطر هو تدمير الدفاعات الجوية الإيرانية؛ مما سمح بالعريضة لسلح الجو الإسرائيلي في

تستهدف إنهاء المأساة الإنسانية الحالية، مع التأكيد على الرفض المصري لتهجير الفلسطينيين من القطاع المحاصر إلى سيناء، والتحذير من تصفية القضية الفلسطينية، وأن هذا لن يحدث في كل الأحوال على حساب مصر أبداً، ثم تابعت التحركات المصرية على كافة الاتجاهات ومع جميع القوى الفاعلة لمحاصرة مراوغة حكومة الاحتلال لزيادة رقعة الحرب، مع مواصلة المساعدات للأشقاء في غزة وما حولها من المناطق والمخيمات، واستقبال الوفود الرسمية من كل الدول والمنظمات للاطلاع على مجريات ما يحدث من انتهاكات صارخة ضد الفلسطينيين من تجويع وحصار ودمار، فضلاً عن قيادة مسار المفاوضات مع قطر والولايات المتحدة الأمريكية؛ للوصول إلى وقف فوري ودائم لتلك الحرب الظالمة، وكله موثق بالصوت والصورة والكلمة، وما خفي كان أعظم للدور المصري في دعم القضية الفلسطينية وتثبيت أركانها، والتصدي لمخططات دولة الاحتلال في توسيع دائرة الصراعات.

ورغم أن حكومة اليمين المتطرف بقيادة مجرم الحرب نتنياهو وشلتته من الإرهابيين من عينة بن غفير وبنتسائيل، الذين أصاب أعينهم العمى، وضرب أذانهم الصمم، فتحصنوا بالحماقة التي أعيت

القاهرة من منطلق دورها الريادي في المنطقة بحقائق التاريخ ووقائع الجغرافيا وامتلاكها القوة الشاملة مع الخبرة الكاملة، والإدراك المتراكم بجولات الصراع العربي الإسرائيلي، تحركت قبل الجميع، وحذرت منذ اليوم الأول لأحداث 7 أكتوبر 2023 من خطورة مواصلة العدوان الإسرائيلي الغاشم على المدنيين في قطاع غزة وما حوله من المناطق والمخيمات الفلسطينية؛ لأن توسيع جيش الاحتلال لعملياته العسكرية، وجرائمه الهائلة لا محالة يدفع الأمور في منطقة الشرق الأوسط، إلى حافة الهاوية، كما سارعت الدولة المصرية الخطى بتنظيم «قمة القاهرة للسلام» من أجل الوقف الفوري للحرب بين إسرائيل والفصائل الفلسطينية خلال أسبوعها الثالث، بمشاركة دولية وإقليمية واسعة لأكثر من 31 دولة وعدة منظمات دولية، إلى جانب عدد من الشخصيات الاعتبارية حول العالم.

وبحسم شديد ولغة واضحة لفت الرئيس عبدالفتاح السيسي الانتباه في افتتاح القمة إلى أننا أمام أزمة غير مسبقة، تتطلب الانتباه الكامل للحيلولة دون اتساع رقعة الصراع بما يهدد استقرار المنطقة كلها، وأن الوقف الفوري للحرب والتوافق على خارطة طريق



من المؤكد أن العالم أجمع في حاجة ماسة إلى الاستماع لصوت العقل ونداء الحكمة، الذي يعلو من مختلف مؤسسات الدولة المصرية، وفي مقدمتها مؤسسة الرئاسة التي فطنت مبكراً إلى ضرورة قيام المجتمع الدولي كله، وواشنطن على وجه الخصوص بدور مؤثر في مضاعفة الضغوط، وممارسة كل أدواتها على تل أبيب لإجبار حكومة الاحتلال على الوقف الفوري لجولات العدوان، وحلقات التخريب سواء في فلسطين أو إيران أو غيرها منعاً لانفجار الأوضاع، والدخول في متاهة من الصراعات تحمل في طياتها ما لا تحمد عقباه إقليمياً ودولياً، والشواهد على الأرض خير دليل، فالكل يرى أن حلقة الهجمات بين طهران وتل أبيب تتسع في ظل إصرار الأخيرة على التدمير والحاق الأضرار كافة بخصمها بدءاً من المنشآت النووية إلى محطات الوقود والكهرباء وصولاً إلى اغتيال القيادات، يشجعها على تلك البلطجة الدعم غير المحدود من الرئيس الأمريكي ترامب الذي كلما تحدث أكد أن الأمريكان ضالعون في تلك الحرب، وأنه هو شخصياً صاحب الرأي والمشورة فيها بالتنسيق مع نتنياهو، وعلى سبيل المثال لا الحصر، دعوته لإخلاء طهران فوراً، وقبول صفقة التفاوض التي طرحها عن وقف البرنامج النووي، وهذا ترامب يلعب لصالح نفسه وليس دعماً لدولة الاحتلال فقط، وبالصبر تلاقى رغبات الجانبين، فهو يريد إلقاء الرأي العام الأمريكي والعالمي عن الاحتجاجات في الشوارع والساحات بجميع أنحاء الولايات المتحدة اعتراضاً على سياساته المناهضة للديمقراطية الأمريكية تحت شعار «لا للملوك»، فضلاً عن التغطية على قراراته المرفوضة ضد حقوق المهاجرين، لدرجة أن هناك أحاديث حول مطالبة بعض الولايات بالانفصال، وتحديدًا كاليفورنيا الأكثر كثافة سكانية وأكبر خامس اقتصاد على مستوى العالم وفقاً لصندوق النقد، أما الطاغية نتنياهو فهو لا يكل ولا يمل من مؤامرات صرف أنظار العالم كله عن جرائمه البشعة في غزة من أجل تنفيذ مخطط التهجير الملعون، وتصفية القضية الفلسطينية، وهذا لن يحدث أبداً لأن الشعب الفلسطيني واع لتلك المكيدة، ومصر دائماً سند للقضية، ولن تسمح بالتهجير مهما كانت التحديات لا على حساب مصر أو غيرها من الدول، فهذا خط أحمر.

وفي الختام، من الأهمية بمكان، أن نشير إلى أمرين، الأول: علينا أن نطمئن على الأمن القومي المصري؛ لأن الرئيس السيسي تنبه منذ تولي مسئولية البلاد وشؤون البلاد إلى ضرورة التحصن بالقدر الشامل في كل القطاعات وجميع المجالات؛ لأن خيارنا للسلام العادل والهدوء، يفرض علينا الاستمرار في بناء قدرات القوة الشاملة لهذا الوطن، كونها السبيل الوحيد لصون وحماية السلام، وردع أي محاولة للتفكير في الاعتداء عليه، والحفاظ على قوة الدولة الشاملة بكل معانيها سواء العسكرية أو الاقتصادية أو الثقافية، وفقاً لتعبير الرئيس خلال كلمته في الندوة التثقيفية الـ 40 للقوات المسلحة، الأمر الثاني: الوعي السليم لكل المصريين؛ لأنه كلمة السر لدعم قوة الدولة ضد المؤامرات كافة، والمهندات جميعاً، فلا تستمعوا لشائعات أهل الشر، وتجنبوا مكائد الكذابين الإلكترونيين، واحذروا المرجفين الذين يعملون مع سبق الإصرار والترصد لضرب استقرار وطننا الغالي، والإساءة إلى صورته الناصعة، والتأمر على دوره العربي والإقليمي والدولي.

حامي الله مصر وشعبها وقيادتها
ومؤسساتها الوطنية من كل سوء.



القاهرة من منطلق دورها الريادي في المنطقة بحقائق التاريخ ووقائع الجغرافيا وامتلاكها القوة الشاملة مع الخبرة الكاملة، تحركت قبل الجميع، وحذرت منذ أحداث 7 أكتوبر 2023 من خطورة مواصلة العدوان الإسرائيلي الغاشم على قطاع غزة، لأن توسيع جيش الاحتلال لعملياته العسكرية، وجرائمه المهيبة لا محالة يدفع منطقة الشرق الأوسط إلى حافة الهاوية

من المؤكد أن العالم أجمع في حاجة ماسة إلى الاستماع لصوت العقل ونداء الحكمة، الذي يعلو من مختلف مؤسسات الدولة المصرية، وفي مقدمتها مؤسسة الرئاسة التي فطنت مبكراً إلى ضرورة قيام المجتمع الدولي كله، بمضاعفة الضغوط، لإجبار حكومة الاحتلال على الوقف الفوري لجولات العدوان، سواء في فلسطين أو إيران أو غيرها لمنع الدخول في متاهة من الصراعات إقليمياً



عموم البلاد، وجعله يتباهى بقدرته على اغتيال أي مسئول إيراني وصولاً إلى المرشد الأعلى خامنئي، لكن في ذات الوقت، ولأول مرة حقيقة، يصبح العمق الإسرائيلي تحت القصف، فها هي الصواريخ الباليستية تتساقط على تل أبيب وأخواتها من المدن، وأصبح العالم كله يسمع ويرى على الهواء

مشاهد النيران تلتهم المباني في دولة الاحتلال، وأرقام القتلى في تزايد مستمر وأعداد المصابين في ارتفاع متواصل، وتحولت الملاجئ إلى عادة يومية لدى الإسرائيليين للهروب من ويلات تلك الحرب المستعرة، التي حاول نتنياهو وعصابته في الحكم إشعالها حتى يضمن البقاء في السلطة أطول مدة ممكنة، ونسى أنه وعد مواطنيه بالأمن ففقدوه بجدارة في أحداث السابع من أكتوبر، ثم انكشفت حقيقة القبة الحديدية، التي فشلت في صد الهجمات المتتالية من الفصائل الفلسطينية وجماعة الحوثي وعناصر حزب الله، وأخيراً أفقدتها الصواريخ الإيرانية فاعليتها رغم إنفاق مليارات الدولارات في إقامتها، والتغنى بقدراتها، ناهيك عن أنظمة الحماية السرية والعلنية التي يوفرها حلفاء دولة الاحتلال وعلى رأسها الولايات المتحدة الأمريكية ودول الاتحاد الأوروبي، وهذا ليس بجديد، فهم دائماً متورطون حتى في التحيز الأعمى، والازدواجية المفرطة لصالح دولة الاحتلال، وعلى الباغي تدور الدوائر.

إن مصر انطلاقاً من مكانتها كقوة رشيقة في إقليم مضطرب، تسعى جاهدة مع الدول والأطراف المختلفة للسيطرة على الصراع الإيراني الإسرائيلي المدمر عبر مختلف القنوات، وجميع الوسائل الدبلوماسية بتوجيهات رئاسية لا تتوقف، ومنها المبادرة المصرية للتوافق على بيان مشترك بين وزراء الخارجية في كل من مصر، الأردن، الإمارات، إندونيسيا، باكستان، مملكة البحرين، بروناي دار السلام، تركيا، تشاد، جامبيا، الجزائر، جمهورية جزر القمر المتحدة، جيبوتي، السعودية، السودان، الصومال، العراق، سلطنة عمان، قطر، الكويت، ليبيا، ماليزيا، موريتانيا، وأكادوا جميعاً في هذا البيان رفض وإدانة الهجمات الإسرائيلية ضد إيران منذ فجر يوم 13 يونيو 2025، وضرورة احترام سيادة الدول ووحدة أراضيها ومبادئ حسن الجوار وتسوية النزاعات بالسبل السلمية، والإعراب عن القلق البالغ حيال هذا التصعيد الخطير، والذي ينذر بتداعيات جسيمة على أمن واستقرار المنطقة بأسرها، وأهمية العمل على خفض التوتر وصولاً إلى وقف لإطلاق النار وتهذنة شاملة، وأهمية إخلاء منطقة الشرق الأوسط من الأسلحة النووية وغيرها من أسلحة الدمار الشامل، وضرورة العودة لمسار المفاوضات في أسرع وقت، مع التشديد على أهمية احترام حرية الملاحة في الممرات المائية الدولية وفقاً لقواعد القانون الدولي ذات الصلة، وعدم تقويض أمن الملاحة الدولية.

منظومة التسليح.. تطوير وتنويع وتحديث ثلاثية «الردع المصري»



الليبية كخط أحمر لا يمكن تجاوزه؛ حفاظًا على الأمن القومي المصري، وقد كانت القوات المسلحة المصرية جاهدة لتنفيذ هذا القرار والدفاع عنه.

وأضاف أن القوات المسلحة أيضًا حافظت على تشكيلاتها وكونت عناصر جديدة من أجل مكافحة الإرهاب الذي كان منتشرًا في سيناء والقضاء عليه.

وسلط «الغباري» الضوء على أن تماسك الشعب ووحدة صفه ووعي المواطنين هو أهم العوامل التي تساعد على استقرار الدولة والحفاظ عليها في ظل التحديات الراهنة التي تمر بها المنطقة. فضلًا عن أن مقدار الوعي لدى المصريين أهلهم لتجاوز العديد من الأزمات الطاحنة التي مرت بالمنطقة، وذلك بعدما اصطف الشعب وأيد قرارات الرئيس السيسي في العديد من المواقف، ودائمًا ما كان الشعب المصري مصرًا على تنفيذ التخطيط الاستراتيجي الذي وضعته الدولة من أجل تحقيق التنمية المستدامة، بل ولا يقبل بأن يتم الحياد عن هذا المسار بأي شكل.

واستشهد «الغباري» بالموقف المصري الداعم للقضية الفلسطينية حكومة وشعبًا، إلا أن الجانب الإسرائيلي وإغلاقه المعابر ورفضه دخول المساعدات الإنسانية لقطاع غزة، حال دون دخول الآلاف من الأطنان من المساعدات الإنسانية والمواد الغذائية والطبية إلى الفلسطينيين.

كما استضافت مصر عند معبر رفح من جانبها أنطونيو جوتيريش، الأمين العام للأمم المتحدة، إلا أنه لم يستطع الدخول إلى القطاع لرفض الجانب الإسرائيلي، وكذلك كان الحال مع الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون، الأمر الذي يؤكد على دور الدولة المصرية في حشد الرأي العام الدولي والعالمي ضد إسرائيل ولصالح حل الدولتين. لذلك رفضت جموع المصريين دخول القافلة السلمية التي تسعى لفك الحصار عن غزة، ووقفوا خلف موقف الدولة منها الراض لدخولها الحدود المصرية سوى بوجود تأشيرة دخول الأراضي المصرية معتمدة من سفارات

السياسية الذي أعلنه الرئيس عبدالفتاح السيسي بأن سياسة مصر الخارجية تبني على المصالح المشتركة والمتبادلة، الأمر الذي جذب الدولة المصرية أن تكون تابعة لأي قوة عظمى. منوهًا بأن السياسة الداخلية تشمل الحراك المجتمعي، وإصدار القوانين، مرورًا بالمؤسسات التشريعية والأحزاب والنقابات، وتقاس السياسة الداخلية بمدى قدرتها.

وأضاف أن الدولة المصرية عكفت على تحديث القدرات العسكرية والدفاعية للدولة، للدفاع عن كامل القطر المصري ضد أي تهديدات، بل وتوفير القوة الرادعة لأي عدوان على مصر.

وأفاد «الغباري» باهتمام الدولة المصرية بعنصر القوة التكنولوجية والرقمية، ومنذ تولي الرئيس السيسي، أطلقت الدولة استراتيجية نحو التحول الرقمي والتشجيع على الرقمنة والتوسع في الاعتماد على التكنولوجيا، بجانب إقامة المدن الذكية مثل العاصمة الإدارية الجديدة والعلمين. لافتًا الانتباه إلى أن عنصر الروح المعنوية هو الذي يساعد المواطنين على تحمل الصعاب والوقوف في صف الدولة المصرية، كما هو الحال خلال السنوات الأخيرة، حيث تحمل الشعب المصري أعباء الإصلاح الاقتصادي ولا يزال يضرب المثل في التحمل من أجل الوصول بسفينة الوطن إلى بر الأمان.

وأكد مدير كلية الدفاع الوطني الأسبق أن ثورة «30 يونيو» ساهمت في تغيير الاستراتيجية العسكرية المصرية، بداية من التوسع الكبير في تنويع مصادر التسليح، وشاهدنا جميعًا القوات المسلحة تجرم صفقات تسليحية كبيرة من روسيا وفرنسا وألمانيا وكوريا وأمريكا، فضلًا عن التوسع في إنشاء عدد من القواعد العسكرية مثل قاعدة محمد نجيب وقاعدة برنيس العسكرية، وقامت الدولة المصرية بتسليحها طبقًا لاحتياجاتها في مواجهة التحديات القادمة من هذا الاتجاه وتحقيق الردع المطلوب عن طريق التهديد باستخدام القوة، وليس استخدامهما، كما حدث عندما حدد الرئيس السيسي خط «سرت - الجفرة» داخل الأراضي

تحقيق: منار عصام

الحفاظ على الأمن القومي لأي دولة لا يقتصر فقط على القوة العسكرية لها، بل يتحقق ذلك بمجموعة من عناصر وأشكال القوى التي تتضافر جميعًا لتحقيق مفهوم قوة شاملة للدولة. وتعي الدولة المصرية الأهمية الكبيرة لقوتها الشاملة؛ لذلك تسعى دائمًا إلى زيادة قدراتها الشاملة تحقيقًا لمفهوم الردع في ظل إقليم مليء بالأزمات والصراعات.

رؤية الدولة المصرية واضحة، وتعتمد على تحقيق التنمية والحفاظ على مقدرات شعبها دون الانخراط في أزمات جيوسياسية تعوق ذلك الهدف، وهو ما يعيه جيدًا المواطن المصري البسيط الذي يقف تمامًا إلى جوار قيادته السياسية بثقة كبيرة. الخبراء يسلطون الضوء على عناصر القوة الشاملة للدولة المصرية، وكيفية تحقيق الردع ضد أي تهديدات.

أوضح اللواء محمد الغباري، مدير كلية الدفاع الوطني الأسبق والخبير الاستراتيجي، أن «قوة الدولة الشاملة تتألف من ثمانية عناصر متنوعة، بعضها صلبة مثل الكتلة الحيوية والقدرة الاقتصادية والقدرة العسكرية، والبعض الآخر قوى ناعمة مثل السياسة الخارجية والداخلية (الحراك الجمعي للدولة)، والقدرة الإعلامية وتكنولوجيا المعلومات والروح المعنوية»، لافتًا إلى أن أهم عناصر القوى الشاملة هي الكتلة الحيوية والقدرة العسكرية والكتلة الحيوية تتمثل في الموقع الجغرافي لمصر، الذي ليس له مثيل في العالم، الأمر الذي يوفر ميزة حرس دول العالم على الحفاظ على علاقات دبلوماسية جيدة مع الدولة المصرية، بجانب التعداد السكاني للدولة، الذي يمثل قوة عاملة ضخمة شابة منخفضة التكلفة ومطلوبة في سوق العمل العربي والدولي.

«الغباري» أشار إلى أن أبرز عناصر القوى الناعمة هي السياسة الخارجية للدولة، التي تمر بفترة مميزة حاليًا وتحقق مبدأ القيادة



العالم وليست مصر فقط، مضيفاً أن إصرار الدولة المصرية على حصول الراغبين في دعم القضية الفلسطينية من أمام معبر رفح على التصاريح الأمنية اللازمة ينبع من خصوصية هذه المنطقة، فضلاً عن أن مصر في توقيت سابق سمحت لعدد من المصريين والأجانب بالذهاب إلى معبر رفح، منهم على سبيل المثال وليس الحصر، الملحقون العسكريون المعتمدون لدى مصر، وأيضاً المراسلون الأجانب والمسؤولون، وعدد كبير من منظمات المجتمع المدني الأجنبية، ولكن عن طريق الالتزام بالإجراءات القانونية الصحيحة المتعارف عليها بالنسبة للأجانب، بالحصول على تأشيرة والتصاريح الأمنية للوصول إلى هذه المنطقة.

وسلط «الحلبى» الضوء على التصعيد الراهن بالمنطقة، موضحاً أن إسرائيل انتقت أهدافها بعناية شديدة بناءً على معلومات استخباراتية تم جمعها منذ فترة طويلة، والأهداف المضروبة شملت مجموعات متنوعة، منها القيادات العسكرية الإيرانية من الحرس الثوري وقيادات أخرى، بالإضافة إلى علماء الذرة، وهو ما وصفه بالاستهداف بدقة عالية جداً، والذي حقق نتائجه واعترفت به إيران.

وأشار إلى أن المجموعة الثانية من الأهداف تمثلت في الدفاع الجوى الإيراني، والذي كان مهماً في بداية الضربة لتمكين بقية الطائرات من تدمير الأهداف الأخرى، كما شملت الأهداف منظومات الصواريخ أرض-أرض، وبعض المنشآت النووية، والأهداف المدنية مثل المطارات.

وأكد «الحلبى» أن الدولة المصرية تضع القضية الفلسطينية على رأس أولوياتها منذ أربعينيات القرن الماضى فى كل أبعادها، كما كانت السياسة المصرية واضحة فى هذا الشأن بترجمتها إلى أفعال، ومنها المحاولات المصرية لإيقاف الحرب واستضافة المفاوضات بين إسرائيل والفلسطينيين، فضلاً عن المحاولات المستميتة لإدخال المساعدات الإنسانية لقطاع غزة، واستضافة عدد كبير من الفلسطينيين لتلقى العلاج داخل المستشفيات المصرية، بجانب تقديم مقترح وتصور لخطة إعادة إعمار قطاع غزة وعرضها على «الجامعة العربية» فى قمة القاهرة الطارئة فى مارس الماضى، والوقوف والتصدي المستمر لكافة مخططات التهجير بشكل قوى. كما أن الدولة المصرية تتحمل العديد من الضغوط الصعبة نتيجة وقوفها إلى جوار القضية الفلسطينية.

وشدد «الحلبى» على أن كافة المواقف نابعة من المستويين الرسمي والشعبي، وهناك تضامن كبير على المستويين الشعبي والرسمي فى نفس الإطار والقوة، منوهاً بأن القوات المسلحة المصرية على درجة عالية جداً من الاستعداد لمواجهة أى عدائيات حالية أو محتملة، وهى الدرع والسيف لشعب مصر، كما أن الدولة المصرية بوجه عام ترصد كل ما يدور فى العالم والمنطقة، وتتصرف بصورة تضمن المصالح المصرية فى ظل وجود حالة التفاف واصطفاف شعبى واضحة خلف القيادة المصرية، ولكن بعض الأوضاع والأحداث التى تدور حولنا ملتبسة، والإعلام والصحافة لهما دور كبير فى تعزيز الوعي لدى المواطنين فى هذا التوقيت الدقيق.

اللواء محمد الغبارى: الدولة المصرية عكفت على تحديث القدرات العسكرية والدفاعية لحماية كامل القطر المصرى ضد أى تهديدات، وتوفير القوة الرادعة لاي عدوان على مصر



اللواء طيار هشام الحلبى:
القوات المسلحة على درجة عالية جداً من
الاستعداد لمواجهة أى عدائيات حالية أو
محتملة، وهى الدرع والسيف لشعب مصر،
كما أن الدولة، بوجه عام، ترصد كل ما يدور
فى العالم والمنطقة

وقنصليات مصر فى الخارج.
وأشاد «الغبارى» بيقظة عناصر الأمن فى مصر، الذين رصدوا محاولة دخول عدد كبير من مساندى تلك القافلة جواً عبر المطار، إلا أنهم فوجئوا بيقظة عناصر الأمن المصرية، التى قامت بإعادة ترحيلهم مرة أخرى إلى بلادهم، بالإضافة إلى أن قوة الدولة المصرية ساهمت فى اتخاذ القرار الصائب فى تلك الأزمة والعديد من القرارات الأخرى التى بنت لدى أبناء الشعب المصرى ثقة فى قرارات القيادة السياسية ودعمها مطلقاً لها.

وأكد «الغبارى» أنه فى ظل التصعيد المستمر فى المنطقة، أصبح لزاماً علينا التصدى للتحديات والتهديدات الراهنة، حيث تعتبر التحديات هى كل إجراء يُوقف مصالح الدولة فى السلم، أما التهديد فهو التهديد باستخدام القوة فى إيقاف مصالح الدولة. وأضاف أنه بالنظر إلى الاتجاهات الاستراتيجية للدولة المصرية نجد أن هناك تحدياً كبيراً فى الاتجاه الشمالى الشرقى متمثلاً فى إسرائيل ومساعيها نحو تنفيذ مخططاتها التهجيرية لأهالى قطاع غزة إلى أرض سيناء. وتقابل الدولة المصرية هذا التهديد من خلال الردع باستخدام القوة.

أما الاتجاه الشمالى، وفقاً لـ«الغبارى»، فنجد أن هناك تهديدات تتعلق بثروات الدولة المصرية الاقتصادية، وبالاتجاه الغربى نجد أن هناك انتشاراً للعديد من العناصر الإرهابية فى الغرب الليبى، والتى تسعى للدخول إلى الأراضى المصرية بشتى الطرق، حتى وإن كانت التقديرات تشير إلى احتمالية تسلسل بعض تلك العناصر خلال القافلة. ولا تختلف الحال كثيراً فى الاتجاه الجنوبى وما يشهده السودان من اضطرابات تنعكس آثارها اقتصادياً واجتماعياً وعسكرياً على الدولة المصرية، بالإضافة إلى التهديدات المتعلقة بالبحر الأحمر، خاصة من مضيق باب المندب والتأثير على حركة الملاحة البحرية خلاله، وانعكاسات ذلك على حركة الملاحة البحرية داخل قناة السويس، التى تعد أحد أهم مصادر الدخل القومى للدولة المصرية.

واختتم «الغبارى» حديثه بالإشارة إلى تهديد أخير مستمر منذ أعقاب ثورة 25 يناير، ويحاول التأثير على الدولة المصرية والمصريين، من خلال حروب الجيل الرابع، وممارسة أشكال الحروب النفسية، وبث الشائعات فى الداخل المصرى لزعة الاستقرار وروابط الصلة بين الشعب وقيادته.

اللواء طيار دكتور هشام الحلبى، مستشار الأكاديمية العسكرية للدراسات العليا والاستراتيجية، أكد أن مستوى الوعي لدى المواطنين المصريين شهد زيادة بشكل ملحوظ عقب 2011، نظراً للأحداث المتلاحقة التى مرت بها مصر والإقليم، لكن هذا الوعي يجب أن تتم مراعاة تعزيزه باستمرار والحفاظ عليه فى أعلى درجاته.

ووصف «الحلبى» تصرف الدولة المصرية تجاه الدعوات الأخيرة التى نادى بالسماح بمرور القافلة عبر حدودها وصولاً إلى معبر رفح بأنه يتسم بالشكل القانونى، حيث شددت الدولة المصرية على ضرورة الحصول على تأشيرة الدخول إلى أراضيها، وذلك احتراماً للسيادة المصرية، وهو إطار قانونى صحيح يعمل به فى كل دول



مرة إنه يتوقع غارات إسرائيلية في القريب العاجل، أجهزة مخابرات عديدة توصلت بالفعل إلى أن هناك غارة إسرائيلية وشيكة وتم إبلاغ إيران بذلك ورغم كل هذا حققت إسرائيل المفاجأة، وتبين أن القادة الإيرانيين تصوروا أنه لن تكون هناك هجمة، قبل يوم الأحد، موعد جلسة المفاوضات السادسة في مسقط بين إيران والولايات المتحدة.

لم يكن الهجوم الإسرائيلي على إيران، فجر الجمعة، مفاجئا لمن يتابع أحوال المنطقة، كانت هناك مؤشرات عديدة منذ فترة على أن الهجوم قادم لا محالة، قبل الهجوم بأكثر من 24 ساعة، منح وزير الدفاع الأمريكي العسكريين الموجودين في البحرين ومنطقة الخليج الحق في العودة الفورية إلى أمريكا، الرئيس ترامب بنفسه قال أكثر من



بقلم:

حلمي النهم

حرب استنزاف قاسية وقد تطول..

إيران لن تهزم وإسرائيل لن تنتصر

تتوقف الحرب حين يقترب طرف أو هما معاً من أهدافه

المنطقة بالقوة النووية، باكستان سُمح لها باعتبار أن لديها تهديدا وجوديا من الهند، وهكذا كان لا بد من ذلك التوازن. إيران تريد دخول النادي النووي، وهذا يعني أنها يمكن أن تهدد منابع النفط في الخليج وتسيطر على مصادر الطاقة، وهذا لن تسمح به أمريكا، يُضاف إلى ذلك أن إيران منذ سنة 1979 رفعت شعار "نصرة المستضعفين" بما يعني تصدير الثورة إلى بلاد المنطقة وتكوين ميليشيا موالية لها واعتبر ذلك تهديدا

الهدف هو منع المشروع النووي الإيراني وتغيير النظام هناك. الدول التي سُمح لها دخول النادي النووي كانت لديها مبررات مقبولة من النظام الدولي، تحديد الولايات المتحدة، إسرائيل قدّم لها مفاعل ديمونة من فرنسا، وغضت أمريكا الطرف لأنها رفعت راية أن العرب يريدون القضاء عليها وإلغاء وجودها، الهند سُمح لها بالقنبلة لأنها دولة كبرى مجاورة للصين وروسيا، وكل منهما دولة نووية، وهكذا أرادت أمريكا ألا تنفرد الدولتان في

في العام الأخير، قامت إسرائيل بدعم أمريكي كامل بقطع الأذرع الإيرانية في المنطقة، ضرب حزب الله وقياداته خاصة حسن نصر الله، ثم الإطاحة بنظام بشار الأسد، وتدمير الجيش السوري، وإخراج إيران من هناك نهائيا، فضلا عن الهجمات على قيادات حماس والجهاد في فلسطين، وامتد الهجوم حتى الحوثيين في اليمن. لكن قطع الأذرع لم يكن كافيا في نظر الإدارة الأمريكية،

تلبيب - طهران دائرة الحرب تتسع

حوزتها وقريبة منها. كما كانت أيام الشاه، وليس كما هو الآن إذ تتحالف إيران مع روسيا، الإدارة الأمريكية اتهمت إيران أنها وراء هجمات الحوثيين ضدها، اتهمتها أيضا بمساعدة روسيا ضد أوكرانيا.

هناك عقاب أمريكي يوجه نحو إيران لأسباب كثيرة، وإسرائيل تمارس وتنفذ هذا العقاب لمصالحها أولا ولحساب الولايات المتحدة أيضا، بعض المحللين يقطعون بأن الضربة الأولى على إيران تفوق إمكانات وقدرات إسرائيل، وبدأت بعض الخبايا تتكشف عن الصواريخ التي نقلت إليها من أمريكا قبل ثلاثة أيام من الهجوم وبون المرور بالكونجرس، استنادا إلى موافقة مسبقة. لدى إيران عمق استراتيجي ومساحة وشعب ضخم يمكنها من امتصاص تلك الهجمات والرد عليها، فضلا عن القدرة على التحمل.

الشعب الإيراني في أغليته من المسلمين الشيعة، لدى الشيعة استعداد لتقبل المحنة والإيمان بالمظلومية، وهذا يعني أنهم سيتحملون بإيمان كل هذه الضربات، ومن يراهن على أن الشعب سوف ينتفض ضد الدولة والنظام في هذا الظرف فهو وأهم تماما، الإيرانيون أيضا لديهم عمق تاريخي وحضاري ممتد يجعلهم قادرين على التحدي والمواجهة، تحملوا ثمانى سنوات من الحرب مع العراق وصادم حسين فهم أحفاد الفرس، أي أمة من المحاربين.

في المقابل إسرائيل بلا عمق استراتيجي، لذا فإن الصواريخ الإيرانية تعطل الحياة هناك وتشل الاقتصاد، ليلة السبت كانت ليلة الفزع الأكبر عندهم، بسبب الصواريخ الإيرانية التي وصلت تل أبيب... الإسرائيليون لن يتحملوا ذلك لذا فإن الأطراف الدولية سوف تتدخل لحماية إسرائيل، الولايات المتحدة حركت حاملات طائرات إلى المنطقة، بريطانيا ترسل طائراتها المقاتلة إلى المنطقة، الهدف هو عدم توسع العمليات العسكرية وتصبح حرباً شاملة، تجر معها أطرافاً أو بلاداً أخرى.. وكذلك منع إيران من تنفيذ تهديدها بإغلاق مضيق هرمز أو «باب المندب» مثلاً.

هذا الحشد العسكري في المنطقة لا يمكن أن يكون ضد إسرائيل، بل هو لمساعدتها والدفاع عنها إذا لزم الأمر، خاصة أن لديها مفاعل ديمونة، ويجب أن يظل بعيداً عن أي هجمات أو غارات.

الصواريخ الإيرانية هدفها المباشر الانتقام ورد الاعتبار أمام الشعب الإيراني وأمام شعوب المنطقة، حتى لا تفقد هيبتها باعتبارها قوة إقليمية.

المعطيات الدولية تقول إنه ليس مسموحاً بهزيمة إيران ولا هزيمة إسرائيل.

إيران ملاصقة لروسيا وليست بعيدة عن الصين، وبقاؤها وبناء جيشها ضروري للتوازن في آسيا والشرق الأقصى، هي ملاصقة أيضاً لأفغانستان وقريبة من باكستان وأذربيجان، هزيمتها تعني خلافاً في توازن القوى بهذه المنطقة، وهذا ليس مسموحاً به، لذا وجدنا إسرائيل من اللحظة الأولى تعلق أنها لا تستهدف مرشد الثورة آية الله على خامنئي، الرسالة أنهم لا يريدون هدم الدولة ولا إسقاط النظام، فقط إضعافه وإعادةه إلى الطريق الذي تريده إدارة ترامب، وقد استطاعت إيران استيعاب الضربة الأولى، ارتبكت لساعات، لكن أمكن شغل المواقع القيادية في الجيش والحرس الثوري، وبدء الهجمات المضادة في سماء تل أبيب وحيفا.

إسرائيل محمية أمريكية وبريطانية، لذا فإن السلاح والدعم الغربي حاضر والمشاركة المباشرة إذا اقتضى الأمر.

إن المسموح به حرب استنزاف قد تطول أو تقصر بين الدولتين، إلى أن تتدخل القوى الكبرى لوقف إطلاق النار، ولم تحزن هذه اللحظة حتى الآن، إيران تريد الثأر ورد الاعتبار.

والواضح أن إسرائيل لديها بنك أهداف داخل إيران تريد تحقيقه، بحيث يمكنها الحديث عن نصر كبير.

النصر الذي تريده يتمثل في ضرب المفاعلات النووية وتدميرها، الغارات التي نفذتها على المفاعل، فجر الجمعة، لم تصبه، سوى ببعض خدوش سطحية، أما التدمير فيحتاج إلى تدخل عسكري أمريكي مباشر، الطائرات «B-152» الثقيلة، لدى أمريكا فقط وليست لدى إسرائيل، هل يمكن أن تشارك أمريكا في هذه العملية؟ لا أحد يمكنه القطع بذلك، كل الاحتمالات قائمة.

كل المؤشرات تقول إن المنطقة ستعيش أياماً وربما أسابيع أخرى، في ظل حرب الاستنزاف العنيفة والحادة بين إيران وإسرائيل، ولن تهدأ ما لم يقترب أحد الطرفين أو كلاهما من أهدافه الكبرى، أو أن يعلن أحدهما «تجرع السم» والعجز عن المواصل، ولأسباب كثيرة تاريخية ونفسية وعقائدية لن يحدث ذلك.

إيران تريد دخول النادي النووي، وهذا يعني أنها يمكن أن تهدد منابع النفط في الخليج وتسيطر على مصادر الطاقة، وهذا لن تسمح به أمريكا، يُضاف إلى ذلك أن إيران منذ سنة 1979 رفعت شعار «نصرة المستضعفين» بها يعني تصدير الثورة إلى بلاد المنطقة

استفادة ودراسة لعمليات الموساد السابقة هناك، مثل اغتيال إسماعيل هنية في مقر إقامته بالمنطقة المؤمنة في العاصمة طهران.

نعرف أن جهاز المخابرات الإسرائيلية لا يعمل وحده، بل يتلقى مساعدات لإسرائيل من أجهزة أخرى كبرى، وبالتأكيد هناك أطراف كثيرة تريد إضعاف النظام في إيران، فتقدم المساعدة لإسرائيل. مصلحة إسرائيل المباشرة أن تكون القوة الوحيدة في المنطقة، هذا يضمن لها الاستمرار للاعتماد لدى القوة العظمى واللجوء إليها في المهام والعمليات التي لا تفضل تلك القوة أن تبدو متورطة فيها، الولايات المتحدة تريد استعادة إيران في

لا أحد يعرف الهدف النهائي، هل هو تدمير المنشآت النووية وتعطيل المشروع النووي الإيراني لسنوات أم إسقاط النظام، ليأتي نظام آخر يستبعد النووي نهائياً، نظام يبدأ من الصفر كما جرى في سوريا؟

إسرائيل. حاولت الولايات المتحدة أن تعرقل وصول إيران إلى مرحلة تصنيع القنبلة النووية، ولما اقتربت إيران كثيراً، كان لا بد من الردع والتعطيل، وهكذا استعملت أمريكا إسرائيل للقيام بتلك المهمة، الرئيس ترامب أعطى الضوء الأخضر، وأحيط علماً بالعملية لم تشارك أمريكا في الغارة، لكنه قال "ستدخل للدفاع عن إسرائيل إذا لزم الأمر".

لا أحد يعرف الهدف النهائي، هل هو تدمير المنشآت النووية وتعطيل المشروع النووي الإيراني لسنوات أم إسقاط النظام، ليأتي نظام آخر يستبعد النووي نهائياً، نظام يبدأ من الصفر كما جرى في سوريا؟

مع الغارة الإسرائيلية قرر الرئيس الروسي بوتين وقف رحلات الطيران الروسي إلى الأردن ولبنان وإسرائيل وإيران حتى يوم 26 يونيو، وهذا يعني أن معلوماته هي استمرار الغارات حتى يوم 26 من هذا الشهر.

سوف تستمر الغارات التبادلية، يشجع على ذلك أنه لا حدود مشتركة بينهما، ومن ثم ليس وارداً أن يقتحم أي طرف حدود الآخر ويحتل أراضيه، كما جرى مثلاً في الحرب العراقية - الإيرانية، أو حرب 67 بين إسرائيل ومصر وسوريا والأردن، الغارات أقرب إلى حرب استنزاف، يقصد كل طرف أن تكون موجعة للآخر، نجحت إسرائيل في اغتيال عدد كبير من القادة العسكريين الإيرانيين، فضلاً عن عدد من العلماء، أكثر من عشرين قائداً وعالمياً، وتحديث إسرائيل عن اختراقات مخابراتية شديدة قامت بها في الداخل الإيراني، وهذا ملموس منذ عامين، مع عمليات الاغتيال التي نفذتها إسرائيل في الداخل الإيراني، ربما تكون طائرة الرئيس الإيراني السابق إبراهيم رئيسي واحدة من تلك العمليات. نائب مهم في البرلمان الإيراني اتهم وقتها إسرائيل بالمسئولية عن إسقاط الطائرة.

الهجوم المفاجئ على إيران بهذه الطريقة يثير التساؤلات: كيف أمكن لمانعة طائرة حربية إسرائيلية أن تدخل المجال الجوي الإيراني دون رصد وبون رد مباشر لحظتها، فضلاً عن حجم تواجد الموساد على الأرض في الداخل الإيراني؟.. ويبدو أنه كانت هناك

د. هدى رؤوف رئيس وحدة الدراسات الإيرانية بالمركز المصري للفكر:

إيران تستنزف داخلياً وإقليمياً.. والقاهرة تتحرك لمنع انفجار المنطقة



وسط صخب التصريحات وتبادل الضربات بين إسرائيل وإيران، لا يزال السؤال معلقاً في سماء الإقليم المشتعل منذ أحداث السابع من أكتوبر: هل باتت الحرب الشاملة على الأبواب؟ في هذه اللحظة المأزومة، لا نبحث عن إجابات مرتجلة، بل عن صوت يفكك المشهد ويوضح الموقف ويتوقع المستقبل.. د. هدى رؤوف، استاذة العلوم السياسية ومديرة وحدة الدراسات الإيرانية بالمركز المصري للفكر والدراسات، لا تتحدث من موقع الانفعال، بل من قلب التحليل، تقولها بوضوح إن: «إيران اليوم في موقع رد الفعل، لا تمتلك زمام المبادرة، ولا تملك أوراق ضغط حقيقية، وكل ما تفعله هو محاولة إثبات أنها لا تزال قادرة على الرد».

«رؤوف» ترى أن الهجوم الإسرائيلي لم يكن مجرد استهداف عسكري، بل كشف ضعفاً هيكلياً داخل النظام الإيراني نفسه، وضرب هيبته، وعلى رغم الرد الإيراني، فإن استمرار الضربات الإسرائيلية شكل صفقة مزدوجة لطهران «استخباراتية وعسكرية».

لكن الأخطر من هذه السيناريوهات المفتوحة، أنها قد تصل -إن تعثرت الحسابات- إلى مواجهة إقليمية واسعة تنورط فيها قوى كبرى.. ووسط هذا التوتر، تبدو مصر، كما تصفها د. هدى، كواحدة من آخر النصوات العاقلة التي لا تزال تراهن على الدبلوماسية والتهدئة كخيار وحيد لوقف الانزلاق نحو الكارثة.. وإلى نص الحوار:

حوار : أحمد جمعة

وسط تبادل الهجمات بين إسرائيل وإيران.. هل نتوقع مزيداً من التصعيد أم تدخل لوقف الهجمات العسكرية؟ من غير الواضح حتى هذه اللحظة ما إذا كان التصعيد سيتوقف أم سيستمر، خاصة أن إسرائيل أعلنت أن عملياتها لا تزال مستمرة، ووفقاً لخطاباته نتتياها فإنه تحدث بوضوح عن استمرار العملية العسكرية.

الفكرة أن استمرار التصعيد من عدمه سيكون مرتبطاً كذلك بالردود الإيرانية، والتي ستحدد بدورها ما إذا كان هناك تدخل أمريكي أم لا، بناءً على طبيعة الرد الإيراني، ومدى شدته، وحجم الخسائر التي قد يتسبب بها.

هل نتوقع تدخل «وساطات» دولية لوقف الحرب؟ من المحتمل أن تتدخل روسيا بوساطة، وربما بعض الدول الأوروبية، لكن الموقف الأقوى نسبياً هو لروسيا، إذ تتمتع بثقل

أكبر لدى كل من إيران وإسرائيل مقارنة بالدول الأوروبية. هل تدفع هذه الهجمات إيران إلى تقديم مزيد من التنازلات في المفاوضات النووية؟

دعنا نلاحظ أن الهجمات جاءت بعد انتهاء مهلة الستين يوماً التي حددها ترامب للمفاوضات النووية، وبالتالي جاءت هذه الضربات في اليوم الـ 61، وترامب اعتبر أنه لو كانت إيران قد استجابت للمحادثات وأبدت مرونة أكبر، لما كانت تعرضت لهذه الهجمات.

وبالتأكيد فايران لن تقدم مزيداً من التنازلات، ويتسق هذا الموقف مع المسعى الأمريكي الذي يتمثل في ممارسة نوع من الضغط على إيران للاستمرار في المحادثات وتقديم تنازلات، خاصة في القضايا الخلافية مع واشنطن، مثل: مسألة التخلص من اليورانيوم المخصب بنسبة 60 في المائة الذي تمتلكه

إيران، واستيراد إيران لليورانيوم المخصب أو الوقود النووي من الخارج، في حال رغبتها في الاستمرار في برنامج نووي لأغراض سلمية.

لكن من الواضح أن الهجمات الإسرائيلية تهدف بالأساس إلى الضغط على إيران لدفعها إلى الموافقة على تفكيك البرنامج النووي بالكامل.

وفي ضوء هذا التصعيد، فربما تعيد إيران النظر في عقيدتها النووية، وقد تمضى قدماً نحو تطوير برنامجها النووي لأغراض عسكرية، خاصة مع تنامي القناعة داخل طهران بأن التخلي عن هذا البرنامج سيجعل النظام عرضة لضربات عسكرية تهدف إلى إسقاطه.

هل أضعفت هذه الضربات النظام الإيراني ذاته؟.. وهل النظام قادر على إعادة بناء قواته وهيبته الإقليمية؟

دائرة الحرب تتسع

الردع الإيراني يتآكل، والردود السريعة تعكس القلق من فقدان الهيبة الإقليمية أمام ضربات إسرائيلية غير مسبوبة في العمق الإيراني. خاصة أن الجهات كشفت إخباراً استخباراتياً واسعاً داخل البلاد

الدبلوماسي هو الأفضل لحل أزمة البرنامج النووي، وليس المسار العسكري.

في ظل التصعيد بين إسرائيل وإيران.. ما أسوأ السيناريوهات الممكنة؟

أسوأ السيناريوهات بطبيعة الحال هو دخول الولايات المتحدة بشكل مباشر إلى الحرب، وهناك عدة سيناريوهات سيئة لهذا التصعيد، منها استمرار حالة انعدام الأمن وعدم الاستقرار في المنطقة، وهو ما سينعكس سلباً على الدول التي تسعى لتحقيق الاستقرار.

كما سيكون له تأثير سلبي على الحرب في غزة، وقد يتفاقم الوضع إذا تدخلت الولايات المتحدة إلى جانب إسرائيل ووجهت ضربات عسكرية داخل إيران، خاصة ضد المنشآت النووية الإيرانية.

فكرة استهداف المنشآت النووية تمثل مخاطرة كبيرة، لما قد يترتب عليها من تسريبات إشعاعية، مما سيؤدي إلى أضرار بيئية وصحية على نطاق واسع في المنطقة، ويؤثر على المواطنين في دول الجوار.

حتى الآن، مدير الوكالة الدولية للطاقة الذرية، رافائيل جروسي، تحدث عن وجود تسريب إشعاعي في منشأة «نطنز»، لكنه داخل المنشأة وليس خارجها، ومع ذلك، فإن مجرد وجود هذا الاحتمال يعكس خطورة الموقف وسوء السيناريوهات المحتملة.

هناك تقديرات بأن إسرائيل تحاول إسقاط النظام الإيراني ذاته.. هل هذا من ضمن أهدافها؟

مسألة إسقاط النظام الإيراني تطرح كثيراً، لكن السؤال الأهم هنا هو: ما البديل.. هل سيكون هناك نظام علماني؟ وهل سترضى إسرائيل بوجود نظام علماني متصالح مع الغرب والولايات المتحدة، في دولة بحجم إيران، تملك مقدرات عسكرية واقتصادية كبيرة وموقعاً جغرافياً بالغ الأهمية.

لا أتصور أن ذلك يصب في مصلحة إسرائيل، بل يبدو أن «تل أبيب» تفضل استمرار النظام الحالي، لكن بشكل ضعيف ومجرد من القدرات الدفاعية أو الصاروخية أو النووية.

عضو في البرلمان الإيراني تحدث عن دراسة طهران إغلاق مضيق هرمز.. ما أوراق الضغط التي لا تزال بيد النظام الإيراني؟

إيران لا تملك أوراق ضغط حقيقية؛ فهي في موقع رد الفعل، وترد باستخدام الصواريخ الباليستية والطائرات المسيّرة، التي يتم التصدي لها سواء من داخل إسرائيل من خلال أنظمة الدفاع الجوي الإسرائيلية أو عبر الأنظمة الأمريكية، أو ربما تمر بعضها إلى داخل الأراضي المحتلة.

إسرائيل مزودة بأسلحة أمريكية. وقد زوّدت مؤخراً - من خلال إدارة ترامب في الأسبوع الماضي - بصواريخ أمريكية تُعرف باسم «هيل فاير»، بالتالي، إيران ترد لأنها في موقع ضعف وليست في موقع المبادرة.

أما التلويح أو التهديد بإغلاق مضيق هرمز، فبالطبع سيؤثر على سلامة حركة الطاقة، وسينعكس على أسعار النفط عالمياً، مما يضر حتى بصداقة إيران



إضعاف القدرات النووية و الصاروخية والعسكرية الإيرانية، وهذا التصعيد بدأ يظهر من حين لآخر منذ عملية «طوفان الأقصى» في 7 أكتوبر.

وبالطبع استغلت إسرائيل تداعيات هذه العملية، ثم الحرب التي شنتها على غزة، لاستهداف حزب الله ومحاولة القضاء على قدراته التنظيمية والعسكرية، ثم ضرب بعض الميليشيات في العراق ومواقع للحوثيين.

كل ذلك وظيفته إسرائيل لخدمة رؤيتها، وهي إعادة رسم ملامح جديدة للشرق الأوسط، بما يتماشى مع مشروع «الشرق الأوسط الجديد» الذي تسعى فيه إلى لعب دور السيطرة والنفوذ.

هل تؤدي هذه المجمعات العسكرية إلى انهيار

المفاوضات النووية برمتها؟

تصريحات إيران «المواربة» بشأن المحادثات مع الولايات المتحدة حول الملف النووي توحى بأنها لم تغلق الباب نهائياً، ولم تعلن صراحة انسحابها من المفاوضات، ولم تتخذ موقفاً متعنّياً أو قاطعاً بعدم

العودة، بل إن كثيراً من التصريحات - ومنها ما قاله المتحدث باسم

الخارجية الإيرانية، إسماعيل بقائي -

تشير إلى أنهم لم يقرروا الانسحاب

بعد، وما زال الأمر غير محسوم.

بالتالي، تترك إيران الباب

مفتوحاً لإمكانية العودة إلى

المحادثات، وهذا ما تريده

أصلاً، لأنها تدرك أن الأفضل

لها العودة إلى طاولة

التفاوض والتوصل إلى

اتفاق مع ترامب، حتى

لو كان مؤقتاً، يتم

بموجبه رفع العقوبات،

وتجنب مواجهة

عسكرية شاملة مع

إسرائيل.

خيارات إيران

في هذا الصراع

محدودة، ولذلك

يبقى المسار

الرد الإيراني السريع مقارنة بالضربات الإسرائيلية السابقة، والتي كانت إيران تتأني في الرد عليها أو تؤجل الرد تحت ما كانت تسميه «الصبر الاستراتيجي»، لم يحدث هذه المرة: بل جاء الرد سريعاً؛ وذلك لأن إيران أرادت أن تؤكد قدرتها على الردع، وتمنع المزيد من الضربات الإسرائيلية، ولكن رغم ذلك، لم تتوقف الضربات.

من ناحية أخرى، سعت إيران إلى توجيه رسالة للداخل الإيراني بأنها رغم الهجوم الإسرائيلي غير المسبوق -والذي يشير إلى وجود اختراق استخباراتي وأمني داخل أراضيها- لا تزال قادرة على اتخاذ القرار والرد، وإعادة ترميم هيكلها الداخلي، والقيام بهجوم مضاد.

الهجوم الإسرائيلي استهدف عدداً كبيراً من الأهداف داخل إيران، سواء كانت نووية أو عسكرية، بالإضافة إلى قيادات كبيرة في النظامين العسكري والأمني، لذلك كانت إيران مضطرة للرد لتؤكد قدرتها على المواجهة، وتحافظ على صورة النظام وتماسكه.

في هذه اللحظة.. ما مدى تماسك النظام الأمني الإيراني؟ من الواضح أن العملية الإسرائيلية تمت بمساعدة عملاء من الموساد داخل إيران، وهذا يدل على أن النظام الإيراني يتعرض منذ سنوات لاختراق استخباراتي وأمني إسرائيلي.

وقرت إيران، من خلال سلوكها، بيئة سمحت لإسرائيل بأن تظهر بمظهر المتفوق استخباراتياً وعسكرياً، وظهر ذلك بوضوح منذ حادثة اغتيال إسماعيل هنية داخل إيران، ومروراً بعدد من العمليات التخريبية التي نفذتها إسرائيل داخل الأراضي الإيرانية، والتي تؤكد وجود اختراق فعلي داخل الدولة.

لماذا تفشل إيران خلال السنوات الأخيرة في تعقب جواسيس الموساد؟

من الواضح أن هناك حالة من الفساد في الداخل الإيراني، بالإضافة إلى قدرة إسرائيل المتزايدة على التغلغل داخل الهياكل الأمنية والاستخباراتية والعسكرية الإيرانية.

إسرائيل نفسها أعلنت أنها أنشأت بنية تحتية للجواسيس والعلماء داخل إيران، وهناك متعاملون ومتعاونون في الداخل الإيراني مع إسرائيل، وهذا كله ينعكس على تماسك الدولة الإيرانية، ويكشف عن مدى ضعف النظام، نتيجة لوجود عدد كبير من العملاء المتعاونين مع إسرائيل في الداخل.

منذ السابع من أكتوبر وهناك تخوفات من الانجرار لحرب إقليمية مباشرة.. هل التصعيد الراهن مقدمة لحرب إقليمية؟ التصعيد بين إيران وإسرائيل مستمر، فإسرائيل تحاول





من أكثر الدول تضرراً منها، سواء على مستوى الملاحة أو قناة السويس.. وبالتالي فكل هذا التصعيد يؤدي إلى مزيد من التوتر، ويؤثر على الاقتصاد، سواء في مصر أو في المنطقة، من خلال اضطرابات في أسعار النفط وحركة سوق الأسهم عالمياً. في ظل هذا التصعيد الإقليمي.. ماذا يمكن أن تفعل مصر؟

مصر بطبيعة الحال تدعو إلى وقف هذا التصعيد، ولديها القدرة على التفاوض والتواصل مع جميع الأطراف. الدعوة إلى التهدئة وعدم التصعيد هي محور الموقف المصري، كما جاء في بيان وزارة الخارجية وتصريحات وزير الخارجية د. بدر عبد العاطي، الذي حذر من أن هذا التصعيد قد يجر المنطقة إلى مواجهة إقليمية أوسع. الانزلاق إلى حرب إقليمية قد يحدث نتيجة خطأ في الحسابات من أحد الطرفين، سواء الإسرائيلي أو الإيراني، ومع استمرار التعتات الإيرانية واحتمالية الرد، قد تتدخل الولايات المتحدة. لذلك، فإن مصر تتواصل مع جميع الأطراف بهدف التهدئة وتجذب التصعيد.

قبل هذا التصعيد، زار وزير الخارجية الإيراني مصر وتحدث عن أن الدبلوماسية بين القاهرة وطهران دخلت مرحلة جديدة.. ما الموقف الآن؟

إيران حالياً في حالة حرب، فمن سيبادر إلى فتح علاقات معها وهي منشغلة في هذه المواجهة؟.. لكن بشكل عام، السياسة الخارجية المصرية تجاه إيران واضحة، إذ تتعامل مصر بتأن مع مسألة رفع مستوى العلاقات مع طهران. مصر تعتمد في هذا الملف على الحذر والتريث، لأن هناك بعض القضايا التي ما زالت عالقة، حتى عباس عراقجي تحدث عن أن هناك نقاطاً قيد التفاهم، لكن لا تزال بانتظار الوقت المناسب. مصر تسير بعمد «لننتظر ونر»، وتتحرك وفقاً لمصالحها الوطنية، وإذا رأت أن الانفتاح على إيران يصب في مصلحتها، ستقدم عليه، وإن لم يكن كذلك، فستبقى العلاقات عند مستواها الحالي.

ومصر بطبيعة الحال لا تمنع في التواصل مع جميع الأطراف، وقد تواصلت مع إيران خلال حرب غزة، وايضاً خلال المواجهات العسكرية بين إسرائيل وإيران في العام الماضي، وكان الهدف دائماً هو التهدئة وخفض التصعيد.

أحمد جمعة

مصر تُدرك أن التصعيد العسكري الحالي سيؤدي إلى انفجار إقليمي واسع، وتسعى عبر قنواتها الدبلوماسية إلى منع الانزلاق نحو حرب شاملة



المصالح في بعض الملفات، خصوصاً في منطقة وسط آسيا، وعلى سبيل المثال، الصين وروسيا فهما تدعمان إيران وتستخدمانها كورقة لمواجهة النفوذ الأميركي والغربي في الشرق الأوسط، لكن ليس إلى الحد الذي يسمح لها بأن تصبح قوة نووية عظمى.

مصر أكدت أن الهجوم الإسرائيلي على إيران سيؤدي إلى مزيد من إشعال فتيل الأزمة ويقود إلى صراع أوسع في الإقليم.. ما التداعيات المحتملة على أمن واستقرار المنطقة برمتها؟

من المؤكد أن إضافة بؤر توتر جديدة يزيد من احتمالات التصعيد، لدينا أصلاً الحرب الإسرائيلية على غزة المستمرة منذ أكثر من عامين، دون أن تلوح في الأفق أي نهاية لها، وهناك إبادة جماعية جارية في غزة، في ظل تقاعس واضح من المجتمع الدولي.

مصر، من جانبها، تؤدي دورها سواء في الوساطة أو في التصدي للمخططات الإسرائيلية التي تهدف إلى تصفية القضية الفلسطينية، خاصة ملف التهجير، كما تحذر القاهرة باستمرار من أن هذه المواجهات الإقليمية قد تجر المنطقة إلى صراع أوسع أو حرب إقليمية شاملة.

أما إيران، فإن ما يضعف موقفها حالياً هو أنها لا تعتمد على وكلائها في هذا التوقيت، بسبب ضعفهم الشديد، فالنظام السوري السابق، بقيادة بشار الأسد، والذي كان يمثل ركيزة أساسية فيما يُعرف بـ«محور المقاومة»، انهار، كما أن حزب الله في وضع صعب حالياً وغير قادر على تقييم الدعم لإيران في هذه المرحلة.

ولذلك، تحذر مصر كثيراً من خطورة استمرار هذا الوضع؛ لأن أي تصعيد إضافي من شأنه أن يُفاقم بؤر التوتر القائمة، ويهدد الأمن والاستقرار في المنطقة بأكملها. وقد رأينا بالفعل آثار هجمات البحر الأحمر، التي كانت مصر

مثل الصين، كما أن هذا التصرف سيعرض بؤر منطقة الخليج. هل تلجأ إيران إلى خطوة إغلاق مضيق هرمز إذا ما تصاعدت الأوضاع؟

لا أتصور ذلك، لأن هذه الخطوة تستنزف ترامب، خاصة أنها ستؤثر على حركة السفن، وبالطبع على أسعار الطاقة، وترامب معنى بعدم ارتفاع أسعار الطاقة لأنها ستعكس سلباً على الوضع الاقتصادي الداخلي في الولايات المتحدة.

إذا تطرقنا إلى الموقف الأميركي من تلك الضربات.. هل يستمر ترامب في تأييده لتنتباهو؟

موقف ترامب، منذ البداية وحتى الآن، يتحدث عن دعوة الإيرانيين إلى المحادثات، وحتى قبل إلغاء المحادثات المقررة يوم الأحد الماضي كان يقول إنه لا يزال ينتظر المباحثات، رغم أن ذلك تزامن مع تصاعد هذه الضربات.

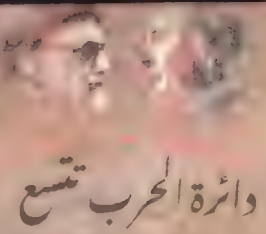
من المهم أن نقول بصراحة إن الإيرانيين ينظرون إلى ترامب باعتباره قد خدعهم عبر دعوات الحوار، ففي العلن كان يؤكد أنه لن يكون هناك أي هجوم عسكري، بل كان يرفض ذلك، حتى كل التقارير الإخبارية والتسريبات الإعلامية كانت تشير إلى رفضه لأي عمل عسكري إسرائيلي، وأنه بصدد تحقيق إنجاز دبلوماسي مع إيران، وكان يكرر دائماً أن الاتفاق بات وشيكاً.

ترامب يريد تطبيق مبدأ «التخصيب الصفري»، أي أن تتوقف إيران نهائياً عن تخصيب اليورانيوم، وبالتالي، ترامب يدعم إسرائيل ويدعم الضربة العسكرية، على اعتبار أنها ستجعله يواجه إيران في المفاوضات من موقع أقوى، وتكون أكثر قابلية للرضوخ. هل نتوقع دعماً مباشراً من باكستان لإيران أو ربما من الصين وروسيا؟

لن يكون هناك دعم عسكري مباشر، فلن يتدخل أحد بهذا الشكل المباشر.. إيران كانت، وما تزال، تعتمد في عقيدتها الإقليمية والدفاعية على شبكة من الوكلاء التي أنشأتها، والتي أضعفها إسرائيل على مدار العامين الماضيين.

لكن اليوم، صانع القرار في كل من إسرائيل والولايات المتحدة يدرك تماماً أن إيران، في ظل تراجع قوة وكلائها، ستعتمد بشكل أكبر على العامل النووي، وستزيد من ثقته في استراتيجيتها. بمعنى آخر، إيران لن تتخلى عن برنامجها النووي، لأنها باتت مقتنعة أنه في لحظة ما قد يتم القضاء على جميع وكلائها، كما رأينا في سوريا.

لا بد أن نضع في الاعتبار أن إيران تمثل أيضاً – بالنسبة لهذه الدول، سواء باكستان أو روسيا أو الصين – طرفاً متضارباً



دائرة الحرب تتسع

من حرب الظل إلى المواجهة المباشرة..

مخطط إسرائيل لإجهاض البرنامج النووي

إعداد: إيمان السعيد

اغتيال أول عالم نووي إيراني

في ظروف غامضة قتل العالم الفيزيائي النووي اردشير حسين بور بعد أيام من الإعلان عن وفاته بسبب «تسمم غامض»

2006

سلسلة اغتيالات دقيقة لعلماء نوويين

2009 - 2012

اغتيال مسعود علي محمد بتفجير دراجة نارية امام منزله في يناير 2010. تلاه فريدون عباسي الذي نجا من محاولة مشابهة في نوفمبر. ثم دريوش رضائي نجاد الذي قتل بإطلاق نار في يوليو 2011. في يناير 2012، تم اغتيال مصطفى أحمدى روشن، مهندس منشأة نطنز، بعبوة لاصقة بسيارته.

حرب إلكترونية تشتعل

2010

إطلاق فيروس «ستاكس نت» لتعطيل أجهزة الطرد المركزي في نطنز.

الموساد يخترق قلب البرنامج النووي

عملية سرية تنجح في تهريب وثائق الارشيف النووي من طهران إلى تل أبيب.

2016 - 2018

اغتيال محسن فخرى زادة

2020

الاسم الأبرز في الملف النووي الإيراني العسكري. اغتيال في كمين خارج طهران عبر مدفع رشاش يُدار بالأقمار الصناعية، دون تدخل بشري مباشر.

إيران ترد علنا لأول مرة

أكثر من 300 صاروخ وطائرة مسيرة تنطلق باتجاه إسرائيل في سابقة خطيرة.

2021 - 2023

عمليات غامضة متكررة

رصدت حالات وفاة مشبوهة وانفجارات في مواقع نووية إيرانية. بعضها تم التعتيم عليه رسميًا، وبعضها ارتبط بتسريبات صحفية تتحدث عن «حرب استخباراتية نشطة».

إسرائيل تشن عملية أيام الثورة

موجة مكثفة من الغارات الجوية على مواقع نووية وعسكرية في إيران وسوريا والعراق.

2024

2025

ذروة التصعيد

انطلاق عملية «الأسد الصاعد»، أكبر ضربة جوية إسرائيلية مباشرة ضد إيران. أكثر من 100 هدف قصف، بينها منشآت نووية وقيادات عليا في الحرس الثوري.



الهدف من الهجمات يتعلق

ببقاء نتنياهو في الحكم

د. أشرف الشرقاوي الخبير في الشؤون الإسرائيلية:

إسرائيل لن توقف «نوى إيران»

إنه «السحر الإسرائيلي الذي انقلب على ساحره». ففي الوقت الذي وضع فيه رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو خطته بضرب إيران للتشويش على مشروع قانون المعارضة الذي يهدف إلى إسقاط الحكومة، لم يكن يتوقع مشاهد الدمار التي ملأت شوارع تل أبيب، والتي تشهدها إسرائيل للمرة الأولى منذ عام 1948، ما أسفر عن مقتل عدد من الإسرائيليين وتدمير عشرات المباني. فيما انتقل سكان تل أبيب من المنازل إلى الملاجئ منذ بداية التصعيد.

وفي حوار حول لعبة نتنياهو السياسية التي انقلبت إلى تراشق بالصواريخ الباليستية، وترجمت إلى مشاهد دمار فريدة من نوعها في الداخل الإسرائيلي، وما قد توول إليه الأوضاع خلال الأيام القليلة المقبلة، تحدثت «المصور» إلى الخبير بالشؤون الإسرائيلية وأستاذ اللغة العبرية الدكتور أشرف الشرقاوي، وكان الحوار التالي:

حوار: دعاء رفعت



عندما قصف حزب الله تل أبيب وحيفا ردًا على قصف ضاحية بيروت، ووقتها أصاب مصفاة النفط في حيفا ونشرت صور لأكثر من سبعين قتيلًا إسرائيليًا في القصف، استتبعها وقف النشر لكل ما يتعلق بخسائر إسرائيل في الحرب؛ إلا أن هذه المرة الأولى التي تهاجم فيها مدن إسرائيلية بصواريخ بهذه الكثافة وبهذه القوة. وربما لا تخضع إسرائيل بمفهوم الاستسلام الكامل وتقديم فروض الطاعة والولاء، ولكن هناك تسريبات أمريكية وإيرانية ومن دول عربية توضح أن إسرائيل بدأت مساعي لطلب وساطة دول عديدة لوقف القتال. بعد تداول الأنباء حول توقيع «اتفاق الردع المهيمن»... هل حققت تل أبيب هدفها بتدمير المشروع النووي الإيراني؟ وما السيناريو المتوقع في حال نجحت طهران في ضرب المفاعل النووي الإسرائيلي؟ الإجابة المبدئية بالطبع هي: لا، لم تحقق إسرائيل هدفها بوقف البرنامج النووي الإيراني، ولن تحققه. ولا اعتقد أن هذا الهدف كان هدفًا حقيقيًا. كما أوضحت سابقًا، الهدف من هذه الحرب يتعلق فقط بالسياسة الداخلية الإسرائيلية وبقاء نتنياهو في الحكم. كما توجد أنشطة خاصة بالبرنامج النووي الإيراني في بوشهر ومدارخورين وبورديو ونطنز وأماكن أخرى أكثر سرية. تم إخلاء منشأة بورديو تمامًا من كل المصانع التي بها تحسبًا لقصفها. أما منشأة نطنز التي يتباهى الإعلام الإسرائيلي بقصفها، فهي من الناحية العلمية البحتة تعمل في إنتاج الماء الثقيل لتبريد المفاعلات ويمكن الاستغناء عنها تمامًا. ورغم ذلك لم يكن قصفها مؤثرًا على الإطلاق، أما النشاط الحقيقي لتخصيب اليورانيوم فيجري في منشآت أقيمت تحت جبال لا تتأثر حتى لو تم قصفها بأسلحة ذرية، وإذا كنت أنا كباحث محدود القدرات أعلم هذا، فلا شك أن أجهزة المخابرات الإسرائيلية تعلمه، وبالتالي تعلمه القيادة السياسية الإسرائيلية. وبناءً عليه، فالهدف ليس البرنامج النووي بالتأكيد. وربما يرى البعض في اغتيال عشرة علماء إيرانيين عنصرًا مؤثرًا

هذا أول هجوم حقيقي يتعرض له إسرائيل من الداخل منذ عام 1948.. هل يخضع الكيان في النهاية أم يستمر الوضع في التصاعد؟ ليس هذا أول هجوم يتعرض له الداخل الإسرائيلي، وبدأت التهديدات للداخل الإسرائيلي اعتبارًا من أكتوبر 73، عندما فرض السادات رحمه الله معادلة الردع: «العمق بالعمق»، وأعلن في كلمته يوم 16 أكتوبر أن الصواريخ المصرية تم نصبها في بورسعيد، وأن أي ضربة للعمق المصري ستقابلها ضربة للعمق الإسرائيلي، وأن تل أبيب وحيفا باتتا في مرمى الصواريخ المصرية، وهو ما أجبر إسرائيل على التراجع عن مهاجمة العمق المصري، الذي كان مستباحًا في يونيو 67. فيما استمرت هذه التهديدات بقصف حزب الله اللبناني للداخل الإسرائيلي في حرب لبنان 2006، وكان على نطاق واسع استوجب مليارات لخطوة إعادة إعمار امتدت على خمس سنوات، كما استمرت مهاجمة الداخل الإسرائيلي مؤخرًا بواسطة المقاومة الفلسطينية، ولكن القصف الإيراني بحجم ونطاق مختلفين. ورغم أن المدن الإسرائيلية في الداخل سبق أن شهدت مساحة تدميرية كبيرة في حرب لبنان 2006

لا أعتقد أن إسرائيل يمكن أن تجر الولايات المتحدة لحرب لا ترغب فيها. وقد سبق أن أوضح الرئيس ترامب هذا في عدة مناسبات. وأعلنت مصادر في البنتاجون أن إسرائيل طلبت رسميًا من الولايات المتحدة أن تشارك في الحرب وتلقت ردًا بأن الوقت غير مناسب

فيما يخص الداخل الإسرائيلي.. هل اختيار نتنياهو لتوقيت الضربة العسكرية ضد إيران كان بهدف سياسي لإنقاذ اختلافه؟ في الواقع، توقيت بداية الحرب كان غريبًا، ولكن من الواضح بالطبع أن ما أثر في اختيار التوقيت أكثر من أي شيء آخر هو عنصر السياسة الداخلية، فرغم نجاح حكومة نتنياهو في التوصل لتفاهم مع جزء من التيار الديني الأرثوذكسي يضمن ألا يتم إسقاط الحكومة، في مقابل بلورة اتفاق خلال أسبوع لإعفاء دارسي التوراة (طلبة المدارس الدينية) من التجنيد؛ فإن هذا الاتفاق أولاً لا يعطي نتنياهو مهلة كافية ولا يمنع سحب الثقة لاحقًا من الحكومة إذا اتفق على هذا 6 أعضاء كنيست. أضيف إلى هذا أن اتفاق نتنياهو مع جانب من التيار الأرثوذكسي تسبب في استقالة وزير البناء والإسكان «جولدكنوفيتش» من الحكومة، وهو ما يعني لنتنياهو مزيدًا من عدم الاستقرار. وربما لا تكون الرغبة في بقاء حكومته هي الدافع الوحيد لنتنياهو للتحرك، ولكن من الواضح أنه في الغالب سيندم على هذا التحرك المتسرع؛ خاصة بعد أن انقلب السحر على الساحر وتبين أن إيران ليست بالضعف الذي تخيلته. كما انخدع نتنياهو بالمساجلات السابقة بين البلدين، وظن أنه سيضرب ضربة ويتلقى ردًا هذا وينتهي الموضوع، ولكن الرد الإيراني كان مفاجئًا. والواقع أن الرد لم يكن مفاجئًا لإسرائيل وحدها، بل لكافة الأطراف الإقليمية والدولية. وعلى سبيل المثال، فقد كانت الولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا وألمانيا تعرف بالضربة الإسرائيلية قبل حدوثها، وتجهزت بالفعل للمشاركة في مهاجمة إيران بحجة القضاء على البرنامج النووي. ولكنها في الواقع كانت تسعى للقضاء ليس على النظام السياسي الإيراني فحسب، بل وعلى القدرات الإيرانية بالكامل وربما لاحتلال الأراضي الإيرانية إلى أن تتمكن من منع دور إيران كدولة فاعلة في الشرق الأوسط، وبعد فترة انتظار لبضع ساعات بدأت خلالها بعض النوايا تتكشف، وفوجئت هذه الدول بقوة الرد الإيراني.



ربما يعتقد الإسرائيليون والغربيون. فالفكر الشيوعي بطبيعته قائم على فكرة التضحية والاستشهاد. وفي حالة اغتيال خامنئي، ربما يترتب على ذلك أمران:

الأول: أنه سيُعتبر عند الشيعة - في العالم كله وليس في إيران فحسب - شهيداً وسيُرتفع قدره إلى حد التقديس، وسيطالب الجميع بالأقل ثمن رأسه عن عدة ملايين من الإسرائيليين. وهذه ليست مبالغة من جانبي.

الثاني: سيضمن الإسرائيليون بهذا أن الحرب مع إيران لن تتوقف لفترة طويلة جداً، ربما تصل إلى عدة سنوات، ولا أبالغ إذا ظننت أن إيران ستلجأ خلالها إلى عمليات فدائية برية ضد إسرائيل من خلال الدول المجاورة لها. ولو اضطرت إلى محاربة هذه الدول التي لها فيها جاليات داعمة كبيرة.

عندما تفجرت الحرب العراقية - الإيرانية، واصلت إيران الحرب بقوة لنحو عقد كامل دون كلل أو ملل أو اعتراضات داخلية أو معارضة، ولم تتوقف الحرب حتى تقدم صدام حسين بعرض سلام أشبه بالاستسلام. ولو حدث اغتيال للإمام، ربما تزيد الحرب بين إسرائيل وإيران عن هذه الفترة. ربما يرى البعض أن الدعم الأمريكي سيكفي، ولكن الواقع هو أن أمريكا كانت تدعم صدام في حربه ضد إيران وأخفق في النهاية. في حرب طويلة سيُقدم الإيرانيون مصلحة الأمة وسيدخلون الشهداء، وسترتفع روحهم المعنوية بهذا، بينما بعد بضعة أشهر ستعلو أصوات الإسرائيليين إلى غنان السماء ليطلبوا بوساطة لوقف الحرب. وإذا لم يتم اغتيال الإمام، لن يكون هناك تغيير تقريباً، فبعد بضعة أسابيع ستبدأ إسرائيل - وإن كنت أعلم أنها بدأت بالفعل - في البحث عن وساطة لوقف الحرب. وأخطأ نتنياهو في بدء حرب مع إيران، دون أن يكون لديه القدرة على إنقاذها، وأظن أنها ستكون منه ومنصبه ومستقبله السياسي كله. ولن تتوقف سوى بشروط إيرانية حتى لو لم يكن ذلك معلناً.

الديني الذي يمكن أن يعصف بالمنطقة العربية، بينما هي تحارب ضد قوى تحرر وطنية تسعى لإقامة دولة فلسطينية حسب القرارات الدولية والمبادرات العربية. ولم يتقبل العرب تصريحات إسرائيل بخصوص غزة، وواصلوا التمسك بالمبادرة العربية. ولا اعتقد أن أغلب الدول العربية ستقبل الادعاءات الإسرائيلية بخصوص إيران، ولا سيما بعد التقارب الكبير الذي تحقق مؤخراً بين إيران والسعودية برعاية صينية من ناحية، وبين إيران ومصر بعد زيارة وزير الخارجية العراقي لمصر ولقائه مع الرئيس السيسي، والذي تبعه قيام بلدية طهران بتغيير اسم شارع الإسلامبولي (قاتل السادات) ليصبح شارع حسن نصر الله. ولن تنطلي الألاعيب الإسرائيلية على أغلب العرب، ولكنها يمكن أن تغازل العنصرية الأوروبية بالزعم بأنها ممثّل «للحضارة البيضاء» وسط المنطقة العربية «السامية».

يهدد الإسرائيليون باغتيال المرشد العام الإيراني «خامنئي»... هل سيؤثر هذا السيناريو القائم في تلك المواجهة؟ الإجابة بوضوح: نعم، سيؤثر بالتأكيد. ولكن ليس التأثير الذي

ربما يرى البعض في اغتيال علماء إيرانيين عنصراً مؤثراً على البرنامج النووي. ولكن الواقع هو أن بعض هؤلاء كان قد تقاعد عن العمل بالفعل. وبعضهم ليس له دور مؤثر في البرنامج النووي وإن كان له دور مؤثر في تأهيل الباحثين

على البرنامج النووي، ولكن الواقع هو أن بعض هؤلاء كان قد تقاعد عن العمل بالفعل، وبعضهم ليس له دور مؤثر في البرنامج النووي وإن كان له دور مؤثر في تأهيل الباحثين. وهناك - بدون مبالغة - عشرات آخرون ممن هم أكثر منهم كفاءة وأكثر تأثيراً في البرنامج النووي لم يتم المساس بهم. وبالتالي، فالبرنامج النووي مستمر إلا إذا قبلت إيران التنازل عنه، وهو ما استبعدته في هذه المرحلة. بل وتوقع أن تقوم إيران خلال بضعة أسابيع - على أقصى تقدير - بإجراء تفجيرها النووي العلني الأول لتتضمن رسمياً للنادي النووي. أما عن مفاعل ديمونة، فهو في الواقع أيضاً لم يعد بالأهمية التي تُنسب له، بعد حدوث تسرب إشعاعي به منذ بضع سنين، حيث يقتصر العمل به الآن على النشاط البحثي.

إلى أي مدى يمكن أن تجر إسرائيل واشنطن لحرب إقليمية ومواجهة مباشرة مع طهران؟

لا أعتقد أن إسرائيل يمكن أن تجر الولايات المتحدة لحرب لا ترغب فيها. وقد سبق أن أوضح الرئيس ترامب هذا في عدة مناسبات. وأعلنت مصادر في البيت الأبيض أن إسرائيل طلبت رسمياً من الولايات المتحدة أن تشارك في الحرب وتلقت ردّاً بأن الوقت غير مناسب. أضف إلى هذا أن إعلان دول مثل روسيا والصين وباكستان بشكل مباشر دعمها لموقف إيران، بل والأخبار الواردة عن إمدادها لإيران بصواريخ ومعدات، تجعل انخراط الولايات المتحدة أو أي من القوى الغربية الأخرى في الحرب يُنذر بتحولها لحرب إقليمية كبيرة إن لم تكن عالمية. ولا أعتقد أن هناك من يرغب في هذا الآن.

«تل أبيب تحارب نيابة عن العرب»... ماذا يرغب الكيان من تلك الادعاءات؟

ليست هذه المرة الأولى التي تدعي فيها إسرائيل أنها تحارب نيابة عن العرب. فقد سبق أن صدرت من قادة إسرائيل تصريحات بهذا المعنى أثناء الحرب ضد غزة، حيث ادعت إسرائيل أنها تحارب ضد التطرف



طائرات مسيرة وأنظمة ذاتية

وأدوات تجسس متقدمة وضربات سببرانية

«الذكاء الاصطناعي»

حاضر في صراع الشرق الأوسط

أصبحت الشبكات المعلوماتية والبنية التحتية الرقمية أهدافاً رئيسية، والحدود الجغرافية لم تعد عائقاً أمام القتال.. تكفي ضغطة زر لاختراق أنظمة دولة بأكملها

«الحرب الرقمية» أو «السيبرانية» مصطلح بات عادياً تداوله خلال السنوات القليلة الماضية، بعدما أصبحت هناك معارك تُدار من وراء الشاشات، وخطورتها لا تقل عن خطورة المعارك التقليدية، وإن كانت أسلحتها مختلفة كثيراً، غير أن «الهزيمة والنصر» حاضراً في نهايتها، ومع تبادل الضربات بين إيران وإسرائيل، بدأ البعض يتحدث عن «الحرب الرقمية» والذكاء الاصطناعي.

تقرير: رانيا سالم



المهندس عمرو صبحي، خبير أمن المعلومات والتحول الرقمي، قال: أصبحت الشبكات المعلوماتية والبنية التحتية الرقمية أهدافاً رئيسية، والحدود الجغرافية لم تعد عائقاً أمام القتال. تكفي ضغطة زر لاختراق أنظمة دولة بأكملها، وشمل قطاعاتها الحيوية، وإحداث أضرار استراتيجية قد تفوق تلك التي تحدثها الغارات الجوية التقليدية.

في «الحرب الرقمية» هي شكل من أشكال الصراع غير التقليدي، تعتمد على الهجمات الإلكترونية والاختراقات السيبرانية وشمل البنية التحتية الرقمية والاتصالات، بهدف الإرباك أو التجسس، أو التدمير عن بُعد. تشمل أدواتها: الفيروسات، برامج الفدية، الذكاء الاصطناعي، وهي الحروب السيبرانية المتقدمة التي سلاحتها (جهاز كمبيوتر)، ليست القنابل والدبابات والسفن الحربية.

وتدار الحرب الرقمية من خلال وحدات سيبرانية متخصصة ضمن الأجهزة الاستخباراتية والعسكرية. تستهدف المنشآت الحيوية مثل محطات الكهرباء، أنظمة الطيران، الأنظمة المصرفية، وأجهزة الاستخبارات. وتتم العمليات بشكل متكامل يشمل مراحل جمع المعلومات، محاكاة الثغرات، الاختراق، وتدمير البنى الرقمية أو تعطيلها.

«صبحي» أضاف: توجد أمثلة حقيقية على ذلك، منها «Stuxnet» وهو فيروس أصاب منشآت نووية إيرانية، ويعتقد أن الولايات المتحدة وإسرائيل وراءه، SolarWinds Hack وهي عملية تجسس روسية حدثت في 2020، عندما اخترقت روسيا عشرات الوكالات الأمريكية، كذلك هناك الهجمات على أوكرانيا، حيث تعرضت أوكرانيا لسلسلة من الهجمات شملت قطع الكهرباء وتعطيل أنظمة حكومية، ويعتقد أن روسيا هي الفاعل لهذا الاختراق، وكذلك هناك هجمات على البنية التحتية الأمريكية مثل اختراق خط أنابيب Colonial Pipeline عام 2021.

وأوضح أن الذكاء الاصطناعي لم يعد عنصراً مساعداً في الحروب، بل أصبح ركيزة أساسية يتمحور حولها التكتيك العسكري والهجوم في النزاعات الحديثة، خصوصاً في الصراع الدائر بين إيران وإسرائيل. في الأسابيع الأخيرة، رُصدت هجمات بطائرات مسيرة إسرائيلية استهدفت منشآت إيرانية يُعتقد أنها ذات طابع نووي أو استخباراتي. ما يميز هذه الهجمات أنها لم تكن عشوائية أو موجّهة يدوياً فقط، بل كانت مزودة بأنظمة ذكاء اصطناعي قادرة على التحليل لمسافات طويلة، وتحديد الأهداف بدقة عالية بعد تحليل الصور والخرائط الحرارية والتضاريس في الزمن الحقيقي. هذا النوع من الاستهداف الذكي يقلل من احتمالية فشل المهمة ويضاعف التأثير، حيث إن هذه الطائرات تحول تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي التي تعطيها كافة الحق في اتخاذ القرار دون الرجوع إلى غرفة عمليات ودون تدخل أي عنصر بشري، مما

هجمات الطائرات المسيّرة الإسرائيلية استهدفت منشآت إيرانية يُعتقد أنها ذات طابع نووي أو استخباراتي، وكانت مزودة بأنظمة ذكاء اصطناعي قادرة على التحليل لمسافات طويلة، وتحديد الأهداف بدقة عالية



يقلل احتمالية الفشل بنسبة تتعدى 99 في المائة. وكشفت عدة تقارير عن محاولات اختراق لأنظمة التحكم الصناعية في إيران -مثل تلك المستخدمة في منشآت الطاقة والماء- باستخدام برمجيات هجومية مدعومة بالذكاء الاصطناعي. هذه البرمجيات لا تهاجم مباشرة، بل تقوم أولاً برصد سلوك النظام، وتحلل نمط الدفاعات، ثم تولد هجوماً متكيفاً يلتف على جدران الحماية في اللحظة الأنسب، مما يجعل كشفه أو صده في غاية الصعوبة.

من الجهة المقابلة، تحاول إيران تطوير أنظمة تعتمد على الذكاء الاصطناعي لرصد وتتبع الطائرات المسيّرة الإسرائيلية، وتحليل البيانات الواردة من أجهزة الاستشعار عبر الحدود. وتستخدم هذه الأنظمة في توقع مسار الهجوم وتفعيل أنظمة التشويش أو الردع بشكل شبه آلي.

«صبحي» ذكر أن الذكاء الاصطناعي اليوم لم يعد مجرد أداة دعم لوجستي أو تحليل بيانات في مراكز القيادة، بل أصبح الفاعل الرئيسي في اتخاذ القرار العسكري اللحظي. وأنظمة التعلم العميق تستطيع تمييز النمط الدفاعي وتختار أنسب توقيت للهجوم، بل وتعدل مسار العملية لحظة بلحظة دون تدخل بشري.

حول أن طهران وتل أبيب هما أول تجربتين لهذا النوع من الحروب؟ أكد «صبحي» أن هذه ليست المرة الأولى، فقد شهدنا محاولات سابقة، أبرزها الهجوم الشهير بـ «Stuxnet» الذي استهدف المنشآت النووية الإيرانية عام 2010، ويعتقد أن إسرائيل والولايات المتحدة كانتا خلفه. لكن هذه المرة، نرى تكاملاً وتزامناً بين الهجمات السيبرانية والضربات العسكرية التقليدية.

وأشار خبير أمن المعلومات والتحول الرقمي إلى أن الحرب الحالية قد تكون من آخر الحروب الكلاسيكية بالمعنى التقليدي. فالتطور



الحرب الحديثة التي تستخدم التكنولوجيا ووسائل التواصل الاجتماعي إما للتراشق اللفظي، أو الأخبار الكاذبة، أو تثبيط الروح المعنوية أو العكس، أو حتى نشر الشائعات.

وأكدت أن الذكاء الاصطناعي أصبح جزءاً لا يتجزأ من الحروب الحديثة، وهو ما تؤكده، ليس كمساعد تقني فقط، بل كمحرك أساسي للحرب، وباتت الجيوش الحديثة تستخدمه لتحليل صور الأقمار الصناعية، وتحديد الأهداف، واقتراح مسارات الهجوم، بل إن أنظمة مثل «لافندر» (Lavender) التي استخدمها جيش الاحتلال، أظهرت قدرة الذكاء الاصطناعي على تحديد آلاف الأهداف المحتملة، مما يقلل من دور العنصر البشري في اتخاذ قرارات الاستهداف.

وأشارت مديرية الأمن السيبراني إلى أنه لم يعد الإنسان هو المتحكم الوحيد في إطلاق النار، بل هناك منظومة كاملة ترأب وتقيم وتختار، وهو ما تجسد بوضوح في حادثة اغتيال العالم النووي الإيراني محسن فخري زاده، الذي تمت تصفيته باستخدام رشاش آلي يتم التحكم فيه عن بُعد، في عملية تعد نموذجاً صارخاً لهذه «النسخة المستقبلية من الاغتيال». في هذا السياق، لا تبدو الحروب القادمة مجرد معركة بين طرفين، بل مواجهة بين وعي بشري هش، وعقل آلي لا يعرف إلا الأوامر.

«المشهد الآن ينذر بشيء أكبر من مجرد صراع سياسي»، كما ترى خيرة الذكاء الاصطناعي، ونحن أمام لحظة انتقال جذرية في تاريخ الحروب، تهدد بإلغاء الحدود القديمة بين الدولة والمعلومة، بين الجغرافيا والسيادة، بين الإنسان والآلة. في الماضي، كانت الدولة تحكم عبر السيطرة على الأرض، أما اليوم، فالدولة التي لا تسيطر على شبكاتنا، وعلى بياناتنا، هي دولة محتلة وإن بدت حرة.

بأسابيع، ليبدأ من خلاله تسريب البيانات وتحديد الإحداثيات والأماكن. وأضافت «على» أن إيران، بدورها، تقاتل بأسلوب مشابه: لا ترد فقط بصواريخ تقليدية، بل بحملات اختراق تشنها وحدات متخصصة مثل الجيش الإلكتروني الإيراني، مستهدفة الأمن السيبراني الإسرائيلي الذي تديره وحدة مثل الوحدة 8200 الشهيرة.

وأوضحت «هنا تحديدًا، نرى كيف، تحولت الحرب إلى معركة على الإدراك، وعلى ما يظنه الناس، وما يتقنون به، وعلى الصورة الذهنية التي تبني في لحظة، وتهدم واقعاً سياسياً بأكمله. وقد رأينا أيضاً تعليقات مرتادي وسائل التواصل الاجتماعي على نشر المتحدث باسم الجيش الإسرائيلي، افخاي ادرعي مقطع فيديو يظهر يده المرتجفة خلال تصويره فيديو يشذ فيه الروح المعنوية، ليخرج هو بفيديو جديد ردًا على ما وصفه بـ«الذباب الإلكتروني الإيراني»، وهنا تتجسد

الذكاء الاصطناعي أصبح جزءاً لا يتجزأ من الحروب الحديثة، ليس كمساعد تقني فقط، بل كمحرك أساسي للحرب، وباتت الجيوش الحديثة تستخدمه لتحليل صور الأقمار الصناعية، وتحديد الأهداف، واقتراح مسارات الهجوم

التكنولوجي الكبير، وظهور اسلحة هجينة تجمع بين الطائرات المسيّرة، والانظمة الذاتية، والذكاء الاصطناعي، يعني أن مسرح الحرب المستقبلي سيكون إلكترونيًا أكثر من كونه ميدانيًا.

وأوضح وفقاً للمعلومات المعلنه وتقارير أمنية دولية، استخدمت إسرائيل ادوات تجسس متقدمة، بعضها قائم على الذكاء الاصطناعي، لاختراق شبكات الاتصالات وأنظمة إدارة البيانات داخل إيران. وتم زرع برمجيات مراقبة في أجهزة محمولة للضباط والعلماء، مما سمح بجمع معلومات حيوية وتنفيذ هجمات دقيقة عن بُعد. وبينما تميل حرب أوكرانيا وروسيا إلى الحفاظ على الطابع الكلاسيكي من ناحية الحشود العسكرية والضربات الصاروخية، فإن الحرب بين طهران وتل أبيب تتخذ شكلاً أكثر تطوراً من حيث الطائرات المسيّرة، والاعتماد على الذكاء الاصطناعي، والضربات السيبرانية. ويمكن القول إن الأخيرة تقدم نموذجاً أكثر وضوحاً لمستقبل الحروب الهجينة. وهنا قال خبير أمن المعلومات والتحول الرقمي، إننا «أمام لحظة تحول تاريخي في طبيعة الحروب، ولم يعد الأمن السيبراني مجرد رفاهية، بل ضرورة سيادية».

الدكتورة إيمان علي، مدرب الأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي، أكدت أن الأحداث الراهنة بين إسرائيل وإيران ليست مجرد عمليات عسكرية تقليدية، بل شهادة حية على طبيعة الحرب الجديدة. وإسرائيل لم تقصف فقط، بل سبقت قصفها باختراقات أمنية مكثفة، دفعت ببعض الطائرات المسيّرة إلى الإقلاع من داخل الأراضي الإيرانية نفسها، وهو ما يشير إلى أن الحرب لم تعد تدور من تل أبيب فحسب، بل من داخل طهران، أو على الأقل من داخل أجهزتها المصابة بفعل التسلسل المعلوماتي والتقني. ولم يعد من الممكن الفصل بين الصاروخ الذي يسقط فوق منشأة، وبين البريد الإلكتروني الذي فتح قبل ذلك



الإسرائيلية الدولى لإيران. والتي جاءت كما قال الإسرائيليون والأمريكيون معا إنما تمت بعلم وموافقة أمريكية ونقول نحن إنما جاءت بمشاركة أمريكية أيضا. غير معلنة وغير مباشرة. من خلال تقديم امريكا الدعم اللوجستى والمعلومات الاستخباراتية لإسرائيل. كما كشفت ذلك وسائل الإعلام الأمريكية والإسرائيلية معا.

ليس الضرر الاقتصادي المباشر الذي يلحق بنا هو السبب الذي يدعونا في مصر لرفض عدوان إسرائيل على إيران والمطالبة بوقفه فوراً. وإنما هناك اسباب مباشرة تتعلق بالأمن القومي المصري وبمستقبل المنطقة وصورة الشرق الأوسط تجعلنا نرفض هذا العدوان الاسرائيلي على إيران وندينه. كما اوضحنا موقفنا بجلاء وبشكل فوري في بيان وزارة الخارجية المصرية بعد الضربة



بقلم:

عبدالقادر شهاب

نحن وضرب إيران

فإنه يلحق بنا ضرراً استراتيجياً أكبر. فهذا العدوان يستهدف صياغة شرق اوسط جديد تهيمن عليه إسرائيل وتفرض فيه إرادتها، وهذا ضد مصالحنا بالطبع ويهدد بشكل مباشر أمننا القومي لأنه يخل بالتوازن الاستراتيجي لمنطقتنا. ونحن نرفض صياغة الشرق الأوسط على هوى أمريكا وإسرائيل منذ حلف بغداد وحتى الشرق الأوسط الجديد لتتياهو ومروراً بالشرق الأوسط لكبير لبوش الابن.

إن إسرائيل منذ السابع من أكتوبر عام 2023 وهي تعمل بدأب على إعادة رسم خريطة المنطقة مجدداً بإخراج إيران من قائمة القوى الكبيرة فيها واحتواء تركيا مؤقتاً لكي لا يتبقى أمامها إلا نحن في مصر التي تريد إشغالها بتهجير الفلسطينيين من أهل غزة إليها.. وفي ظل هذا المخطط الإسرائيلي الذي يلقي قبولاً أمريكياً فإننا رفضنا وفوراً العدوان الإسرائيلي على إيران وطالبنا بالحل السلمي والسياسي للنزاعات في منطقتنا.. وهذا موقفنا بالنسبة لكل نزاعات العالم.. أي أن موقفنا هو موقف مبدئي.

الإسرائيلية الإيرانية.. العالم كله بما فيهم أمريكا التي وافقت وشاركت بشكل غير مباشر وغير معلن في هذه الحرب.. وهذا ما يراهن عليه البعض في الإسراع باحتوائها ووقفها على غرار ما حدث في حرب الهند وباكستان.. فأمريكا ذاتها لن يكون مقبولا لديها. ارتفاع أسعار النفط عالمياً لأن ذلك سيشتعل التضخم فيها في الوقت الذي وعد فيه ترامب النخبين الأمريكيين بإنهاء التضخم ووقف ارتفاع الأسعار.. وهو ما يعني انه ليس من مصلحة أمريكا ترامب استمرار الحرب الإسرائيلية الإيرانية طويلاً.. يكفي أسبوعاً أو أسبوعين لدفع إيران للعودة الى مائدة التفاوض في مسقط والاستعداد لتقييم بعض التنازلات المطلوبة أمريكياً.. فإن ترامب كما تذهب كل التحليلات عندما سمح للإسرائيليين بضرب إيران أراد أن يضعها تحت ضغط بعدما لم تسفر خمس جولات. عن الاتفاق النووي الذي يريده ترامب ولا يكون مسعوداً فيه لإيران بل نسبة من تخصيص اليورانيوم.

وإذا كان عدوان إسرائيل على إيران يلحق الضرر بهذا اقتصادياً

وقد بدا الضرر الاقتصادي لنا وللعالم كله للحرب الإسرائيلية الإيرانية منذ اليوم الأول لها وبعد الضربات الأولى فيها والتي بدأتها إسرائيل وأسفرت عن مقتل عدد من القادة العسكريين في إيران وعدد من العلماء النوويين الإيرانيين وتدمير عدد من المنشآت، فضلاً عن إصابة مفاعل نووي مهم.. وحدث ذلك عندما بدأت أسعار النفط في الارتفاع. عالمياً لتتجاوز الرقم الذي كان سائداً ومقبولاً عالمياً.. وبالطبع إذا استمرت تلك الحرب طويلاً فسوف تواصل أسعار النفط العالمية ارتفاعها هي الأخرى.. وسيترجم ذلك بشكل مباشر في زيادة الأعباء المالية علينا لأن إنتاجنا من النفط والغاز لا يكفي الآن ونلجأ لسداد احتياجاتنا النفطية بالاستيراد من الخارج. وهذا يعني زيادة قيمة فواتيرنا لاستيراد المواد البترولية والغاز الذي تراجعنا وارداتنا من إسرائيل لتوقف إنتاج أهم حقولها.. وهكذا تأتي لنا الحرب الإسرائيلية الإيرانية بمزيد من المتاعب الاقتصادية المباشرة والتي ستكون مرهونة بالطبع بالمدى الزمني لتلك الحرب. ولسنا وحدنا بالطبع الذين سوف نعاني اقتصادياً بسبب الحرب



دائرة الحرب تسع



في العالم وسيتوسع في شركات استثمارية
تحت إشراف المصرف المصرف المصرف
هذا المصرف وسيتوسع في شركات استثمارية
في العالم وسيتوسع في شركات استثمارية

المؤسسة المصرفية المصرفية المصرفية
المؤسسة المصرفية المصرفية المصرفية
المؤسسة المصرفية المصرفية المصرفية
المؤسسة المصرفية المصرفية المصرفية



د. عبد المنعم السيد

مدير مركز القاهرة للدراسات
الاقتصادية والاستراتيجية

د. عبد المنعم السيد

تحركات مصرية لاحتواء تداعيات الحرب

المصري سياسات نقدية متوازنة بهدف الحفاظ على الاحتياطي النقدي الذي تجاوز 48.5 مليار دولار من ناحية وايضا توفير الاحتياجات المالية للتوسع في شراء المخزون الاستراتيجي وتدبير المواد البترولية التي تحتاج لها الدولة ومنذ بدء الحرب اكدت الحكومة انها تتابع تداعيات الاحداث، وقال الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، «نتابع الموقف أولا بأول»، مشيرا إلى أنه تم التنسيق بين البنك المركزي ووزارة المالية لزيادة المخزون الاستراتيجي من السلع. وأشار «مدبولي» إلى أن الحكومة تستعد لجمع السيناريوهات، حيث تم عقد اجتماع رفيع المستوى مع وزير الكهرباء والبترول، وذلك لبحث الآثار المحتملة للأحداث الجارية على قطاعي الطاقة والوقود، واستعراض خطط الطوارئ والجاهزة للتعامل مع أي تطورات قد تؤثر على إمدادات الطاقة أو حركة التجارة الدولية.

ويأتي هذا التحرك الحكومي في ضوء توقعات بحدوث تأثيرات اقتصادية إقليمية مباشرة نتيجة تصاعد الصراع بين طهران وتل أبيب، خاصة فيما يتعلق بأسواق الطاقة، وخطوط الملاحة، وتدفقات السلع الاستراتيجية، بما يستلزم استعدادا مصريةا شاملا لضمان استقرار السوق المحلية وتأمين احتياجات المواطنين من السلع الحيوية.

لذا فعلى المواطنين والحكومة العمل على تدبير وتوفير كل وسائل تحقيق توازن واستقرار الأسعار ودعم النمو الاقتصادي، والاعتماد على الإنتاج المحلي، ومتابعة التطورات الإقليمية بشكل دقيق واتخاذ الخطوات الاحترازية المناسبة.

في المنطقة بسبب المخاطر السياسية، مما يؤثر على النمو الاقتصادي.

كما قد تؤثر الحرب على السياسات التجارية وتوجهات الدول نحو الشراكات الاقتصادية.

ولا شك ان هناك تأثيرات سلبية على الاقتصاد المصري، حيث سيؤثر سلبا على حركة الملاحة داخل قناة السويس وانخفاض إيرادات القناة لأكثر من 60 في المائة، أيضا سيتأثر قطاع السياحة المصرية خاصة في الأماكن المجاورة للأحداث في مناطق شرم الشيخ ورأس محمد ودهب ونويبع وطابا والغاء كثير من الحجوزات.

كما أدت تداعيات الحرب الحالية والتوسع الإقليمي فيها إلى زيادة أسعار الغاز عالميا وارتفاع أسعار النفط، خاصة بعد قصف مصافي بترول في إيران، وإن كانت مصر قد وقعت عقودا آجلة على الغاز الطبيعي بالسعر القديم قبل زيادة الأسعار، مما وفر أكثر من نصف مليار دولار. وكذا زيادة تكلفة النقل والتأمين البحري، سيؤثر سلبا على زيادة أسعار السلع والمنتجات وايضا انكمش حركة الاستثمارات الواردة لمصر.

ولا شك أن الحكومة المصرية عليها عبء كبير في توفير السلع الاستراتيجية والتوسع في التخزين لها، واتباع سياسات الترشيد للإنفاق الحكومي وإعادة الهيكلة المالية للموازنة العامة عن العام المالي الجديد الذي سيبدأ في أول يوليو 2025، واتباع سياسات مالية لتحفيز الاقتصاد وزيادة معدلات النمو، وتشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية وتقديم المزيد من التيسيرات لها، وكذلك من المتوقع اتباع البنك المركزي

كما ارتفعت اسعار عقود الشحن الآجلة لشهر يوليو بنسبة 15 في المائة إلى 12.83 دولار للطن، كذلك ارتفعت اسعار الغاز الطبيعي في أوروبا إذ قفزت العقود الآجلة القياسية بنسبة 5.7 في المائة مسجلة أكبر ارتفاع منذ أكثر من 5 أسابيع.

ولا شك ان تهديدات إيران بإغلاق مضيق هرمز الذي يمر منه نحو 20 في المائة من إنتاج النفط الذي يستهلكه العالم وايضا يمر بها 30 في المائة من تجارة الصين، مما يخشى معه ركودا اقتصاديا على الاقتصاد العالمي، ومن المتوقع إذا استمرت الحرب سيكون لها تأثير على زيادة أسعار النفط العالمية والذي ليتراوح سعره بين 95 إلى 100 دولار للبرميل وقد يزيد في حال استمرار الحرب لأكثر من ذلك، خاصة مع تزايد الطلب بسبب فصل الصيف.

من المعلوم كل زيادة بنسبة 10 في المائة في اسعار النفط ترفع التضخم بما يقارب 0.2 نقطة مئوية وتقلل النمو بنحو 0.1 نقطة، وبالتالي من المؤكد انخفاض معدل النمو الاقتصادي العالمي، مما يصعب على البنوك المركزية مثل الفيدرالي وغيرها القيام بخفض الفائدة.

أيضا ستتأثر أسواق الأسهم العالمية خاصة اسهم شركات الطيران والنقل والسياحة وغيرها، حيث تتأثر الأسواق المالية العالمية بالتوترات مما يؤدي إلى تقلبات حادة في اسعار الاسهم والعملات.

ومن التأثيرات السلبية على الاقتصاد العالمي زيادة تكاليف التأمين، حيث ترتفع تكاليف التأمين على الشحنات والتجارة بسبب المخاطر العالية في منطقة الشرق الأوسط، وأيضا هناك تأثير على الاستثمار الأجنبي حيث قد يتراجع الاستثمار الأجنبي

الأسهم و«العملات المشفرة» تتراجع..
وتوجهات نحو الذهب والدولار

«النفط» يحصص المكاسب

لم تكذ تنفيس الأسواق العالمية ازاء تقدم المباحثات التجارية بين الصين والولايات المتحدة على اندلعت حرب بين اسرائيل وايران. اعادت الأسواق الى حالة من عدم اليقين المتزايد. التصريح السمة الاقتصادية السائدة هذا العام. وانعكس التصعيد العسكري بين البلدين على أداء الاسهم والعملات المشفرة. حيث شهدت تراجعاً واضحاً بينما توجه المستثمرون الى العملات الالمنة التقليدية مثل الذهب والدولار الأمريكي. أما النفط فكان له نصيب الأسد حيث شهد ارتفاعاً كسباً في الاسعار مما أدى الى احياء المستثمرين ان تعطل امدادات الطاقة جراء سحب اسرائيل اوسع نطاقاً في الشرق الأوسط.

تقرير: سلمى أمجد

وأثارت الهجمات المتبادلة بين إسرائيل وإيران هزة في أسواق المال العالمية أدت إلى تراجع الأسهم في البورصة الأمريكية بشكل حاد، وتكبدها خسائر أسبوعية، حيث شهد مؤشر «داو جونز» الصناعي تراجعاً بنسبة 1.8 في المائة، وهبط مؤشر «ستاندرد أند بورز 500» بنسبة 1.1 في المائة، بينما تهاوى مؤشر «ناسداك» المركب الذي يهيمن عليه قطاع التكنولوجيا بنسبة 1.3 في المائة. في المقابل، ازداد مؤشر تقلب بورصة شيكاغو، وهو مقياس الخوف في «وول ستريت»، بنسبة 19 في المائة.

كما أثرت أنباء الضربات على قطاع الطيران، حيث انخفضت أسهم شركات الطيران الأمريكية، مثل شركة يونايتد إيرلاينز (UAL) بنسبة 4.4 في المائة، ودلتا إيرلاينز (DAL) بنسبة 3.8 في المائة، وأمريكان إيرلاينز (AAL) بنسبة 4.9 في المائة. في المقابل، ارتفعت أسهم شركات المقاولات الدفاعية، حيث زادت أسهم لوكهيد مارتن (LMT) بنسبة 3.7 في المائة، وجنرال ديناميكس (GD) بنسبة 1.1 في المائة.

في سياق متصل، شهدت العملات المشفرة وعلى رأسها «البيتكوين» انخفاضاً، حيث يتم تداوله عند 105 ألف دولار في تراجع واضح عن مستوياته القياسية التي كسرت حاجز 110 ألف

دولار. ويعزى ذلك إلى أن العملات المشفرة غالباً ما تتأثر سلباً بالتوترات الجيوسياسية، والمستثمرون يميلون إلى التخلص من الأصول عالية المخاطر مثل العملات المشفرة والتحول إلى أصول تقليدية أكثر أمناً مثل الذهب والدولار الأمريكي. ويظهر ذلك جلياً في ارتفاع مؤشر الدولار الأمريكي بنسبة 0.9 في المائة مقابل سلة من العملات الرئيسية، أما الذهب فقد ارتفع بنحو 1.4 في المائة ليصل إلى 3433 دولاراً للأونصة مقترباً من أعلى مستوى قياسي وصل له 3500 دولار، والذي سجله في أبريل الماضي.

وعن وضع المعدن الثمين، أوضح عمرو المغربي، عضو شعبة الذهب بالاتحاد العام للغرف التجارية، أن «أسعار الذهب شهدت في الفترة الماضية ارتفاعات وانخفاضات في السوق المحلي والعالمي بسبب قرارات الرئيس الأمريكي دونالد ترامب المتغيرة بين فرض رسوم جمركية ثم تعليقها، فضلاً عن الحرب التجارية بين الصين وأمريكا، والخلافات بين ترامب ورئيس البنك الفيدرالي جيروم باول. ومع اندلاع الحرب الإسرائيلية - الإيرانية، ارتفعت أسعار الذهب بشكل مفاجئ وكبير، حيث زاد سعر الأوقية عالمياً أكثر من 1 في المائة في أقل من 24 ساعة، مما أثر على السوق المحلي متسبباً في ارتفاع سعر جرام الذهب بمقدار 150 جنيهًا. ويبقى السؤال: هل استمرار الحرب

سيؤثر على ارتفاع سعر الذهب أكثر ونشهد ارتفاعات مرة أخرى أم ستحصل حالة من الهدنة والتراجع مما يؤدي إلى إعادة تصحيح سعره؟

«المغربي»، أضاف أن «الأنظار تتجه

إلى البنك الفيدرالي وقراره في الاجتماع القادم

إن كان سيحدث تغيير في سعر الفائدة، وبالتالي

محلياً ينعكس ذلك في تغير سعر صرف الجنيه أمام

الدولار»، مؤكداً أن الوضع الآن يشوبه القلق والتوتر مما يؤثر على

سعر الذهب بشكل إيجابي أو سلبي، كما يصعب التوقع في الفترة

الحالية في ظل حروب اقتصادية وسياسية.

وكان سوق النفط أكثر ما تأثرًا من اشتعال الحرب، حيث قفزت

العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأمريكي بنسبة 7.3 في

المائة ليصل إلى 72.98 دولار للبرميل، وارتفعت العقود الآجلة لخام

القياس العالمي «برنت» بنسبة 7 في المائة ليصل إلى 74.32 دولار

دائرة الحرب تتسع

هناك مخاوف مشروعة من أن يؤدي الصراع بين إيران وإسرائيل إلى وقف إمدادات الوقود على الأقل من خلال تهديد إيران بغلاق مضيق «هرمز».

على أسعار النفط سيظل، وهذا يدعو في المستقبل إلى استثمارات كبيرة قد تصل إلى تريليونات الدولارات لرفع الطاقة الإنتاجية للنفط، وسنرى اقتصاد العالم يبدأ في استيعاب هذه المضاعفات ويحد من الارتفاع السريع للأسعار.

الدكتور عبد النبي عبد المطلب، الخبير الاقتصادي، أكد أن «هناك مخاوف مشروعة من أن يؤدي الصراع بين إيران وإسرائيل إلى وقف إمدادات الوقود على الأقل من خلال تهديد إيران بغلاق مضيق «هرمز». وكذلك هناك تهديدات بإغلاق مضيق «باب المندب»، وفي هذه الحالة ستتأثر حركة الملاحة العالمية بشكل كامل مما سيؤدي إلى بطء - إن لم يكن قطع - سلاسل الإمداد خاصة في مجال الصناعات الاستراتيجية التي تحتاج إليها مصر، ويلاحظ أن هناك عدداً من السلع ارتفعت منذ اشتعال الحرب، خاصة أسعار الأدوية، ارتفعت بنسب تتراوح بين 5 في المائة إلى 30 في المائة، كذلك من الواضح تخوف الحكومة من ارتفاع أسعار البترول عن سقف معين وضعت في حدود 70 دولاراً، كذلك نحن في فصل الصيف، وعادة ما يزيد استهلاك المصريين للكهرباء مما يزيد من مخاوف أن تضطر البلاد إلى العودة لمسألة تخفيف الأحمال في ظل استمرار ارتفاع أسعار الوقود.

أما الدكتور على الإبريسي، الخبير الاقتصادي، فأوضح أن «الشرق الأوسط يصدر أكثر من ثلث إنتاج العالم من النفط، وأي تصعيد عسكري في المنطقة يؤدي فوراً إلى ارتفاع الأسعار. كذلك في أوقات الحروب، يفضل المستثمرون الملاذات الآمنة: الذهب، الدولار الأمريكي، والسندات الأمريكية. وفي المقابل، تشهد البورصات تراجعاً، خاصة في الدول القريبة من منطقة النزاع أو المعتمدة على الطاقة بشكل كبير، فحالة عدم الاستقرار تؤثر في كثير من المستثمرين حيث تجعلهم يؤجلون قراراتهم أو يحولون رؤوس أموالهم لدول أكثر أماناً، وذلك يؤثر بشكل مباشر على الاستثمارات المباشرة (FDI) في الشرق الأوسط».

وعن أكثر القطاعات المتضررة عالمياً من الحرب، أشار «الإبريسي» إلى قطاع النقل والشحن: بسبب تهديد الممرات البحرية، وقطاع السياحة حيث يشهد انخفاضاً كبيراً في الحجوزات والزيارات، بالإضافة إلى قطاع الصناعة بسبب ارتفاع تكاليف الطاقة وتعطل سلاسل الإمداد، وقطاع الزراعة من خلال ارتفاع أسعار الأسمدة والنقل. أما القطاعات الراحبة، فمن المؤكد أنها تنحصر في شركات النفط والغاز، شركات السلاح والتكنولوجيا الدفاعية، المعادن الثمينة وخاصة الذهب.

حول تأثير الحرب على الاقتصاد المصري، قال «الإبريسي»: مصر تستورد جزءاً كبيراً من احتياجاتها البترولية وبعض السلع الغذائية، وبالتالي ارتفاع أسعار النفط أو المواد الخام يزود من عجز الميزان التجاري ويضغط على احتياطي النقد الأجنبي. كذلك تأثر التوترات على أمان الملاحة في البحر الأحمر، وإذا غيرت السفن مساراتها مثلما حصل مؤخراً بسبب الحوثيين، فذلك سيؤثر مباشرة على إيرادات القناة، هذا فضلاً عن تأثر السياحة الوافدة خصوصاً من أوروبا وحالة عدم الاستقرار الإقليمي التي تؤثر على الاستثمار الأجنبي، كما يؤدي الضغط الخارجي على رفع تكلفة الواردات وبالتالي زيادة معدل التضخم، خصوصاً في بلد مثل مصر تعتمد على الاستيراد في الغذاء والطاقة.

وبالنسبة للتداعيات على دول الشرق الأوسط، أشار «الإبريسي» إلى أن «دول الخليج العربي قد تستفيد مؤقتاً من ارتفاع أسعار النفط، لكن أي ضربات للمنشآت النفطية أو تهديد لحركة الملاحة ستؤثر عليها بشدة. بينما دول مثل لبنان، العراق، سوريا، سيكون وضعها أصعب، لأنها تعاني أصلاً من أزمت داخلية، والحرب تزود الضغط الاقتصادي والإنساني. أما إيران، فالعقوبات الاقتصادية ستشدد أكثر، وستنخفض صادراتها النفطية لو زاد الحصار أو الضرر بالبنية التحتية»، وذلك قبل أن يختتم حديثه بالإشارة إلى أن «الحرب بين إيران وإسرائيل ليست مجرد صراع عسكري، لكنها زلزال اقتصادي يؤثر على أسعار الطاقة العالمية، وحركة التجارة والنقل البحري، وقرارات المستثمرين، ومستقبل الاستقرار الاقتصادي في الشرق الأوسط كله».



في سعر خام برنت قد يصل إلى ما بين 120 دولاراً للبرميل 130 دولاراً للبرميل. والسبب في ذلك أن 20 مليون برميل من النفط من الخليج العربي تمر يومياً عبر المضيق، وهذه الكمية تشكل نحو 5 في المائة من استهلاك

العالم اليومي للنفط. «سلامة»، أوضح أن «هذا السيناريو سيؤدي إلى انكماش الاقتصاد العالمي بنسبة من 2 إلى 3 في المائة نتيجة ارتفاع الأسعار، وبالتالي التأثير سلباً على النمو الاقتصادي العالمي وعلى ازدهار الاقتصاد في المستقبل، كما يوجد احتمال آخر أن النزاع بين إيران وإسرائيل قد يبقى محصوراً في الضربات المتبادلة دون أن يتوسع كثيراً ولا يتسع لوقف إمدادات النفط عبر المضيق، وفي هذه الحالة لن ترتفع أسعار النفط بشكل كبير عن 3 أو 4 دولارات للبرميل الواحد، لكنه سيبقى مؤثراً على اتجاه الأسعار ومحدراً من أنها قد ترتفع في المستقبل، كذلك استمرار النقص في الطلب العالمي للنفط أو في إمدادات الطاقة العالمية ستكون له مضاعفات كبيرة من حيث أنه سيبقى الأسعار مرتفعة تحسباً لتطورات جديدة، وفي جميع الأحوال التأثير

للبرميل. وتعد إيران سابع أكبر منتج للنفط في العالم، على الرغم من أن العقوبات التي فرضتها الدول الغربية حدت من مبيعاتها، كما تعد ثالث أكبر عضو في منظمة الدول المصدرة للنفط «أوبك»؛ إذ تضيخ أكثر من مليوني برميل يومياً. وبعد قصف إسرائيل أكبر حقول غاز طبيعي بحري في العالم في إيران «بارس الجنوبي»، ازدادت المخاوف من توسع رقعة الصراع لتشمل بنى تحتية أخرى للطاقة أو حدوث اضطرابات في مضيق «هرمز»، وهو ممر حيوي للشحن البحري يمر عبره نحو خمس إجمالي استهلاك النفط في العالم. الدكتور ممدوح سلامة، الخبير الدولي في مجال النفط والطاقة قال إن: منطقة الشرق الأوسط مقدمة على توسع في النزاع بين إسرائيل وإيران، وكذلك مقدمة على احتمالية وقف تدفق النفط من الخليج العربي عبر مضيق هرمز إلى العالم. وهذا يعني أن أسعار النفط، وخاصة خام «برنت» ستتجه إلى الأعلى مما سيؤدي إلى مضاعفات كبيرة على الاقتصاد العالمي، والتوتر القائم الآن والنزاعات والضربات المتبادلة بين إيران وإسرائيل قد تجبر إيران على إغلاق المضيق، مما يعني أنها ستحذر ناقلات النفط من العبور عبره. هذا وحده سيؤدي إلى ابتعاد هذه الناقلات لأن أصحابها لا يريدون أن تصاب بأضرار بالغة، وبالتالي إذا حدث ذلك، فسيحدث ارتفاع سريع وفوري



بقلم: غالى محمد

أثبتت الأحداث الجارية بين إيران وإسرائيل، وتأثيرها على وقف ضخ الغاز الإسرائيلي إلى مصر، بسبب هذه الحرب، يقظة الحكومة برئاسة الدكتور مصطفى مدبولي في كفاءة التعامل مع توفير الوقود البترولي بكفاءة لمحطات الكهرباء حتى لا تقع أزمات قد تؤدي إلى العودة لقطع التيار الكهربائي على نطاق كبير

بسبب القوة القهرية لا بديل عن مبادرات حزبية وشعبية لتخفيف الأحمال

إسرائيل وهل ستتصاعد؟ ومتى تتوقف؟ فبالتالى من الصعب التنبؤ بموعد إعادة تشغيل حقول الغاز الإسرائيلية والعودة إلى ضخ واردات الغاز الإسرائيلي بنحو مليار قدم مكعب يوميا إلى شبكة الغاز المصرية.

وإزاء هذه الأحداث، فإن الحكومة لم تقف مكتوفة الأيدي رغم أنها كانت قد استعدت لمواجهة زيادة الاستهلاك من الغاز الطبيعي خلال هذا الصيف بزيادة استيراد شحنات الغاز الطبيعي المرسال، وقررت تفعيل خطة الطوارئ التي يتم تنفيذها بسبب عوامل القوة القهرية، لتعويض واردات الغاز الإسرائيلي التي توقفت مؤقتا بسبب الحرب بين إيران وإسرائيل، وقررت تخفيض كميات الغاز التي يتم ضخها يوميا إلى مصانع الأسمدة والبتروكيماويات، إضافة إلى التوسع في تشغيل محطات الكهرباء بالمازوت والسولار.

كما تحرك المهندس كريم بدوى لسرعة الانتهاء من ربط مركبى التقييز الثانى والثالث بالشبكة القومية للغازات الطبيعية. لا سيما أنه قد تبين من زيارة الوزير لمتابعة تشغيل مراكب التقييز بميناء العين السخنة، أن مركب تقييز واحد هو الذى يعمل بالفعل، وأن العمل كان يجرى لربط المركب الثانى والمركب الثالث بالشبكة القومية خلال الأيام القادمة، لكن القوة القهرية التى أدت إلى وقف ضخ الغاز الإسرائيلي إلى مصر جعلت الوزير يذهب ويشدد على الانتهاء من ربط مركبى التقييز الثانى والثالث بالشبكة القومية خلال الأيام القليلة القادمة، ولا سيما أن هناك اتفاقات على استيراد شحنات من الغاز الطبيعي المرسال، وفقا لتوقيتات تشغيل وجاهزية المركب الثانى والمركب الثالث، لربطهما بالشبكة القومية للغازات.

لكن مع اندلاع الحرب بين إيران وإسرائيل قررت الأخيرة بدواعي القوة القهرية وقف تشغيل معظم حقول إنتاج الغاز الطبيعي لديها، وفي مقدمتها حقل ليفثيان الذى يضخ واردات الغاز الإسرائيلي إلى مصر يوميا، بما يقرب من نحو مليار قدم مكعب يوميا إلى الشبكة القومية للغاز التي تديرها شركة جاسكو.

ومن الطبيعي، أن يؤثر وقف ضخ نحو مليار قدم مكعب من الغاز الإسرائيلي إلى مصر سلبا على منظومة توفير الوقود اليومي لمحطات الكهرباء لدواعي القوة القهرية المؤقتة التي لا يمكن بسببها التحرك لاتخاذ أى إجراءات على الجانب الإسرائيلي من قضايا تحكيم أو خلافه، كما هو فى العقود القانونية بين الجانبين المصرى والإسرائيلي.

كما أنه بسبب هذه القوة القهرية تأثرت محطات الكهرباء الإسرائيلية بسبب عدم وفرة الغاز نتيجة الوقف شبه الكامل لحقول الغاز الإسرائيلي، كما تم وقف ضخ الغاز الطبيعي الإسرائيلي إلى الأردن أيضا.

ورغم أنه لا يمكن التنبؤ بمجريات الحرب بين إيران

**يقظة من الحكومة لتوفير الوقود البترولي
لمحطات الكهرباء لكن الأهم زيادة الإنتاج
المحلى من الغاز الطبيعي**

ورغم تحرك الدكتور مصطفى مدبولي رئيس الوزراء والمهندس كريم بدوى وزير البترول والثروة المعدنية، والدكتور محمود عصمت وزير الكهرباء والطاقة، لتفعيل خطط الطوارئ لتوفير كافة أنواع الوقود البترولي من غاز طبيعي ومازوت وسولار لتشغيل محطات الكهرباء بكفاءة، عقب اندلاع الحرب بين إيران وإسرائيل، فإن الحكومة كانت قد بدأت لتوفير الغاز الطبيعي المسال بكميات كبيرة قبل اندلاع هذه الحرب، لمواجهة فترة ندرة الاستهلاك فى هذا الصيف بخطط متكاملة: حتى لا تعود إلى تخفيف الأحمال مرة أخرى.

وبالفعل، كانت وزارة البترول، ممثلة فى الشركة القابضة للغازات الطبيعية، قد تعاقدت على شراء نحو 160 شحنة غاز طبيعي مرسال بقيمة 8 مليارات دولار حتى نهاية عام 2026، وذلك بخلاف كميات المازوت.

وهذا يعنى توفير كامل الوقود بغض النظر عن الحرب التي اندلعت منذ أيام بين إيران وإسرائيل لمحطات الكهرباء هذا الصيف دون الحاجة إلى العودة إلى ظاهرة تخفيف الأحمال عن المنازل، وتخفيض كميات الغاز الطبيعي للمصانع.

وعندما نقول توفير كامل الوقود لتشغيل محطات الكهرباء خلال هذا الصيف، فإنه يشمل أقل من 4 مليارات قدم مكعب يوميا من الغاز الطبيعي من الإنتاج المحلى، وما بين 800 مليون ومليار قدم مكعب يوميا من الغاز الإسرائيلي، ونحو مليار قدم مكعب يوميا من واردات الغاز الطبيعي المرسال مع اكتمال تشغيل مراكب التقييز الثلاثة بميناء العين السخنة، واستيراد كميات إضافية من المازوت، خاصة مع انخفاض أسعاره فيما قبل الحرب مقارنة بأسعار الغاز الطبيعي المرسال.



تحرك عاجل من الحكومة لتأمين مخزون الطاقة



وزير البترول والكهرباء يتفقدان مركز التحكم للشبكة القومية للغازات الطبيعية



لذلك، فإنني أخطب رئيس الوزراء، في ظل ظروف القوة القاهرة التي لحقت بنا أيضاً بسبب الحرب بين إيران وإسرائيل، أن يعود إلى المزيد من خطط ترشيد استهلاك الكهرباء، وهي كثيرة، ولا يمنع أن تكون هناك عودة محدودة لتخفيف الأحمال ولفترة محدودة حتى نرى عما سوف تسفر عنه هذه الحرب. وهنا أدعو في ظل هذه الظروف التي تحتم الاصطفاف الوطني - كما تعودنا - من الشعب المصري أن يراعي ظروف هذه القوة القاهرة، ولا نستسهل بتبديد المليارات في المزيد من استيراد الوقود، وأن يكون هناك تحرك شعبي من كافة الأحزاب ومؤسسات المجتمع المدني أن تقوم بمبادرات، كل في مكانه، لتخفيف الأحمال بالتنسيق مع السلطات المعنية على مستوى القطاعات في كل مدينة، وفي كل قرية، وفي كل نادٍ، وفي كل تجمع شعبي، وفي الكافيهات والمولات. وعندما أدعو إلى هذه المبادرات الشعبية وذلك حتى لا نضع الحكومة في حرج والتي أكدت أنها لن تعود إلى تخفيف الأحمال، ولكن ظروف القوة القاهرة أصبحت تحتم تخفيف الأحمال لأوقات محدودة جداً يومياً، وذلك بمبادرات شعبية من الأحزاب تحديدًا.

وعلى سبيل المثال، يمكن في المدينة أو القرية، أن يتحرك أي حزب للاتفاق مع أهل قطاع معين في المدينة أو القرية على تخفيف الأحمال في الوقت الذي يحدونه. تلك دعوة أرى أنه قد جاء وقتها بسبب ظروف القوة القاهرة، مع ضرورة تحرك رئيس الوزراء لخطط قوية قابلة للتنفيذ الفوري في ترشيد استهلاك الكهرباء، بدلا من أن نستسهل بتبديد الكثير من المليارات في استيراد الوقود لمحطات الكهرباء لأهداف استهلاكية فقط.

وعلى هذا، فإن تبعات الحرب بين إيران وإسرائيل وما تلاها من وقف تشغيل حقول ليفثيان ووقف صادرات الغاز الإسرائيلي بنحو مليار قدم مكعب يوميا - سوف تمثل عجزاً يوميا خلال هذا الصيف، حتى لو اكتمل تشغيل مراكز التغير الثلاثة لاستيراد الغاز الطبيعي المسال، وما يتبع ذلك من زيادة فاتورة الاستيراد بالمليارات لهذا الغاز الطبيعي المسال، وللكميات الإضافية من استيراد المازوت والسولار والحاجة إلى نحو مليار دولار شهريا لهذا الغرض.

وإن كان رئيس الوزراء قد طمأن المصريين على وفرة الوقود اللازم لتشغيل محطات الكهرباء وتشغيل خطة الطوارئ، بزيادة التشغيل بالمازوت والسولار، خاصة أن هناك تأخرا في تشغيل المركب الثاني والمركب الثالث، فإننا نختلف مع رئيس الوزراء ولا بد أن نعترف بأن هناك عجزاً يصل إلى نحو مليار قدم مكعب يوميا، رغم العمل بخطة الطوارئ التي سوف يتبعها المزيد من مليارات الدولارات لاستيراد المازوت والسولار، فضلا عن خسائر المصانع التي تم تخفيض كميات الغاز الطبيعي إليها.

هذه الظروف تحتم الاصطفاف الوطني - كما تعودنا - من الشعب المصري أن يراعي ظروف هذه القوة القاهرة، ولا نستسهل بتبديد المليارات في المزيد من استيراد الوقود

كما علمت أن هناك مراكز تحمل شحنات من الغاز الطبيعي كافية لتشغيل مركب التغير الأول دون توقف. وهنا لا بد أن نعلم أن طاقة مركب التغير الواحد تصل في اليوم الواحد إلى نحو 750 مليون قدم مكعب في اليوم، ومن ثم فإن التشغيل السريع للمركب الثاني والمركب الثالث سوف يساهم في توفير المزيد من الغاز الطبيعي المسال كوقود لمحطات الكهرباء، ولكن حتى لو عملت مراكز التغير الثلاثة بكامل الطاقة، فإن هذا يعني توفير نحو 2.3 مليار قدم مكعب من الغاز يوميا.

وهذه الكمية كانت ستساهم بجوار ضخ واردات الغاز الإسرائيلي في سد العجز في الاستهلاك اليومي لمحطات الكهرباء، حتى لا نعود إلى تخفيف الأحمال هذا الصيف وحتى لا يتم تخفيض كميات الغاز للمصانع. كما لا بد أن نعلم أن هناك اتفاقا أن يحصل الأردن على كميات من الغاز الطبيعي من مصر، خاصة بعد أن انطلق مركب التغير الذي كان يتواجد في ميناء العقبة الأردنية كمركب ثالث في ميناء العين السخنة.

وحتى لو جاء مركب التغير الرابع كمركب احتياطي، فإن هذا لن يعوض وقف واردات الغاز الطبيعي الإسرائيلي التي تصل إلى ما يقرب من مليار قدم مكعب يوميا. ونقول في ذلك بالأرقام لأن استهلاك مصر من الغاز الطبيعي خلال الصيف تجاوز 7.5 مليار قدم مكعب يوميا، منها أقل من 4 مليارات قدم مكعب يوميا من الإنتاج المحلي، ونحو مليار قدم مكعب يوميا من الغاز الإسرائيلي، وما يقرب من مليار قدم مكعب يوميا من استيراد الغاز الطبيعي المسال، والبقية من المازوت والسولار.

استراتيجية «تعدد المصادر» تنجح في «تقليل تأثير الصراعات»

احتياطي السلع «آمن».. و«الترشيد» مسؤولية شعبية



«عندما تتدلع الصراعات تتأثر سلاسل الإمدادات»، واحدة من النتائج الفورية التي سرعان ما تطفو على سطح الأحداث فور اندلاع أي صراع في العالم. لا سيما إن كان أحد أطرافه فاعلا فيها يتعلق بـ«الغذاء». ومؤخرا جاءت الضربات المتبادلة بين إيران وإسرائيل لتكتب فصلا جديدا في «أزمات سلاسل الإمدادات» والتي تابع العالم تأثيرها منذ بداية «جائحة كورونا». ومروزا بالحرب «الروسية - الأوكرانية». ثم العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة، ووسط هذا كله لم تقف حكومة الدكتور مصطفى مدبولي في ربيع «المتفريح». لكنهما ومنذ الأزمة الدولية أدركت أهمية «تأمين السلع». والتأكد من عدم تأثر «المخزون الاستراتيجي» جراء الصراعات.

تقرير: بسمة أبو العزم

وفي هذا السياق، تتابع الأجهزة الحكومية بقيادة الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس الوزراء، موقف توافر السلع والمخزون الاستراتيجي منها، وذلك تحسبا لتضرر سلاسل الإمداد وحركة التجارة العالمية في الشرق الأوسط بسبب تصاعد الضربات المتبادلة بين إسرائيل وإيران. وعلى الرغم من اشتغال تلك الحرب، فإن الأجهزة الحكومية والتجار والمستوردين أكدوا أن مصر لديها احتياطي استراتيجي يتجاوز 6 أشهر، إلى جانب الكميات التي خزنها المواطنون من السلع قبل عيد الأضحى. بخلاف توجهات الحكومة لتنوع مصادر الاستيراد من دول بعيدة عن منطقة الصراع لضمان استمرار سلاسل الإمداد في العمل دون انقطاع.

وفي إطار حرص الدولة على تأمين احتياجات المواطنين من السلع الأساسية، اجتمع الدكتور شريف فاروق، وزير التموين والتجارة الداخلية، مع قيادات الشركة القابضة للصناعات الغذائية لمتابعة الموقف التنفيذي للمخزون الاستراتيجي من السلع التموينية والاساسية والأطمئنان على كميات التوريد والإنتاج وسلاسل الإمداد والتوزيع، وخلال الاجتماع تم استعراض مدى توافر السلع الأساسية في المخازن وشركات الجملة، ومتابعة انتظام عمليات التوريد من الموردين وشركات الإنتاج يوميا، مع اتخاذ الإجراءات اللازمة لتأمين احتياطي استراتيجي آمن يكفي لفترات مطمئنة. مع رفع كفاءة منظومة التداول والتوزيع.

وفي رسالة طمأنة من وزير التموين، كشف الدكتور شريف فاروق، وزير التموين والتجارة الداخلية، أن «مدد الكفاية الاستراتيجية من كافة السلع الأساسية تفوق حاجز الستة أشهر. وهناك بعض السلع يصل إلى 12 شهرا، مما يعكس جاهزية الدولة وقدرتها على التعامل مع أي مستجدات على الساحتين الدولية والإقليمية. أيضا جرى التنسيق مع الشركة القابضة للصناعات الغذائية، ومنافذ المجمعات الاستهلاكية كافة، ومنافذ جمعيتي، وبقالي التموين لضمان استمرار ضخ السلع يوميا

كما اتخذت وزارة التموين العديد من الإجراءات الاستباقية لتأمين احتياجات السوق المحلي من السلع الأساسية، وذلك بالتنسيق مع الجهات المعنية بهدف الحفاظ على استقرار الأسواق وتوافر السلع بكميات كبيرة وأسعار مناسبة، وتعد مشروعات التوسع في السعات التخزينية من الصوامع فرصة كبيرة لزيادة الاحتياطي الاستراتيجي من سلعة القمح والتي ما زالت عمليات التوريد مفتوحة أمامها، فهناك تقارير يومية يتم رفعها إلى القيادة السياسية لتوضيح حالة الأسواق ومدى وفرة السلع وتحركات الأسعار، وهناك غرفة عمليات مركزية بوزارة التموين لمتابعة الأسواق، ويتم التنسيق مع جهات حكومية متعددة، على رأسها القوات المسلحة، وجهاز مستقبل مصر، بخلاف القطاع الخاص لضمان توافر السلع

وبكميات مناسبة في جميع المحافظات مع الحفاظ على جودة المعروض، كما كثفت الوزارة أعمال الرقابة الميدانية لضبط الأسواق، ومنع أي ممارسات احتكارية أو رفع أسعار. وزير التموين، أكد أن «هناك تنسيقا بين الوزارة والقطاع الخاص ممثلة في الغرف التجارية لضمان وفرة السلع، إضافة إلى تنوع مناشئ الاستيراد، ففي السابق كانت وارداتنا من القمح تعتمد على ثلاث دول، لكن حاليا نستورد من 22 منشا، وبالتالي فإن تنوع تلك المناشئ أعطانا قدرة جيدة على المناورة خلال الأزمات العالمية، فهناك وفرة في جميع السلع الأساسية تكفي احتياجات المواطنين لفترات آمنة ومطمئنة، فمصر تتميز بعلاقات جيدة مع كافة دول العالم، وخاصة المصدرة للحبوب»

تأليب - طهران دائرة الحرب تتسع



دور كبير الفترة الحالية في حماية توافر تلك السلع لفترات أطول عبر اتباع سياسة ترشيد الاستهلاك، سواء شراء السلع الغذائية قدر الاحتياج، أو حتى ترشيد استهلاك الطاقة من كهرباء وبنزين خاصة مع نقص إمدادات الغاز الطبيعي، فمن الأفضل استغلال الإضاءة الطبيعية نهاراً واستخدام الأجهزة الموفرة للكهرباء، حيث يساهم ذلك في خلق أرباح أكبر في إتاحة السلع، فبدلاً من تغطية احتياجات البلاد ستة أشهر يمكن أن تزيد المدة إلى تسعة أشهر باستخدام الواعي والمنضبط، وبالطبع خلال تلك الفترة ستنتهى بالتأكيد مشكلات سلاسل الإمداد وتعود الأمور إلى طبيعتها، وهنا نكون نجحنا في حماية الاحتياطي من الاستنزاف.

وتابع: أيضاً الترشيح يمنع بعض التجار من أصحاب النفوس الضعيفة من استغلال الموقف لرفع الأسعار، حيث التكاليف والتصارع على شراء السلع يدفع البعض لخلق شحبة مقصودة في الأسواق فيرتفع السعر، ولهذا يجب الانتباه إلى هذا الأمر بالشراء قدر الاحتياج، فالسلع متوافرة وأمنة، ولا داعي للقلق.

«سمير»، شدد على أن «الترشيح لا يعني الحرمان والتوقف عن الشراء، لكنه يعني امتلاك القدر من الوعي لتقليل إنفاقه الاستهلاكي عبر شراء الضروريات فقط وبكميات مناسبة لاستهلاكه منعاً للإهدار، وهذا الأمر لا ينطبق حالياً على الطعام والشراب فقط، لكنه يمتد إلى كافة السلع حتى الملابس، خاصة أن المصانع التي تنتج أي سلعة تحتاج إلى مزيد من الطاقة للتشغيل وبالتالي يجب مراعاة حساسية المرحلة الحالية والتحديات الخارجية المحيطة بنا».

لدينا وفرة في كافة السلع تبدأ من 4 أشهر وتصل إلى 11 شهراً وتختلف من سلعة لأخرى، بل هناك توجيهات صارمة من الرئيس عبدالفتاح السيسي منذ أزمة وباء كورونا بضرورة مضاعفة المخزون الاستراتيجي للسلع الأساسية



الأزوتية، وبالتالي تتأثر أسعار المنتج النهائي، لكننا لا يجب أن نستبق الأحداث فيما يخص الأسعار، فالأهم الوفرة السلعية.

«عبدالعزیز»، أوضح أنه «من المتوقع يتم التعجيل بالاجتماع الشهرى لمتابعة الاسواق، إذا استمرت الضربات المتبادلة بين إسرائيل وإيران بضعة أيام إضافية لمناقشة المستجدات وأي تحركات مطلوبة الفترة القادمة».

من جهته، قال أحمد سمير، رئيس جهاز حماية المستهلك الأسبق: مصر تمتلك مخزوناً استراتيجياً آمناً يقترب من 6 أشهر ذلك بخلاف المخزون الخاص بالطوارئ للحالات الحرجة، وبالتالي لا توجد لدينا أزمة نقص في المعروض، لكن هناك أزمة مرتقبة في سلاسل الإمداد العالمية، وبالتالي يجب أن يكون للمواطنين

على أرض مصر.

وفي هذا السياق، أشار سيد النواوي، نائب رئيس غرفة القاهرة التجارية، ونائب رئيس شعبة المستوردين، إلى أن «الحكومة نجحت في الفترة الماضية في تسهيل إجراءات الاستيراد، حيث وفر البنك المركزي الاعتمادات المطلوبة كافة، وبالتالي هناك وفرة كبيرة في السلع خاصة من اللحوم والدواجن نظراً للاستعدادات المكثفة لاستقبال عيد الأضحى، والأهم أنه بخلاف وفرة اللحوم في المحال ومنافذ الدولة أيضاً، وكذلك التعاقدات المستمرة للاستيراد من عدة مناشئ، فنجد أن أغلب الأسر قامت بتخزين كميات جيدة من اللحوم في منازلها بفضل الأضاحي، ولهذا لا توجد أزمة وفرة لكن أسعار السلع الفترة القادمة مرهونة بتحركات أسعار الوقود والدولار محلياً، فإذا ارتفع الدولار فسيتم تسعير السلع بنفس الزيادة

«النواوي»، لفت إلى أنه «حال شعور المستوردين بأزمة في سلاسل الإمداد خاصة بدول معينة يتم البحث فوراً عن أسواق بديلة بعيدة عن مناطق الصراع مع عمل دراسات متكاملة عن الجدوى والتكلفة الاقتصادية وجودة المنتجات، والأهم حالياً أن منطقة الصراع الإيراني لا توجد لدينا تعاملات تجارية كبيرة معها تؤثر على استهلاكنا، ومن المنتظر نهاية الأسبوع الجاري إذا استمرت تلك الضربات المتبادلة أن تقوم الغرف التجارية بعمل لقاءات واجتماعات مكثفة لمتابعة الموقف الراهن، واتخاذ المزيد من التحركات الاستباقية لضمان استقرار الأسواق».

كما أوضح أن «الدولة المصرية لا تعتمد على مصدر واحد لاستيراد السلع، فاهم ما يميز سياسات الحكومة هو تنوع أذرع توافر السلع، فالقطاع الخاص يقوم بدور كبير في سد فجوات الإنتاج لبعض السلع باستيراد كميات كبيرة، إضافة إلى الدور القوي لهيئة السلع التموينية وجهاز مستقبل وطن، كما أن هناك تنسيقاً بين الحكومة والغرف التجارية لضمان توفير السلع دون المغالاة في أسعارها، فالتجار يعلمون جيداً الدور الوطني المطلوب منهم وقت الأزمات بدليل فترات الثورات في مصر لم يشعر المواطنون بأي نقص سلعى، وأيضاً الفترة القادمة ستشهد تكاتفاً وطنياً لضمان استقرار الأسواق».

في نفس السياق أوضح حازم المنوفى، عضو شعبة المواد الغذائية بالغرفة التجارية، رئيس جمعية عين لحماية التاجر والمستهلك، أن «السوق المصري متشبع بالسلع الغذائية، ومنذ خروجنا من عيد الأضحى وهناك حالة من الركود وضعف الطلب نظراً لتخزين أغلب الأسر كميات كبيرة من السلع قبل عيد الأضحى، بل هناك عروض وتخفيضات على أسعار بعض السلع حالياً، منها البيض ومنتجات الألبان والأرز».

«المنوفى»، عاد ليشدد على أن «توافر السلع لا يعنى الاتكال على ما لدينا، بل يجب أن تكون هناك تحركات حكومية عاجلة لضمان توافر تعاقدات عاجلة حتى تعوض أي استهلاك مرتقب للمخزون، مع تعويض أي نقص بشكل مستمر، ويجب أن تكون هناك تحركات استباقية للمراحل القادمة، فالأحداث العالمية غير مضمونة».

كذلك، أشاد «المنوفى» بالتوجهات الحكومية في الفترات الأخيرة لتشجيع زيادة الإنتاج المحلي ورفع نسب الاكتفاء الذاتي، وبالفعل شهد إنتاجنا من السكر ارتفاعاً رائعاً، فنجد أن الاحتياطي من السكر يقترب من 11 شهراً وفقاً لتصريحات حكومية. أيضاً نجحت سياسة الحكومة لتشجيع مزارعي القمح لزيادة معدلات التوريد للحكومة بعد رفع أسعار التوريد لتتجاوز السعر العالمي، وبالتالي الناتج المحلي مع تنوع مصادر الاستيراد سيتمتع السوق المصري مرونة أكبر في تجاوز تلك الأزمات الجيوسياسية.

«متابعة الأسواق وضمان وفرة السلع توجه حكومي ثابت لم يكن وليد الأحداث السياسية الأخيرة، فالحكومة مستعدة دائماً، هذا ما أكده الدكتور عبدالعزيز السيد، رئيس شعبة الدواجن بغرفة القاهرة التجارية، عضو لجنة متابعة السلع الغذائية بمجلس الوزراء، وقال: هناك اجتماع شهري بمجلس الوزراء لمتابعة كافة السلع الاستراتيجية التي تهم المواطن ولدينا وفرة في كافة السلع تبدأ من 4 أشهر وتصل إلى 11 شهراً وتختلف من سلعة لأخرى، فمنتجات الفول والعدس والسكر والأرز والقمح والزيوت والألبان والذرة والصويا، فمثلاً زيت النخيل يكفي 9 أشهر، والقمح لا يقل عن 4 أشهر، والسكر يقترب من عام، وتلك الكميات ليست وليدة الصدفة، بل هناك توجيهات صارمة من الرئيس عبدالفتاح السيسي منذ أزمة وباء كورونا بضرورة مضاعفة المخزون الاستراتيجي للسلع الأساسية، ولهذا السبب لم نعلن من أي نقص سلعى في تلك الفترة وكذلك خلال فترة الحرب الروسية - الأوكرانية، وبالتالي لدينا إدارة رشيدة لملف السلع الغذائية، خاصة أننا نتبع سياسة تنوع مصادر الاستيراد، فلن نعانى من أزمة غذاء إذا طال أمد الصراع الإسرائيلي - الإيراني، لكن المشكلة الوحيدة تكمن في الغاز والطاقة، حيث ارتفعت أسعار الطاقة عالمياً بما يؤثر سلباً على الأسعار، وخاصة السلع كثيفة استهلاك الطاقة مثل الأسمدة

على تبنى أفكار الجماعة بالقوة والعنف. والواقع يكشف حيلهم. فما دخلوا دولة الا خربوها وأفسدوها واضعفوها. فلم تعد تملك قرارها ولم تعد قادرة ان تحمي شعبها وحدودها.

تزرع جماعة الاخوان في اعضائها كراهية الوطن. وتنشئهم على محاربة مؤسساته. واختراقها من الداخل لتوظيفها لأغراض الجماعة التي باتت واضحة للجميع. وهي هدم الدولة ومطاردة الشعب وإجباره



بقلم:

طارق أبو السعد

عداء «الإرهابية» للدولة المصرية لن ينتهى



يعتاش الإخوان حالياً على فكرة الثار من الدولة المصرية شعباً وحكومة؛ لأنهما وقفا أمام التنظيم الشيطاني العميل وكشفا مخططاته. ووفقاً توغله في المجتمع المصري في ثورة شعبية مجيدة في 30 يونيو 2013. ومنذ هذا التاريخ والجماعة تستخدم أى قضية للعودة للمشهد لاستكمال دورهم التخريبي. وآخر محاولاتهم الفاشلة والبائسة ركوب القضية الفلسطينية. القافلة طروادة

فبدلاً من مساندة الغزاة المحاصرين بفرض جرائم إسرائيل، شغل الإخوان العالم بدعاية كاذبة ضد مصر كأنها هي من تقصف الفلسطينيين لا إسرائيل، ثم زعموا انها تحاصر غزة والفلسطينيين موجهين سهامهم نحو الدولة ورئيسها وشعبها مرددين نفس دعاية دولة الاحتلال. في تطابق مريب يؤكد أن دعاية الإخوان في خدمة إسرائيل والصهيونية العالمية دائماً. وعندما فشلت دعائيتهم ضد الدولة المصرية نظراً لموقف الرئيس عبد الفتاح السيسي الواضح والبيّن الرافض لتصفية القضية والمؤيد لحق الفلسطينيين في إقامة دولتهم. والمعارض لمجازر الإسرائيليين في فلسطين عموماً وغزة على وجه التحديد. أصبح حديثهم عن إدانة الدولة المصرية ممجوجاً ومرفوضاً فتفتت ذهن التنظيم الدولي الذي يدور من لندن إلى حيلة جديدة وحضان طروادة أخر لاختراق الدولة المصرية من الداخل وإثارة القلاقل.

لماذا الآن وأين كنتم قبل 620 يوم؟

نظم الإخوان الإرهابيون قافلة تمر من تونس والجزائر وليبيا ومصر. تضم عناصر إخوانية من العديد من الدول الأوروبية والعربية. هدفها المعلن مناصرة القضية. وهدفها السري إثارة الاضطرابات في مصر أثناء مرورها من معبر السوم وحتى رفح. العجيب ان هذه القافلة لا تحمل مساعدات ولا أدوية ولا مستشفيات ميدانية. لكنها تحمل كراهية وتحريضاً وعداء ليس ضد المحتل الغاصب. بل للأسف ضد الدولة المصرية وشعبها ورئيسها. فطوال أكثر من 620 يوماً من القصف والدمار لم يتحركوا. ولم يرسلوا قواً للإغاثة التي يسيطرون عليها في العالم العربي. طوال 620 يوماً وأكثر: لم نسمع أصواتهم ولم نر تحركاتهم في المنظمات الدولية مثلما تحركوا من قبل في وفود متتالية لفرض الحصار الاقتصادي على مصر وإعادتهم للحكم مرة ثانية.

الإخوان ترى القاهرة عدوا وتل أبيب صديقة

لو كانت النية صادقة في المساعدة لما كانت القافلة عرضاً إعلامياً. ولما اختاروا طريق الاستفزاز السياسي. فعندما يصرح أحد المنظمين للقافلة في (فيديو شهير) مؤكداً أن الغرض ليس مساندة الفلسطينيين بل كشف (فرعون القاهرة). هنا يعترف أن مهمته هي المناوشة والمشغبة على الدولة المصرية فضلاً عن اللقب العسّي الذي تحدث به عن رئيس دولة مصر. وهي الدولة التي من المفترض أنه سيمر بأراضيها. كل هذا يؤكد أن القافلة لم تكن من أجل غزة بل هي ورقة تستخدم لتشويه صورة مصر أمام العالم. رغم أن كل الدول الشقيقة تسلك طريق العرش بهدوء وفعالية. أما الإخوان الإرهابيون فاخترنا الضيق. لأن الهدف صرف الانظار عن مخطط دولة الاحتلال ضد الفلسطينيين وضد دول المنطقة. واستبدال القضية الفلسطينية بالقضية الإخوانية. والعدو الإسرائيلي بالعداء للمصريين. وأصبحت الجماعة ترى تل أبيب صديقة والقاهرة عدوا.

الجيش مستهدف

لا تقف محاولات الإخوان لهدم الدولة فقط بل تتعداها لهدم الجيش المصري. لانه الجيش الوحيد القوي في المنطقة. ففتوى الإخوانى مفتى ليبيا الأسبق «الغرياني» الذي طالب جنود وضباط الجيشين المصري والأردني بعصيان أوامر قادتهم. وفتح الحدود واقتحامها وتحرير القدس. تصب في محاولاتهم البائسة. فهم لا



المصريون دفعوا ثمنًا غالياً في إسقاط حكم المرشد

كما وعدوهم، وإما على الأقل عقد صفقة للإفراج عن عناصرهم المحبوسة والمسجونة وفق القضاء المصري، ولا يهدف الإخوان من المصالحة الاعتذار عما بدر منهم، ولكنها حيلة للعودة من جديدة وإتمام مهمتهم التي عطلتها 30 يونيو المجيدة.

أسباب عدم توقف محاولات الإخوان

يتساءل البعض: لماذا لا يتوقف الإخوان عن محاولاتهم هدم الدولة المصرية؟، والحقيقة هذا السؤال يدل على عدم فهم طبيعة الفرد والجماعة الإخوانية، فجماعة الإخوان فكراً وتنظيماً تقوم على وهم قديم، وهي إعادة الدولة الإسلامية القديمة باعتبارها النموذج الأوحى لتطبيق الإسلام، هكذا أقنعهم حسن البنا وسيد قطب، هذه الفكرة المغلوطة جداً ترسخت في وجدان أعضاء الجماعة، ومن ثم أصبحت كل وأى «دولة وطنية حديثة» عقبة في طريق إقامة دولتهم المزعومة، يجب تفكيكها وإسقاطها وإحياء الهيمنة على بقاياها. ولأن تربية الإخوان لأعضائهم في الجماعة تقوم على القولية والاستنساخ وإيقاف العمليات العقلية، فلم يروا أبداً أن كل محاولاتهم لإقامة دولتهم المزعومة انتهت بفشل ذريع وأضاعت الشعوب وأسقطت الدولة، وأهدرت مقدرات الوطن بلا فائدة تذكر.

حدث هذا في أفغانستان سواء في حكومة المجاهدين أو في حكومة طالبان الأولى والثانية، وحدث هذا في تنظيم الدولة (داعش)، وحدث في السودان وكذا ليبيا، ويحدث الآن في سوريا (هيئة تحرير الشام)، ولكنهم يستمرون في توريث العداة للدولة الوطنية ومؤسساتها جيلاً بعد جيل وتعزيرهم رغبة محمومة في الهدم والتخريب إما ثاراً وإما بحثاً عن الدولة الموهومة.

لكن هل هذا هو السبب الوحيد؟.. لو كان المحرك لهم مجرد اشتعال رغبتهم في إقامة دولتهم فقط لتوقفوا منذ زمن بعيد، لكن إحقاقاً للحق أن الإخوان في النهاية هم مجرد أداة في يد قوى غربية ترعاهم وتمولهم نظراً لتوافقهم في الغرض النهائي وهو إسقاط الدول أو على الأقل إضعافها لتظل في ضغوط لا تنتهي.

لقد كشفت التجربة، بلا مواربة، أن جماعة الإخوان لا تؤمن بالدولة الوطنية، ولا بالتعددية، ولا حتى بالمجتمع المتماثل، حيث قام مشروعهم على الهيمنة، والإقصاء، والتكفير، والتخريب الناعم أو الخشن حسب الحاجة، ومن واجبا الوطني، أن نواصل كشف حيلهم ومؤامراتهم، ونحصد الأجيال القادمة من الوقوع في فخ الإخوان وأنكارهم، فهم كل فترة يرتدون قناعاً زائفاً يخدعون به شباب المصريين.

مواقف الإخوان لا يمكن تفسيرها إلا أنها مؤامرة على الدولة الوطنية المصرية، فجماعة الإخوان الإرهابية كانت ولا تزال أداة تخريبية تستهدف هدم الدولة المصرية من الداخل، فلم يعد في المنطقة دولة قوية وجيش قوى يملك قدراته ويملك حماية حدوده وشعبه سوى الدولة المصرية حالياً



العمل السياسي والمنافسة على الحكم، وكان الخلاف مع الإخوان كان على الحكم وليس لأنهم متآمرون يخربون الدولة ويقسمون المجتمع، ولا لأنهم حملوا السلاح في وجه الشعب والجيش المصري وأسقطوا منهم شهداء، محاولة العودة بادعاءات أن ثمة مصلحة قائمة ووقف منصات الدعاية الإخوانية، تلك الرغبة المحمومة تفاقمت بعد عدم استعانتهم للحوار الوطني، الحوار الذي حشروا أنفسهم فيه حشراً، وبذلوا كل طاقتهم للتواصل مع القيادة المصرية والحصول على مقعد في جلسات الحوار، وفي ظل تجاهل المؤسسة الرسمية لكل نداءاتهم للتصالح أو للتفاوض أو لأي شكل من أشكال التفاهم، أصبح قادة الإخوان في مأزق أمام قواعدهم التي تنتظر إما النصر والعودة لقصر الرئاسة

التجربة كشفت، بلا مواربة، أن جماعة الإخوان لا تؤمن بالدولة الوطنية، ولا بالتعددية، ولا حتى بالمجتمع المتماثل، حيث قام مشروعهم على الهيمنة، والإقصاء، والتكفير، والتخريب الناعم أو الخشن حسب الحاجة، ومن واجبا الوطني، أن نواصل كشف حيلهم ومؤامراتهم، وأن نفصح جرائمهم القديمة والحديثة



يعرفون الجيش المصري ولا عقيدته ولا كيف تتم صناعة أبطاله، الغريب أن الغربياني يعيش في دولة تشترك في مناورات عسكرية مع إسرائيل وبينهما تبادل تجاري وعسكري واستخباراتي، لكنه لا يرى إلا مصر والأردن، والعجيب أنهما الدولتان اللتان تعارضان تهجير الفلسطينيين! لا يمكن تفسير كل ما سبق أنه مناصرة للقضية الفلسطينية بل كل تلك المواقف هي خدمة لإسرائيل ولا شك.

المؤامرة والمتآمرون

مواقف الإخوان لا يمكن تفسيرها إلا أنها مؤامرة على الدولة الوطنية المصرية، فجماعة الإخوان الإرهابية كانت ولا تزال أداة تخريبية تستهدف هدم الدولة المصرية من الداخل، فلم يعد في المنطقة دولة قوية وجيش قوى يملك قدراته ويملك حماية حدوده وشعبه سوى الدولة المصرية حالياً، ولا تكتمل المؤامرة إلا بعودتهم للمشهد الاجتماعي المصري وتحديد مصر دون أي دولة أخرى، ليعيدوا المتآمرون إلى مواقعهم ويعيدوا محاولاتهم في هدم الدولة، ويجب ألا ننسى أنهم حاولوا تنفيذ مؤامراتهم خلال حكمهم، فقد حولوا الجهاز الإداري من وسيلة لخدمة المواطن إلى أداة لخدمة التنظيم، وعادوا المؤسسات الوطنية التي لم تخضع لابتزاز الجماعة، مثل: المؤسسة العسكرية، القضاء، الإعلام، ويجب ألا ننسى أنهم حاولوا تقسيم وتفتيت النسيج الوطني إلى فريقين إما معهم أو ضدهم، عبر بث الشائعات وتزييف الوعي ونشر الأكاذيب لضرب الثقة بين المواطن ومؤسسات بلاده، ولولا وعي الشعب المصري الذي أحبط كل محاولاتهم الخبيثة في ثورته المجيدة وأسقط حكم المرشد والإخوان.

إسقاط الدولة بالدم

بدأت محاولاتهم عقب الثورة 30 يونيو 2013 لإسقاط الدولة بالدم، فدخلوا في حرب شاملة مع الدولة والجيش ورموز الوطن، كانت حرباً حقيقية تكاثفت فيها كل قوى الشر، وظهر الإخوان وجههم الحقيقي، وتوالى العمليات في الداخل وامتدوا لشخصيات وطنية، وفجروا البنية التحتية للدولة وهددوا بتفجير القطارات بركابها الأمنيين، وفجروا محولات الكهرباء وأقسام الشرطة والكنائس وغيرها، واتبعوا سياسة الأرض المحروقة من أجل إسقاط الدولة وعودتهم ولو على دماء وأشلأ أبناء وطنهم. فشلت خطتهم نظراً ليقظة الأجهزة ووعي الشعب المصري الذي أدرك حقيقة الجماعة، وأدرك مراميها، وأنها لم تتورع يوماً عن التحالف مع قوى معادية للوطن من أجل الوصول للسلطة.

الشائعات وزعزعة الاستقرار

بالتوازي مع الحرب المسلحة التي خاضها الإخوان ضد المصريين حكومة وشعباً، استخدمت الجماعة سلاح الشائعات عبر منصات الإعلام ممولاً من الخارج، في محاولة لإثارة البلبلة وزعزعة الاستقرار، ونماذج الشائعات كثيرة التي أطلقوها على الحكومة وتشويه القيادة السياسية عبر التضخيم أو الفكرة، وتصوير الدولة ككيان فاشل أو مستبد، وإثارة الشكوك حول الانجازات التنموية، واستغلال الأزمات لتصوير مصر كدولة على وشك الانهيار، إلا أن القيادة السياسية، واجهت هذه المخططات بمنتهى الحزم، ونجحت في تحصين وعي المواطنين ودعم تماسك الدولة.

العودة على البوارج الأمريكية

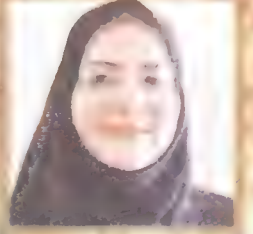
عندما أدرك الإخوان فشل قدراتهم المسلحة أمام الدولة المصرية، وأن شائعاتهم لا تجد أذاناً مصغية، حاولوا العودة لتنفيذ مؤامراتهم عبر استعلاء الأمريكان للقاهرة، فطافت قياداتهم بالبيت الأبيض والكونجرس الأمريكي لتقديم فروض الطاعة والولاء من أجل أن تساعد أمريكا للعودة للمشهد واستكمال مؤامراتهم في إسقاط الدولة أو حتى للعودة لمربع ما قبل 2012.

تفجير الداخل

عندما فشل الإخوان في قيادة حراك في الداخل نظراً لرفض الشعب المصري الاستماع لأي إخواني، لجأوا إلى شخصية هزلية (محمد علي) مقال وممثل وثوري، ليشتعل فتيل الغضب نيابة عن الجماعة الإرهابية، وكانوا يعدون العدة أنهم وبعد اشتعال فتيل الغضب يركبون الموجة وينفذون مؤامراتهم، لكن تلك المحاولة فشلت أيضاً نظراً لوعي الشعب وبقوة أجهزة الدولة ومؤسساتها ولتجاهت وتفاهة مسببات الغضب التي روجها الممثل المغفور، والتي لم يستجب لها إلا فلول الإخوان وخلاياهم الكامنة. كشف للجميع حقيقة المقاول الهارب محمد علي وخيائنه لبلده، وتحالفه مع قوى الشر وأعداء الوطن مقابل الحصول على أموال، وأكدوا أن ذلك يكشف كم الفبركة والتزييف وتحريف المعلومات والكذب الذي ينتهجه المقاول الهارب وجماعة الإخوان الإرهابية واتباعهم من أجل التحريض ضد الدولة المصرية.

المصالحة للعودة الوهمية لاستكمال المخطط

عندما سئمت كل الطرق أمام الجماعة الإرهابية للعودة وتنفيذ مؤامراتهم، حاولوا ارتداء ثوب متخيلين أن تلك الحيلة يمكن أن تنطلي على المصريين، فزعموا أنهم سيتوقفون عن



بقلم

د. وفاء على

إنتاجية وخدمية وسياحية وعقارية بما يحقق عاندا اقتصاديا جيدا ومستمرًا ودانها للدولة لصالح الأجيال القادمة. وتوفير فرص العمل وتحسين أوضاع المالية العامة وخفض المديونية الحكومية المستحقة. ودفع النشاط الإقتصادي وزيادة التنافسية وخفض نفقات التمويل. وإيجاد حيز مالي إضافي للانفاق على الحماية الاجتماعية.

لا تنفك الدول إلى البحث الدائم عن مصادر التمويل وتنويع المحفظة المالية الخاصة بها لسد الفجوة التمويلية التي تغطي احتياجات الموازنة العامة للدولة بشروط متميزة. وقد تاتي في صور كثيرة منها تخصيص الأراضي بدون بيعها كضمانة للإصدار صكوك سيادية. وهنا تكون الأراضي تحت ملكية الدولة بشكل كامل التي تقام عليها مشروعات

شفافية في إصدارها لحلول تمويلية مستدامة

«الصكوك السيادية»..

الولاية لـ «المالية» ولا بيع لأصول الدولة

إنشاء برنامج دولي لإصدارات الصكوك السيادية لعدة سنوات مقبلة بقيمة 5 مليارات دولار. وتم تسجيله في بورصة لندن بتاريخ 14 فبراير 2023 وفقا لما هو متبع في الإصدارات الدولية للسندات، كونه أول إصدار للصكوك الإسلامية السيادية في مصر.

وهنا يثار تساؤل حول أهمية الصكوك الإسلامية أداة من أدوات التمويل اللازمة. ونجيب: تعتبر الصكوك السيادية أداة تمويلية تلجأ إليها الحكومة لتمويل مشروعات بعينها من أجل تلبية احتياجاتها التمويلية، وهي تختلف عن السندات كأداة تمويلية أيضا تطرحها الدولة بشكل مستمر. وهي تأتي في إطار استراتيجية تنويع الحكومة موارد مصادر الموازنة العامة للدولة ولتمويل المشروعات التي تعكس حقيقة تنمية وقيمة مضافة تنعكس في النهاية على الناتج القومي الإجمالي وبالتالي تؤثر إيجابيا في الاقتصاد المصري.

وقد بلغ إجمالي الصكوك السيادية حول العالم خلال عام 2019 حوالي 606.39 مليار دولار، وفي نهاية عام 2021 بلغت نحو 732.10 مليار دولار ما بين سيادية وشركات ومؤسسات مالية وهي تستخدم في تمويل العديد من المشروعات. وتدخل مصر عالم التمويل الإسلامي من أوسع أبوابه وذلك يأتي ضمن توسيع قاعدة المستثمرين في الأوراق المالية الحكومية والتي تصدر بصيغ تتوافق مع مبادئ الشريعة الإسلامية وفي إطار لمتوسط عمر محفظة الدين. وتأتي ماليزيا في المرتبة الأولى عالميا في إصدار الصكوك بنسبة 41.18 في المائة، تليها السعودية بـ 22.40 في

وفي ظل التحولات الكبيرة التي يشهدها العالم والتي ألقت بظلالها على الدول أجمع، لم يعد هناك مكان للجمود وعدم المرونة، لذلك وجب تغيير فكر الدول وخصوصا في عمليات التمويل وأدواته الخاصة، وأصبح لزاما على الدول البحث عن أساليب التمويل المبتكر، في ظل خضوع العالم لمنافسة قوية وتدابيع التضخم والضغط المالي على موازنات الدول، نظرا لحجم التحديات التي تحدث في الأسواق المالية، سواء محليا أو عالميا، مما يستدعي التصرف بكفاءة وفعالية، بحيث تتمكن الدول من إدارة نشاطها الاقتصادي وأدواتها المالية بأسلوب قادر على إدارة المخاطر، سواء اقتصاديا أو ماليا والقدرة على توليد شريحة جديدة من المستثمرين معتمدة على جودة ما تقدمه الدولة وتوسيع قاعدة القيمة المضافة، والقدرة على التغيير مع الظروف والنشاط العالمي الاقتصادي المتحرك، والذي تعد مواجته نوعا من أنواع المعارك الشرسة التي تخوضها الدول.

من هنا جاء قرار الرئيس عبد الفتاح السيسي رقم 303 لسنة 2025 لتخصيص جزء من أرض في منطقة البحر الأحمر لوزارة المالية كضمانة لإصدار صكوك سيادية كأداة تمويلية ذات أثر إيجابي على مستوى الدين العام، وكوسيلة آمنة لتوفير الاحتياجات التمويلية، دون تحميل الموازنة العامة للدولة أعباء جديدة، مما يتماشى مع استراتيجية الدولة لخفض الدين العام ووضع سقف الدين الأقصى الداخلي والخارجي بما يضمن الاستدامة المالية والحفاظ على حقوق الأجيال القادمة.

والصكوك السيادية، هي واحدة من أدوات الهياكل التمويلية المتنوعة بين صكوك الإجازة والوكالة والمرابحة والمشاركة، وقد يكون المزج بين أنواع الصكوك ومستهدفات كل إصدار كأداة تمويل توافقة مع الشريعة الإسلامية وتحظى بارتفاع شهية المستثمرين ولها سوق في الخليج وشرق آسيا بألية مدروسة، وقد صدر قانون مصري سنة 2021 لوضع هذه الآليات لإصدار الصكوك السيادية ومستهدفاتها. وهنا الولاية لوزارة المالية في إصدار الصكوك بشفافية بفكرة جديدة مع الحفاظ على الأمن القومي بشكل كامل بفكر رشيد تحت شعار "نحن لا نبيع أصول الدولة"، بل نحسن استخدامها لخلق قيمة مضافة بحلول تمويلية ذكية ومستدامة.

وقامت مصر بطرح أول صكوك سيادية إسلامية بقيمة 1.5 مليار دولار وبلغت قيمة الاكتتاب في الطرح حوالي 6.1 مليار دولار بمعدل تغطية أربع مرات حسب بيان وزارة المالية في 22 فبراير عام 2023، وقد نجحت مصر ووزارة المالية في



لاقت إقبالا كبيرا بما يدل على ثقتهم في صلابة الاقتصاد المصري وقدرته على تحقيق مستهدفاته في ظل التحديات الاقتصادية العالمية الراهنة.

ولذلك جاء العزم والاجتهاد لاستقطاب شريحة جديدة من المستثمرين العرب والأجانب خاصة من الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا ممن يفضلون المعاملات المالية المتوافقة مع مبادئ الشريعة الإسلامية بما يسهم في توفير التمويل اللازم للمشروعات الاستثمارية المدرجة بخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالموازنة العامة للدولة.

حول الآثار الإيجابية لإصدار الصكوك الإسلامية السيادية في تاريخ مصر. نقول: لقد شهد هذا الإصدار إقبالا ملحوظا من المستثمرين في كافة أنحاء العالم وتقدم أكثر 250 مستثمرا يمثلون مختلف الأسواق العالمية بطلبات شراء، حيث إن هذا الإصدار جذب قاعدة جديدة ومن المستثمرين بدول الخليج وشرق آسيا إلى جانب الدول الأوروبية وأمريكا، بالإضافة إلى جودة نوعية المستثمرين التي شهدتها الطرح المتمثلة في مديري الأصول وصناديق التقاعد وصناديق التأمين والاستثمار والبنوك الذين يميزون باحتفاظهم بالاستثمارات على المدى الطويل.

ونجحت الدولة المصرية في طرح أول إصدار من الصكوك الإسلامية السيادية في تاريخ مصر، ويأتي ذلك في ظل ظروف اقتصادية وسياسية عالمية صعبة وشديدة التعقيد مع ارتفاع تكلفة التمويل نتيجة لموجة تضخم حادة على نحو يبعث رسائل ثقة واطمئنان قوية للأسواق المالية العالمية والمستثمرين في الاقتصاد المصري ومستقبله وقدرته على التعامل المرن مع التحديات الداخلية والخارجية.

واستعدت مصر لهذا الطرح من الناحية التشريعية بإصدار قانون الصكوك السيادية ولانحته التنفيذية لتوفير المظلة التشريعية اللازمة لاستحداث هذا النوع الجديد من التوريق المالي الحكومي توافقا مع مبادئ الشريعة الإسلامية بالتعاون مع البنوك الرائدة في هذا الصدد والاستعانة ببيوت الخبرة التي درسنا معها كل الخواص الفنية والقانونية والتشريعية طبقا للخبرة العالمية بما يتفق مع مبادئ الشريعة الإسلامية، وتنص اللائحة التنفيذية على المبادئ الحاكمة ألا وهي: أن الأصول مملوكة ملكية خاصة للدولة وإشراف الشركة المصرية المالية للتصكيك السيادي وهي شركة مساهمة مصرية مملوكة بالكامل لوزارة المالية على هذه الأصول. توجيه حصيلة الإصدار للمشروعات الاستثمارية والتنمية المدرجة بالخطة الاقتصادية للموازنة العامة للدولة. العلاقة الطردية العالية الأخرى بالنسبة للصكوك وهي زيادة أداء المؤشر العام للسوق مع زيادة إصدار الصكوك وسوف تنعكس بالتالي على إصدارات البورصة المصرية وسوف تحقق عائدا أكبر من السندات التقليدية.

ولذلك فالصكوك أداة تمويلية مبتكرة وتعتبر تغييرا جوهريا في هيكل تمويل الدول ومصارفها ومؤسساتها المالية وهي أداة جيدة للتكامل بين مؤسسات التمويل جميعا وهي أيضا عملية تحويل الأصول المالية السائلة مثل القروض إلى أوراق مالية (الصكوك).

ونشأت فكرة الصكوك بسبب حاجة المجتمعات إلى مصادر تمويل مستمدة من الشريعة الإسلامية بدلا من المصادر الأخرى المقترنة بفوائد ثابتة وتقوم على فكرة "التوريق" وهو مصطلح اقتصادي يعني تحويل قيمة الأصول إلى أوراق مالية يمكن تداولها في السوق لتمويل مشروعات تنموية وهي سواء طويلة الأجل أو قصيرة الأجل أيضا هي صكوك استثمار أو مضاربة أو مشاركة.

خاتمة القول: أن أهمية الصكوك تأتي من أنها تساعد على النهوض بالاقتصاد سواء نظريا أو عمليا، أما نظريا فهي استكمال لحلقات الاقتصاد بجانب التأمين والمصارف الإسلامية، وعمليا فوجودها يرفع الحرج عن المستثمرين الذين يطلبونها لتلبية احتياجات الدولة في تمويل البنية التحتية بدلا من الاعتماد على السندات وهي تثرى أسواق المال لأنها طرف مكمّل للأسهم والجناح الثاني للبورصة، فضلا عن توفير السيولة اللازمة للحكومات لتغطية عدد كبير من المشروعات التي تحتاج إلى تمويل طويل الأجل واستخدامها ضمن السياسات المالية والنقدية، كما تساهم في خفض التضخم وإتاحة الفرصة لإدارة السيولة الفائضة لأن عملية إصدار الصك تعتبر عملية خارج الميزانية. ولا تحتاج لتكلفة كبيرة في تمويلها وإدارتها وهي تساعد على الشفافية وتحسين بنية المعلومات في السوق لأنه يتطلب العديد من الإجراءات ودخول العديد من المؤسسات في عملية الإقراض.



إصدار الصكوك السيادية قائم على أساس حق الانتفاع للأصول المملوكة للدولة بمعنى بيع هذه الأصول بنظام التاجير التمويلي أو يأتي بطريقة للحفاظ على أصول الدولة دون ملكية المستثمر لها أي عدم ضمان حصّة مالك الصك في الأصول وفقاً للشريعة الإسلامية

طريقنا المثمر للبحث عن طريقة لتمويل عجز الموازنة العامة للدولة قد وجدنا هذه الطريقة التمويلية التي تتوافق مع الشريعة الإسلامية وتطبيقها في الأنشطة التمويلية والبنكية والاقتصادية وهي وسيلة «أكثر فاعلية» في سدّ عجز الموازنة العامة مقارنة بالسياسات الإنكماشية التي تقترحها المؤسسات الدولية للدول المدينة، وهي حل بديل. وذلك كمادة جادة للدول من خلال مبالغ مالية تكون رافدا جديدا لتمويل عجز الموازنة. فمصر تعمل على تنويع مصادر وأدوات التمويل لخفض تكلفة الاستثمارات التنموية خاصة في ظل الأزمة العالمية الراهنة بما تفرضه من ارتفاع في تكلفة التمويل وتزايد حالة عدم اليقين لدى المستثمرين، ومن ثم تم وضع خطة للدولة المصرية في تنويع التمويل والتي شهدت إقبالا بما يدل على الثقة في صلابة الاقتصاد المصري وقدرته على تحقيق مستهدفاته في ظل التحديات الاقتصادية العالمية الراهنة.

خريطة التمويل المستدام لمصر

لقد أصبحت مصر مع خريطة التمويل المستدام للاقتصاد الأخضر بإصدار أول طرح للسندات الخضراء السيادية الحكومية بالشرق الأوسط وشمال إفريقيا بقيمة 750 مليون دولار في سبتمبر 2020 على النحو الذي أسهم في جذب مستثمرين جدد ممن يفضلون الاستثمار الأخضر بأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية وشرق آسيا والشرق الأوسط.

وتم طرح أول إصدار لمصر من سندات الساموراي بالسوق اليابانية بقيمة 60 مليار ين ياباني بما يعادل نحو نصف مليار دولار على نحو جذب العديد من المستثمرين اليابانيين، حيث

المائة، ثم إندونيسيا 12.41 في المائة، فتركيا بنسبة 9.45 بالمائة، وبنجلاديش 3.336 بالمائة، ثم باكستان بنسبة 2.31 في المائة، ثم الإمارات بنسبة 2.02 في المائة.

مفهوم الصكوك

إن إصدار الصكوك السيادية قائم على أساس حق الانتفاع للأصول المملوكة للدولة بمعنى بيع هذه الأصول (دون حق الرقبة) أو بنظام التاجير التمويلي أو يأتي بطريقة للحفاظ على أصول الدولة دون ملكية المستثمر لها أي عدم ضمان حصّة مالك الصك في الأصول وفقا للشريعة الإسلامية.

اعتمدت الدولة القانون بعد الرجوع إلى هيئة الرقابة المالية بالتنسيق مع الوزارات المختلفة وأيضا البنوك الإسلامية وبنو الخبرة في هذا الشأن، وتم الرجوع للأمر الشريف لصياغة قانون تتوافق جميع مواد مع مبادئ الشريعة الإسلامية.

فالصكوك تساهم بشكل كبير في تمويل الاقتصاد بوجه عام، وقد يتم الاعتماد عليها في تمويل مختلف القطاعات خاصة قطاع البنية التحتية وهي تؤثر بشكل إيجابي على أهم المؤشرات الاقتصادية، سواء الناتج المحلي أو سدّ عجز الموازنة العامة للدولة، وهي أيضا سبيل إلى تنشيط الأسواق المالية، وقد ظهر ذلك في تجربة ماليزيا والإمارات وكذلك بريطانيا والدول التي تبنت صناعة الصكوك الإسلامية واستخدامها كآلية أو سياسة لتنشيط أسواقها المالية وتطويرها.

كما أن الصكوك تقوم برفع كفاءة الأسواق المالية وتوسيع قاعدة المؤسسات المشتركة، ولا شك أننا في



لتحرير السوق وخلق بيئة تنافسية..

تحفيز القطاع الخاص للاستثمار في «أمن الطاقة»



حافظ سلهواوي

استراتيجية الطاقة لمصر 2040 وقانون الكهرباء 2014 نصا على أن الاستثمارات في قطاع الإنتاج هي استثمارات خاصة، واللائحة التنفيذية أكدت أن الدولة لن تستثمر في إنشاء أي محطات إلا في الظروف الاضطرارية

«دعم وتشجيع الاستثمارات الخاصة، وزيادة حجم مشاركتها في مشروعات الطاقة كشريك أساسي في تنفيذ خطة الدولة للتنمية المستدامة واستراتيجية الطاقة المصرية، وتحديدًا في استثمارات مشروعات ومجالات إنتاج الكهرباء والطاقة الجديدة والمتجددة»، أحد المسارات المهمة التي تبناها وزارة الكهرباء، ويأتي ذلك وفقًا لنص قانون الكهرباء الذي يركز على ركيزتين أساسيتين، هما «تحرير السوق» وخلق بيئة تنافسية بين جميع أطراف مرفق الكهرباء والطاقة منتجين ومستهلكين وموزعين، وهو ما سيخلق بيئة استثمارية جاذبة للقطاع الخاص، ستتحسن معها جودة الخدمات الكهربائية المقدمة، وفي الوقت ذاته ستخفض من حجم تكاليفها.

تقرير: رانيا سالم

الكهرباء.. وأوضح أنه وفقًا لاستراتيجية الطاقة في مصر، فجميع التوسعات عبارة عن استثمارات في الطاقة، وبالأخص الطاقات المتجددة من القطاع الخاص، أما التوسع في شبكة النقل وهي ملكية عامة والعمود الفقري في مجال الكهرباء، وعصب منظومة الكهرباء، فهي استثمارات الدولة، لضمان وجود شبكة ذات اعتمادية تغطي جميع أنحاء الجمهورية وتصل لكافة المناطق، وهي أحد دوافع الاستثمار. واستكمل: «وفقًا للقانون، تعد شبكة النقل شبكة ملكية عامة وشركة النقل شركة مملوكة بالكامل للمال العام، وبالتالي فهي مسئولية الدولة والاستثمارات التي ستتم في شبكة النقل هي استثمارات من خلال الدولة». أما شبكات التوزيع، وفقًا لسلهواوي، فهناك تشجيع للقطاع الخاص، وأحد المقترحات في خطط التوسع العمراني، أن يتم طرح المناطق العمرانية الجديدة على شركات التوزيع العامة والخاصة، ومن يقدم أفضل خدمة وأفضل سعر هو من يفوز بالمنافسة، وفيما يخص التوزيع فهناك توجه إلى أن يكون هناك استثمار خاص في نشاط توزيع الكهرباء، وبالأخص المناطق العمرانية الجديدة التي لا تتواجد فيها الشركات القائمة الحالية. وأضاف سلهواوي، أن بعض الخدمات التي تقدمها شركات التوزيع من الممكن أن تتم الاستعانة بشركات خاصة لتقديمها مثل خدمات القراءة والعدادات والمعايرة الخاصة بالعدادات، وهي

قانون الكهرباء نص على تحرير سوق الكهرباء كخطوة استراتيجية لتعزيز التنافسية السوقية وجعلها أكثر ديناميكية، وتفعيل دور المنتجين والمستهلكين في سوق الكهرباء، وتحديدًا في الطاقات المتجددة سيخلق مناخًا استثماريًا مستدامًا يعزز مكانة مصر كمركز إقليمي للطاقة، ويدعم التحول للاقتصاد الأخضر ونحو مزيد من الاستثمارات في مجال الطاقات المتجددة. الدكتور حافظ سلهواوي، رئيس جهاز مرفق تنظيم الكهرباء وحماية المستهلك السابق، وأستاذ الهندسة، أوضح أن استراتيجية الطاقة لمصر 2040 وقانون الكهرباء 2014 نصا على أن كل الاستثمارات التي تتم في قطاع الإنتاج هي استثمارات خاصة، ورغم أن القانون لم يحدد طبيعة الاستثمار، لكن اللائحة التنفيذية نصت على أن الدولة لن تستثمر في إنشاء أي محطات خاصة بالإنتاج إلا في حالة الظروف الاضطرارية التي لا يكون فيها إقبال من الاستثمار الخاص سواء ظروفًا دولية أو ظروفًا مرتبطة بأزمات عالمية، في هذه الحالة قد تتدخل الدولة لخلق نوع من الاستثمار فقط للقضاء على الفجوة التي يمكن أن تنشأ، ولكن مع رجوع الظروف لطبيعتها تتوقف الدولة عن هذا الاستثمار. وعن السبب في دفع مزيد من استثمارات القطاع الخاص في الكهرباء، يقول سلهواوي، إنه في نهاية الأمر نشاط الكهرباء هو نشاط اقتصادي له بعد مرتبط بالخدمة، وبالتالي على الدولة أن تركز على الأنشطة ذات الأثر الاجتماعي والتنموي وتترك الاستثمار للقطاع الخاص في الأنشطة الاقتصادية كقطاع



د. نجلاء فراج

خبير أسواق المال

الوقت مناسب لشراء الأسهم

لم تقف تأثيرات التوترات والاضطرابات في المنطقة على الجانبين الأمني والسياسي فقط، وإنما وصلت إلى الجوانب الاقتصادية المحلية والعالمية. فقد تسببت الضربات المتبادلة بين إسرائيل وإيران في جعل بورصات العالم تنزف خسائر، وتتحول إلى اللون الأحمر.



فقد تعرضت الأسواق العالمية لخسائر كبيرة في الأسهم والمؤشرات المختلفة، فبعد الضربة الإسرائيلية على منشآت نووية إيرانية والتي أججت التوتر في الشرق الأوسط الغني بالنفط وأثرت على شهية المخاطرة في الأسواق العالمية، مما تسبب في ظهور حالة من الحذر هيمنت على الأسواق العالمية عقب الهجمات المتبادلة، مما دفع المستثمرين إلى التوجه نحو البيع حتى تظهر أي علامة إيجابية في الأحداث.

فالبورصة المصرية في أول جلسة لها بعد بداية هذه الأحداث تحولت بالكامل إلى اللون الأحمر، ففي بداية الجلسة انخفض EGX30 وهو المؤشر الرئيسي بنحو 2500 نقطة تقريبا ليحقق انخفاضا بنسبة 7.5 في المائة، إلا أنها حاولت تقليص هذه الخسائر لتقلق عند مستوى 31016 بانخفاض 4.6 في المائة، وخسائر رأس المال السوقى 94 مليار جنيه ليغلق عند مستوى 2.202 تريليون جنيه.

وهذا الانخفاض ظهر أيضا واضحا في بقية بورصات الشرق الأوسط، حيث انخفض المؤشر الرئيسي للبورصة السعودية بنسبة 2.5 في المائة، والبورصة الكويتية التي انخفضت 5 في المائة، وبورصة قطر التي حققت خسائر وانخفاضات بنسبة 3 في المائة.

والبورصات العالمية لم تكن في منأى عن هذه الأحداث الدامية وتأثرت بشكل واضح منذ بداية هذه الأحداث، فقد انفتحت المؤشرات الرئيسية في «وول ستريت» على انخفاض وواصلت خسائرها حيث أغلقت على انخفاض حاد، عقب إطلاق إيران صواريخ باتجاه إسرائيل ردا على الضربات الموجهة إليها.

وقفزت أسهم شركات الطاقة الأمريكية على إثر ارتفاع أسعار النفط بنسبة قاربت 7 في المائة.

أما عن مؤشرات البورصات والأسواق الأوروبية فقد أغلق مؤشر ستوكس 600 الأوروبي منخفضا بنحو 0.98 في المائة، كما أغلقت جميع البورصات الرئيسية في المنطقة السلبية، وفي ظل تصاعد التوترات الجيوسياسية ظهر جليا المستفيد الأكبر من هذه الاضطرابات وهما الذهب والنفط، فشهد الذهب ارتفاعا خلال الجلسات السابقة ليقترب من أعلى مستوى تاريخي سجله في أبريل الماضي عند 3500 دولار للأونصة، وذلك بعد تزايد الطلب على الملاذ الآمن بشكل كبير في الأسواق بسبب التوترات الجيوسياسية.

ومن جهة أخرى ارتفعت أسعار النفط الخام العالمي إلى أعلى مستوى منذ 6 أشهر وسط مخاوف من تأثر إمدادات النفط بسبب التوترات الجيوسياسية الحالية، خاصة أن إيران قد هددت في السابق بإغلاق مضيق هرمز المسؤول عن عبور نحو 20 في المائة من إمدادات النفط العالمي، ونصيحتنا للمستثمرين في هذه الأحداث هي عدم الاعتماد على المارجن في التعاملات، فيفضل التعامل بالملاءة الأصلية للمحافظ واللجوء إلى المارجن عند بدء ارتداد السوق لأعلى، كما ننصح بالتركيز على الشركات ذات تحليل مالي جيد للحفاظ على قيمة الأسهم، أما بالنسبة للمستثمرين الذين يفضلون الابتعاد عن مخاطر البورصة في الوقت الحالي فننصحهم بتحويل جزء من محافظهم إلى الذهب كتحوط ضد التضخم.

وأخيرا نؤكد أن هذه الأوقات هي فرصة لمحبي المخاطر لاقتناص وشراء الأسهم بأسعار منخفضة والاحتفاظ بها لحين حدوث ارتداد في السوق لتحقيق مكاسب أعلى.



الجمال

تم بالفعل، وحالياً نستهدف في 2030 أن نصل إلى 42 في المائة من الطاقة المولدة أن تكون طاقات متجددة، والآن وفقا لحجم الاتفاقيات والعقود المبرمة مع وزارة الكهرباء والشركة المصرية لنقل الكهرباء يمكننا أن نصل إلى أكثر من 42 في المائة. وأكد أن مشروعات الطاقات المتجددة تحتاج إلى استثمارات ضخمة وبالتالي جهات دولية مثل IFC المؤسسة المصرفية الدولية التابعة للبنك الدولي، والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية EBRD وهما أكبر منظمات تمويلية في مجال استثمارات الطاقات المتجددة في أسوان وفي كل المشروعات مع جميع المستثمرين، وهناك جهات تمويل كبرى أخرى. وأشار «الجمال» إلى أنه تم إعطاء عدد من الحوافز الجيدة كتخفيض الجمارك ورفع ضريبة القيمة المضافة على المنتجات المستوردة، وزيادة مدة التعاقد في مزارع الرياح لـ 25 سنة بدلا من 20 سنة، ورفع أطول لتوربينات الرياح، حيث كان أقصى ارتفاع في مصر 120 مترا ثم رفعها إلى 220 مترا، لإعطاء أفضلية في إنتاج الكهرباء.

وكشف «الجمال» عن أن الدولة المصرية والقيادة السياسية، أولت أهمية قصوى لمؤتمرات المناخ التي أكدت على التوسع في حجم الطاقات المتجددة، وأن القيادة السياسية انتبهت لها مبكرا منذ 2014، وكانت بداية التوسع المنظم في الطاقات المتجددة على أساس تشريعي، وكانت البنية التحتية قوية لهذه النوعية من الاستثمارات.

وأفاد بأن الفترة الأخيرة شهدت توقيع عقود عديدة بين شركات مصرية وعربية وعالمية لمحطات طاقة شمسية وطاقات رياح، وفي غضون ما يتراوح بين أربع وخمس سنوات ستكون هذه المحطات دخلت حيز التشغيل بالفعل.

وأضاف أن الشركات المصرية لا تغفل عن القارة الإفريقية وتتابع الدول التي تشهد استقرارا وطاقات شمسية ورياحا وفقا للدراسات التي تحدد نسبة السطوع الشمسي وسرعة الرياح، منوهاً بأن المستثمرين لديهم علم بأن المستقبل للطاقات النظيفة وهي استثمارات ضخمة ومهمة، وهناك دول تتابع التجربة المصرية في مجال الطاقات المتجددة وترغب في تكرارها، كدولة تنزانيا ونيجيريا والسنغال وجنوب إفريقيا وكينيا وغينيا، وجيبوتي وموريتانيا وليبيا، وجميعها تحرص على حضور مؤتمرات المناخ وترى أن جهات التمويل الدولية طالما وجدت استقرارا في الدولة سياسيا واقتصاديا، لن تمانع من تمويل هذه المشروعات لإنتاج الكهرباء من الطاقات الجديدة والمتجددة.

وأوضح «الجمال» أن الاستثمارات الخاصة لا تتوقف على الطاقات المتجددة، ولكن تطرقت لاستخدامات الطاقات المتجددة وربطها بالسوق المصرية، فبدأت بشواحن السيارات الكهربائية لنصل إلى 230 محطة ونأمل في الوصول إلى 300 محطة شحن على الطرق السريعة وفي المولات والكمبوندات والفنادق من أجل وضع بنية تحتية قوية للتوسع في السيارات الكهربائية الصديقة للبيئة.

وتابع: «قطاع محطات شواحن السيارات الكهربائية من القطاعات المهمة التي بدأت تستقبل عددا كبيرا من المستثمرين من القطاع الخاص في مصر، وهذه الاستثمارات «ضخمة» رغم أن عائدها حاليا ومكسبها قليل، لكن في المستقبل ستزداد ربحيتها، بعد التحول للسيارات الكهربائية، وستقل الانبعاثات الكربونية وستوفر من استهلاك الغاز والمازوت والبنزين، وتوفر الدعم الخاص للبنزين».

يمكن أن تتم في عمليات ترشيد الطاقة، والخدمات التوعوية من خلال نظام التعهيد، أو التعاون بين الشركات العامة والخاصة. وهو ما يعرف بالشراكة العامة الخاصة.

وعن جذب الاستثمارات، أوضح «سلامو» أن هناك إقبالا من المستثمرين، والدولة أخذت أسلوبا لفتح السوق ليس بصورة كاملة، وإنما حددت مجموعة من الشركاء الاستراتيجيين من المستثمرين المصريين، وبالأخص ما يقارب «أربعة مستثمرين»، ومستثمرين سعوديين كذلك إماراتيين وعملت شركات استراتيجية من خلال ما نسميه اتفاقات النوايا، وشركاء صينيين من شركة ستيت جريد STATE GRID، وليس سوفا مفتوحا بطرح مناقصات عامة، وإنما مجموعة من الشركاء الاستراتيجيين واتفاقية النوايا بإجمالي اتفاقيات 38 جيجا وات من الطاقة المتجددة وهي اتفاقيات نوايا ويتم طرح هذه المشروعات على هؤلاء الشركاء الاستراتيجيين لتنفيذها كشركة انفينتي باور، وشركة أبوظبي لطاقة المستقبل «مصدر»، وحسن علام للمرافق، وشركة أكواباور السعودية، وشركة النوبس الإماراتية، وتجمع شركات أوراسكو موانج الفرنسية وتويوتا اليابانية، وشركة سكاتيك النرويجية، وهم شركاء استراتيجيون لديهم الخبرة العالمية والإقليمية، وهم المستثمرون في عدد من المشروعات المتوقع تنفيذها خلال الفترة القادمة وهو ما يتفق مع استراتيجية الطاقة المصرية.

وعن استثمارات PRIVATE TO PRIVATE بيّن «سلامو» أنها استثمارات تعاقدات مشروعات طاقات متجددة، وهم مستثمرون من ذوي الأحمال الكبيرة، وهو تشجيع للاستثمارات الخاصة، وتشمل عقود كل واحد ما يقارب 100 ميجاوات، وهو دليل على مناخ جاذب للاستثمار، ويستخدم الشبكة لنقل المنتج من الطاقة الكهربائية للمستهلك وهو دور الشبكة الكهربائية فقط.

من جانبه، يقول المهندس هشام الجمال، الرئيس التنفيذي لشركة إنفتي ورئيس جمعية مستثمري الطاقة في مجال الطاقات الجديدة والمتجددة كالطاقة الشمسية وطاقات الرياح والمائية والهيدروجين الأخضر، إن هناك استثمارات ضخمة والقطاع الخاص قادر على الاستثمار فيها، لأن تكلفة الاستثمارات تتطلب تمويلا ضخما، سواء من القطاع الخاص أو جهات التمويل الدولية.

وضرب «الجمال» مثلا بمشروع «بنبان» الذي يضم استثمارات بما يزيد على مليارين و200 مليون دولار، ما بين 32 شركة مصرية وعربية وعالمية دولية، وكانت البداية في ظل استراتيجية تتطلب 20 في المائة من الطاقات المتجددة وهو ما



هشام الجمال:

إعطاء عدد من الحوافز للمستثمرين..
كتخفيض الجمارك ورفع ضريبة القيمة
المضافة على المنتجات المستوردة،

وزيادة مدة التعاقد على مزارع الرياح لـ 25 سنة
بدلاً من 20 سنة



القيمة العالمية لصناعة الحرير تقدر بـ 44 مليار دولار في 2030

مصر تستهدف إنتاج 100 طن سنوياً

لتحقيق الاكتفاء الذاتي و«تصدير» الفائض



صناعة الحرير إحدى الصناعات التي أخذت مكانتها على قائمة أولويات الحكومة خلال الفترة الماضية، خاصة أنها ذات قيمة اقتصادية عالية؛ حيث يتم إنتاج الحرير من خلال سلسلة من العمليات المتكاملة زراعياً وصناعياً، ومن الممكن أن يحقق قيمة مضافة بالاقتصاد القومي، وتقوم عليه صناعات متعددة، وتهم الدولة المصرية بزيادة الاستثمارات في هذا القطاع ودعم صناعة الحرير نظراً لثمنه مصر بميزات تنافسية، منها الظروف الجوية ودرجات الحرارة المعتدلة وانخفاض سعر العمالة.

تقرير: محمد رجب

عدد من الخبراء، أكدوا أنه يمكن أن تنتج مصر نحو 20 في المائة من احتياج العالم من الحرير، ومن ثم الحد من الاستيراد وتلبية احتياجات السوق المحلي، وهو ما أكد عليه الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، خلال اجتماع عقده مؤخراً لاستعراض جهود توطيد صناعة الحرير في مصر، خاصة مشروع صناعة الحرير بمحافظة الوادي الجديد بالتعاون مع وزارة الزراعة، والذي يُعد الأكبر من نوعه بمساحة 1000 فدان لدى عدد من المزارع في مناطق الاستثمار الزراعي، إلى جانب بعض المستثمرين الذين يعملون بصورة فردية في صناعة الحرير بمحافظة الوادي الجديد والإسماعيلية وغيرهما من المحافظات الأخرى.

كما أشار تقرير لوزارة الزراعة إلى أن لدى مصر العديد من المشروعات التي تقوم على الحرير مثل السجاد، والنسيج، موضحاً أن الدولة تعمل على توفير «دودة القز» أو «دودة الحرير»، لأنه يستخدم في إنتاج الحرير، لتوفير فرص العمل لفئات كثيرة من الشباب، لافتاً إلى أن حجم محافظة الوادي الجديد من حيث المساحة يُعد وسيلة جذب كبيرة للاستثمار في صناعة الحرير، لا سيما أن المحافظة تمثل ثلث مساحة مصر، مشدداً على أننا نحتاج إلى مصانع لتجهيز الخيوط من الحرير، ما يوفر فرص عمل للشباب.

ويقول الدكتور على ماهر، نائب مدير برنامج التنمية الزراعية المستدامة، إن صناعة الحرير في مصر شهدت تراجعاً كبيراً في السنوات الأخيرة رغم التاريخ العريق للصناعة منذ عهد محمد علي، حيث تم في عهده زراعة أكثر من 300 ألف شجرة توت كانت تستخدم في صناعة الحرير.

وأضاف «ماهر»، أن القيمة العالمية لصناعة الحرير تصل حالياً إلى نحو 20 مليار دولار، ومن المتوقع أن ترتفع إلى 44 مليار دولار بحلول عام 2030، وبالرغم من ذلك تظل حصة مصر والدول العربية من سوق الحرير العالمي ضئيلة جداً، ما يبرز أهمية تطوير هذه الصناعة وتنميتها لتحقيق الاستفادة القصوى من هذا القطاع الحيوي.

وأشار إلى أن مشروع إحياء صناعة الحرير في صعيد مصر، الذي بدأ تنفيذه في نوفمبر 2018، يمثل خطوة مهمة نحو استعادة مكانة مصر في هذا المجال وتعزيز مشاركتها في السوق العالمي، موضحاً أن المشروع يشمل زراعة أشجار التوت الهندي المناسبة لطبيعة مناخ محافظة قنا، إضافة إلى توفير غابور لتربية ديدان الحرير، فضلاً عن إعادة صناعة الفكرة النفاذية من الحرير مرة أخرى، تلك الحرفة المتوارثة منذ الفراعنة وإدخال حرفة جديدة لأول مرة في المحافظة، وهي صناعة السجاد اليدوي من الحرير، ما يساهم في توفير فرص عمل جديدة ودعم الاقتصاد المحلي.

مشروع قومي بعنوان «نحو إحياء صناعة الحرير الطبيعي في مصر لحلق قيمة مضافة بالاقتصاد القومي والاكتفاء الذاتي والتصديري»، لافتة إلى أنه تم إعداد دراسة اقتصادية عن مدى ربحية المشروع على المستوى القومي.

وأوضحت «الوكيل»، أهمية تنفيذ مشروع إنتاج الحرير على المستوى القومي؛ حيث تبين أنه يمكن تحقيق المستهدف من قبل الحكومة وهو إنتاج 100 طن سنوياً، بل يزيد على ذلك وبأقل التكاليف وتوفير عنصرى الأرض والمياه وباستخدام الموارد المحلية المتاحة بالدلتا، وبدون توفير مساحات من الأقدنة المستصلحة بالأراضي الجديدة، التي لن تقل عن قرابة الألف فدان إضافة إلى تكاليف حفر الآبار.

وأضافت «الوكيل»، أن الدراسة أوضحت تقدير التكاليف الإنتاجية وحجم الإيرادات المتوقعة لمراحل إنتاج الحرير على مستوى محافظة

وأفاد «ماهر» بأن استهلاك مصر من الحرير يتراوح بين 400 و500 طن سنوياً والإنتاج المحلي الفترة الأخيرة لا يصل للطن، في حين أن هناك احتياجاً كبيراً من السوق المحلي، حيث يتم إنتاج حوالي 182 ألف متر من قمماش الحرير، بالإضافة لوجود أكثر من 100 مصنع للسجاد، مؤكداً أن المشروع يهدف إلى زيادة الإنتاج المحلي وتقليص الفجوة بين الاستهلاك والإنتاج، وبالتالي تعزيز مشاركة مصر في سوق الحرير العالمي.

وأوضح «ماهر»، أن هذا المشروع سيُسهم في توفير فرص عمل جديدة في محافظة قنا، ما يعزز التنمية الاقتصادية في المنطقة، ويعد خطوة استراتيجية نحو تطوير صناعة الحرير في مصر على المستويين المحلي والعالمي.

وتقول الدكتورة سحر السيد الوكيل، رئيسة وحدة بحوث الاقتصاد الزراعي بمعهد بحوث الاقتصاد الزراعي، إن هناك مقترح

التوسع الرأسى، خاصة المشروع القومى 100,000 فدان صوب زراعية، كما اتجهت الدولة إلى إطلاق مبادرة لإحياء وتوطين صناعة الحرير الطبيعى فى مصر لتحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030 وتحقيق الأمن الغذائى للمواطنين وخفض الفجوة بين الاستهلاك والإنتاج بهدف رفع معدلات النمو الاقتصادى وخفض البطالة وتوفير فرص عمل للشباب، فضلا عن زيادة حجم الصادرات الزراعية الطازجة والمصنعة للخارج وجذب المستثمرين العرب والأجانب لمصر.

وأضاف «يوسف»، أن صناعة الحرير فى مصر تتطلب تعاونًا متكاملًا بين الجانب العلمى الأكاديمى والجانب العملى التطبيقى والفنى مع التوسع فى إنتاج بيض «دود الحرير» محليًا، بدلًا من الاستيراد المكلف، لذلك يجب إنشاء محطات ومعامل متخصصة لإنتاج بيض وهجن تتلاءم مع طبيعة المناخ فى مصر وتتلاءم مع أصناف أشجار التوت المزروعة، حيث يتم تبادل الخبرات مع منتجى الحرير فى الدول الأخرى، خاصة تجربة دولة أوزباكستان ونقل الخبرات المستحدثة، بالإضافة إلى إنشاء بنك خلص تحت مسمى بنك صناعة الحرير يشجع ويحفز المربين والمنتجين على صناعة الحرير لتحقيق أرباح كبيرة تعود على الاقتصاد المصرى القومى.

وشدد على ضرورة إزالة معوقات توطين صناعة الحرير فى مصر، ومن أهمها إلغاء الرسوم الجمركية على استيراد دودة القز أو الحرير من الخارج، ويجب إعفاء مربى ديدان الحرير من الجمارك والضرائب من أجل جذب المستثمرين للدخول فى مجال إنتاج الحرير فى مصر، إضافة إلى ذلك انخفاض المساحات المزروعة بأشجار التوت بعد أن تعرض العديد منها إلى القطع الجائر للأشجار، بخلاف توافر الغذاء الرئيسى ليرقات ديدان الحرير، بجانب ذلك عدم وجود عدد كافٍ من المراكز والمعامل المتخصصة فى تربية وإنتاج دلال الحرير، حيث يتم الاعتماد على معهد بحوث الحرير بوزارة الزراعة ومعهد بحوث وقاية النباتات بالشرقية، أضف إلى ذلك نقص الخبرة والمعرفة لدى المربين، حيث لا يوجد عدد كافٍ من المهندسين الزراعيين المتخصصين فى إنتاج وتربية ديدان الحرير. ولا توجد قاعدة بيانات لمربى ومنتجى «ديدان الحرير الطبيعى» فى مصر، ورغم التقدم تواجه صناعة الحرير تحديات بيئية مثل التغيرات المناخية واستخدام الألياف الصناعية فى الأسواق وتقلبات الأسعار فى الأسواق العالمية، لكن يجب اتباع الممارسات الزراعية الجيدة والمستدامة لتقليل آثار التغيرات المناخية، وذلك بنسب تزايد الطلب.

أشار «يوسف» إلى وجود تعاون مشترك بين وزارة الزراعة والتجارة والصناعة وجهاز تنمية المشروعات وممثل المحافظات المستهدفة، خاصة محافظة الشرقية والجهات البحثية ومؤسسات المجتمع المدنى وجهاز شؤون البيئة ووزارة البيئة ووزارة التضامن الاجتماعى، بهدف توطين صناعة الحرير فى مصر مع ضرورة التوسع فى تعظيم القيمة المضافة والاهتمام بالتصنيع الزراعى للحرير الخام، وذلك بإنشاء معامل ومراكز فى جميع المحافظات لتربية ديدان الحرير بهدف زيادة إنتاجية الحرير الخام والوصول إلى إنتاج 100 طن حرير خام سنويًا، وهو الأمر الذى يحقق ما يقرب من 400 طن حرير خام سنويًا خلال خمس سنوات لتحقيق الاكتفاء الذاتى فى مصر، لذلك علينا التفكير خارج الصندوق وتعظيم القيمة المضافة بالتوسع بزراعة أشجار التوت، خاصة الأصناف المتحملة للجفاف والتغيرات المناخية وزراعتها فى المناطق المستصلحة حديثًا، خاصة أصناف التوت البلدى والهندي القطنى وصف روزا والتوت اليابانى والعمانى بهدف توفير غذاء لديدان الحرير.

وتابع «يوسف» أن مصر كانت من أولى دول العالم المنتجة للحرير الخام اللازم لصناعة المنسوجات المختلفة، إلا أن صناعة الحرير تراجعت لأسباب عديدة، أهمها، التوقف عن إنتاج الحرير الخام، وذلك بسبب إغراق السوق العصورى بالحرير المستورد من الصين رخيص الثمن، وبسبب التنمية الاقتصادية فى الصين منعت الصين تصدير الحرير إلى مصر، فاصبح التجار المصريون مضطرين لشراء حرير سيئ رديء من الخارج، الأمر الذى جعل مصنعى منتجات الحرير مضطرين لاستخدامه فى الصناعة، ما أدى إلى تدهور صناعة الحرير وبتوجيهات من القيادة السياسية تم وضع استراتيجية متكاملة على أسس علمية وتطبيقية لإحياء وتوطين صناعة الحرير فى مصر، حيث تعتبر معظم محافظات مصر مناسبة لهذه المبادرة وتعتبر هذه المبادرة، مشروعًا زراعيًا صناعيًا سكنيًا، حيث تتم زراعة قرى المحافظة بأصناف التوت المختلفة، خاصة صنف التوت الهندي لإنتاج أوراق التوت اللازمة لتغذية ديدان الحرير، وتعد خطوة مهمة ورئيسية لإنتاج الحرير الخام، وتعتبر معظم محافظات مصر بيئة ومنادًا صالحة جدًا لتربية دودة القز وإنتاج الحرير فى فترة الصيف، وعلى أساس أن الظروف المثلى للتربية تحتاج إلى درجات حرارة تتراوح ما بين 24 إلى 28 درجة مئوية ورطوبة بنسبة 75 فى المائة، وهذه الظروف متوفرة فى عدد كبير من المحافظات، بالإضافة إلى أن معظم المحافظات مجتمع ريفى ونام أن تكون بداية توطين تربية وإنتاج الحرير من زراعة شتلات التوت وحتى إنتاج شرايق ديدان الحرير، وإنتاج الخيوط الحريرية مشروع قومى لتحقيق حلم الدولة فى إنتاج 100 طن سنويًا وتحقيق الاكتفاء الذاتى خلال 4 إلى 5 سنوات.

استهلاك مصر من الحرير يتراوح بين 400 إلى 500 طن سنويًا وإحياء «صناعة الحرير».. استراتيجية حكومية لاستعادة المكانة العالمية



مشروع إحياء صناعة الحرير فى صعيد مصر، الذى بدأ تنفيذه فى نوفمبر 2018، يمثل خطوة مهمة نحو استعادة مكانة مصر فى هذا المجال

المنوفية، بالإضافة إلى دراسة الأهمية الاقتصادية لصناعة سجاد الحرير اليدوى فى قرية ساقية أبوشعرة، وأهم مشكلات الصناعة والحلول؛ وتبين أنه بإمكان محافظة المنوفية إنتاج 12 طنًا من الحرير، وبالتعميم على مستوى محافظات الجمهورية فإنه يمكننا إنتاج 195 طنًا من الحرير.

وأشارت الباحثة بمعهد بحوث الاقتصاد الزراعى إلى أن صناع السجاد بقرية ساقية أبوشعرة يمكن لهم إنتاج نحو 616 مترًا من سجاد الحرير بقيمة تبلغ 9.3 مليون جنيه فى حالة التسويق المحلى ونحو 23 مليون جنيه فى حالة التوجه للتصدير، وتبلغ تكاليف الإنتاج للاستهلاك المحلى نحو 5.9 مليون جنيه، ونحو 9.2 مليون جنيه للتسويق الخارجى، ما يحقق قيمة مضافة تقدر بعائد 3.4 مليون جنيه بالسوق المحلى، و13.8 مليون جنيه للإنتاج للتصدير.

وأكدت «الوكيل»، أنه بالنسبة لأهمية تنفيذ المشروع على المستوى الفردى، بينت الدراسة أن صافى العائد لتربية علبه من دود الحرير فى الدورة الواحدة يبلغ 3000 جنيه، ويمكن تربية دود القز 5 - 6 دورات فى السنة، كما أن عدد المستفيدين من المشروع يصل إلى 4335 مستفيدًا من الشباب والاسر الريفية، كما أن المشروع يساعد على تحقيق قيمة مضافة وتوفير فرص العمل والدخل للشباب والمرأة المعيلة؛ حيث إن إنتاج الحرير يتم على عدة مراحل وعدة عمليات من شأنها تساعد على خلق فرص عمل مضاعفة للشباب وقيمة مضافة متزايدة ومتعددة، ولذا فإنه من الممكن تحقيق قيمة مضافة من تربية ديدان الحرير بما يقارب 8 ملايين جنيه.

وفى السياق ذاته، قال الدكتور محمد يوسف، أستاذ الزراعة جامعة الزقازيق، إن القيادة السياسية بذلت جهدًا كبيرًا منذ أكثر من عشر سنوات فى تشييد وافتتاح مشروعات وإطلاق مبادرات قومية، خاصة مشروعات التوسع الأفقى والى تصيف 4 ملايين فدان جديدة إلى الرقعة الزراعية المصرية، وعلى رأس تلك المشروعات مشروع الدلتا الجديدة بـ2.5 مليون فدان، بالإضافة لمشروعات

ومن جانبه، ثمن ممدوح حنا، عضو شعبة القطن باتحاد الغرف التجارية، توجه الحكومة نحو توطين صناعة الحرير الطبيعى فى مصر من خلال تطوير التكتلات الإنتاجية، معتبرًا أن هذه الخطوة تعكس وعيًا عميقًا من الدولة بأهمية الصناعات التراثية عالية القيمة، ودورها فى تنشيط الاقتصاد المحلى وفتح أفاق جديدة للتنمية المستدامة فى عدد من المحافظات المصرية، خاصة فى القرى والمناطق الريفية.

وأكد «حنا» أن إعداد مقترح الخطة التنفيذية لتوطين صناعة الحرير بالتعاون بين وزارة التنمية المحلية وعدد من الوزارات والهيئات المعنية، ومنها وزارات الزراعة والصناعة، وجهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وممثلو المحافظات المستهدفة، يعكس منهجية علمية وتكاملاً مؤسسيًا واضدًا، يعزز فرص نجاح المشروع على أرض الواقع ويحول حلم إعادة إحياء صناعة الحرير إلى واقع ملموس.

وأشار إلى أن توطين هذه الصناعة لا يعد مجرد مشروع إنتاجى فحسب، بل هو مشروع قومى متعدد الأبعاد، يجمع بين تحقيق أهداف اقتصادية من خلال خلق فرص عمل مستدامة وزيادة الصادرات، وأهداف اجتماعية من خلال رفع مستوى معيشة عدد كبير من الأسر الريفية، إلى جانب الحفاظ على موروث ثقافى وتراثى مميز لطالما ارتبط بالهوية المصرية.

وأضاف «حنا» أن استراتيجية توطين صناعة الحرير يمكن أن تلعب دورًا محوريًا فى دعم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، خاصة أن تربية دودة القز وزراعة التوت وصناعة خيوط وأقمشة الحرير لا تتطلب رؤوس أموال ضخمة، لكنها تحقق عوائد جيدة وتوفر فرص عمل مباشرة وغير مباشرة، ما ينسجم مع رؤية الدولة فى دعم الاقتصاد غير الرسمى وتحويله إلى طاقة إنتاجية منظمة.

وشدد «حنا» على أهمية دمج القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدنى والجامعات والمراكز البحثية فى تنفيذ هذه الخطة، بما يسهم فى تحقيق نقل حقيقى للتكنولوجيا والمعرفة، وتقديم الدعم الفنى والتسويقى لصغار المنتجين والمزارعين، داعيًا إلى تخصيص حملات توعية وتدريب داخل المحافظات المستهدفة لتعريف المواطنين بهذه الصناعة وأهميتها، وتحفيز الشباب على الانخراط فيها، مؤكدًا أن محافظة البحر الأحمر -رغم طبيعتها السياحية- يمكن أن تكون ضمن المناطق المستفيدة من توطين هذه الصناعة عبر مشروعات إنتاجية صغيرة موجهة للمصنوعات اليدوية والسياحية، مطالبًا بضرورة دعم جهود الحكومة بقوة فى تطوير التكتلات الصناعية وتوطين الصناعات التراثية، لما لها من دور كبير فى تنويع مصادر الدخل وتحقيق التنمية المستدامة، معربًا عن تفاؤله بأن تكون صناعة الحرير فى مصر قصة نجاح جديدة تضاف إلى سجل المشروعات القومية التى تنهض بالوطن والمواطن.



عقوبات رادعة لـ «المعتدين» على الأراضي الزراعية

ولدت في قمة الدرش عام 1992 مع اتفاقيتي الهناج والتنوع الحيوي. تهدف اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر إلى وقف ظاهرة التعدي على الأراضي الزراعية بالتجريف أو الزحف العمراني أو غيرها من الاستخدامات المسببة لتدهور إنتاجيتها تدريجياً حتى افتقادها في غياب الرصد المبكر!!

عاصرت في مطبخ الحكومة خلال أكثر من عشرين عاماً تنامي ظاهرة التعدي على أرضنا الزراعية المحدودة في دلتا وادي النيل. توليت إدارة هذا الملف منذ 2003 بصفتي رئيساً لمركز بحوث الصحراء وممثلاً له مصر في الاتفاقية الدولية لمكافحة التصحر. وهي إحدى الاتفاقيات الأهمية الثلاث، التي



د. إسماعيل عبد الجليل

د. إسماعيل عبد الجليل

مليار جنيه، لاستصلاح أراضٍ صحراوية جديدة تتطلب جهداً ووقتاً أكبر.. وهذا لا يعد إضافة أرض جديدة، بل تعويض عما فقدناه، لتلبية احتياجات ومتطلبات الأجيال القادمة لتأمين غذائنا. وصار الرئيس مواطنيه بمخاطر انكماش الرقعة الزراعية على أمننا الغذائي وصاغ في عبارات قوية مضمون التقارير العلمية، التي تم تجاهلها في سنوات سابقة بمسار «التسييس» بأن نصيب المواطن من الأرض الزراعية لاستيفاء احتياجاته الغذائية في ظل الزيادة السكانية المتزايدة صر ينافس بالمتر وليس الفدان، ما ضاعف أعباء الدولة في استيراد 50 بالمائة من احتياجاتها بالعمل الصعبة. لم يكتف الرئيس السيسي بتجريم التعديات وتشديد إجراءات الحفاظ عليها، بل ضاعف مشروعات التوسع الأفقي باستصلاح نحو 4 ملايين فدان جديدة، بالإضافة إلى التوسع الرأسي في إنتاجية الفدان من وحدة الأرض والمياه.

ومن واقع خبرتي بالعمل خلال سنوات طويلة في الاتفاقية الدولية لمكافحة التصحر أرى صدى إيجابيا ملحوظا للدور الذي تلعبه مصر حالياً في مكافحة التصحر بوقف التعديات والتوسع الأفقي والرأسي في استصلاح الأراضي، وهو ما يدعوني إلى اقتراح استضافة مصر لقمة أطراف الاتفاقية الدولية (197 دولة) أسوة باستضافتنا لقمة أطراف اتفاقيتي المناخ والتنوع الحيوي بـ شرم الشيخ. كما أن انتقال د. ياسمين فؤاد، وزيرة البيئة، إلى موقعها كسكرتير تنفيذي للاتفاقية الأممية في بون قريباً سوف يدعم المقترح ويقدم للعالم التجربة المصرية في مكافحة التصحر من واقع نقطة التحول التاريخية، التي قلناها الرئيس السيسي ويستحق التكريم الدولي عليها.

التصحر في تقاريرنا الدورية خلال سنوات (التسييس) وضع مصر في قائمة الأعضاء المخالفين لتعهدات الاتفاقية بالرغم أننا المؤسسون لها، وشارك في صياغتها العالمان المصريان الراحلان البروفيسور عبد الفتاح القصاص والبروفيسور مصطفى طلبة. وكانت نقطة التحول التاريخية في ظاهرة الاغتيل الصامت لأرضنا الزراعية الخصبية المحدودة كانت بتولي الرئيس السيسي إدارة الدولة برؤية وطنية ثاقبة استبدلت مسار «التسييس» بالتجريم» في إطار قانوني صارم تتولى إجراءاته التنفيذية المحليات بالتعاون مع الجيش والشرطة. التجريم اقترن بتعديل تشريعي في قانون الزراعة رقم 164 لسنة 2022 الذي نص على عقوبات رادعة للمعتدين على الأراضي الزراعية، حيث يعاقب بالحبس مدة لا تقل عن سنتين ولا تزيد عن 5 سنوات، وغرامة لا تقل عن 500 ألف جنيه ولا تزيد عن 10 ملايين جنيه، مع تضاعف العقوبة بتعدد المخالفات. كما نص قانون العقوبات على عقوبات مشددة في حال وقوع التعدي بالتدليس أو تقديم بيانات غير صحيحة، حيث تصل عقوبة الحبس إلى 7 سنوات وغرامة تصل إلى مليون جنيه.

فخصوصية التجربة المصرية في مكافحة التصحر كانت في تبني رئيس الدولة لها بالجمع بين سن التشريعات القانونية العقابية بالحرص على مصارحة مواطنيه بالمعلومات الكفيلة باقتسامهم «المسؤولية المجتمعية» مع الدولة. وكشف الرئيس في 2020 لمواطنيه أن مصر فقدت على مدار الأربعين عاماً الماضية ما يقارب 400 ألف فدان من أخصب الأراضي الزراعية في الدلتا ووادي النيل، منها 90 ألف فدان خلال الفترة من عام 2011 وحتى الآن.. وأشار إلى صعوبة تعويض هذه الأراضي: إذ تقدر تكلفة تعويضها بنحو 18

يطلق على التدهور التدريجي لخصوبة وحيوية الأرض الزراعية «ظاهرة التصحر»، ويشار لها بظاهرة «الاغتيل الصامت» لكونها تغتال خصوبة الأرض في غياب الرصد المبكر لها. الرصد المبكر يقلل تكلفة مخاطر التصحر بنسبة «10 - 30 في المائة».. يتولى مسؤولية الرصد والإنذار المبكر فنياً مركز بحوث الصحراء بالتعاون مع لجنة تنسيقية عليا لممثلي الوزارات المعنية في قطاعات الزراعة والري والمحليات والإسكان وغيرها.

للأسف الشديد لم تتوفر الإرادة السياسية لتنفيذ التوصيات الفنية المانعة للمخاطر والحافزة للعلاج والإصلاح لوقف الزحف العمراني على الأرض الزراعية خلال العشرين عاماً التي توليت بها متابعة بيانات الرصد الفضائي والأرضي المقدمة من مراكز بحثية وطنية للحكومة آنذاك دون رد فعل إيجابي من الحكومة. تعددت الأسباب التي تصدها رغبة الحزب الوطني «المنحل» آنذاك في «تسييس الأزمة» واستثمارها «كفرصة» للفوز بصوت جمهور الناخبين الفاعلين للتعديلات في الانتخابات النيابية والرئاسية والمحلية، بالرغم أن معدل الفقد السنوي حينذاك من الأرض الزراعية كان 30219 فداناً، أي (3.5 فدان / الساعة)!!! وشكل الحزب الوطني «المنحل» آنذاك لجنة أطلق عليها «لجنة الحفاظ على الأرض الزراعية»، بينما كان مساعداً مخالفاً لمسارها!! من خلال تبني مقترحات عديدة مغزاها «قبول الأمر الواقع»، واستعواض أرض الدلتا الخصبية الرسوبية بأخرى في الصحراء يتم تمويل تكاليف استصلاحها من صندوق غرامات التعديات.

وأعقب ذلك تزايد معدلات التعدي على الأراضي الزراعية الذي كانت ترصده السكرتارية التنفيذية للاتفاقية للأمم المتحدة لمكافحة

أطروحات غنية تستحق التوقف والتأمل. وقد أثرت أن أخصى هذا المقال للتفاعل مع أبرز المداخلات، دعماً لاستكمال النقاش بمنهج تحليلي يحترم تعدد الرؤى.

في المقال السابق، طرحت تصوراً أولياً لـ «ضريبة الثروة» كأحدى أدوات إصلاح المنظومة الضريبية، فكان التفاعل مع الطرح واسعاً ومتنوفاً يحمل في طياته جدلاً كبيراً، كما تضمن



بقلم:

د. محمد فؤاد

إصلاح المنظومة الضريبية (8)

ضريبة الثروة.. مرة أخرى



هل تطبيق الفكرة يعني إعاقة النجاح؟ «الله خلق البشر بقدرات: التفكير، الابتكار، وتحقيق الذات، وتشجيع الناس على الوصول لأهدافهم هو السبيل لنمو المجتمعات.. الضرائب المرتفعة تعني فشل السياسات وفشل الدولة».. هكذا علق أحدهم منطلقاً من قناعة بأن الحوافز الفردية هي وقود التنمية، وأن أي تدخل مفرط من الدولة عبر الضرائب قد يفسد آليات السوق.

وفي الحقيقة فإن هذا تخوف مشروع، وله شواهد في حالات كثيرة حين تتجاوز الضرائب حدود المعقول أو تصمم بشكل متسرع، لكن من جهة أخرى، تظهر التجربة الدولية أن التوازن ممكن.

ففي سويسرا مثلاً، توجد ضريبة على صافي الثروة على مستوى الكانتونات، وهي تطبق منذ عقود بنسبة تتراوح بين 0.1 في المائة و1 في المائة حسب الشريحة، دون أن يؤدي ذلك إلى هروب جماعي لرؤوس الأموال أو انهيار تنافسي، بل إن الاقتصاد السويسري يحتل مراتب متقدمة في مؤشرات الابتكار والحرية الاقتصادية.

كما عبر آخر عن الفكرة نفسها لكن من زاوية مختلفة بحديثه: «كلما زادت الضرائب قلت الإيرادات وازداد الاقتراض، ثم تعود الدولة إلى فرض المزيد من الضرائب دائرة مفرغة».

يشير هنا إلى ما يعرف اقتصادياً بـ «حلقة الاستدانة الضريبية»، التي تحدث عندما تفقد السياسات المالية الاتساق وتستخدم الضرائب كحل قصير الأجل لتمويل العجز، لكن التحليل المقارن بين النماذج الدولية يظهر صورة أكثر تعقيداً.

ففي الدول التي تقترب من 40 في المائة عبء ضريبي (مثل بلجيكا والدنمارك)، لم ينكمش بها النمو، بل تحققت معدلات نمو تتجاوز «1.8-2.2» في المائة سنوياً خلال العقد الأخير، وفقاً لبيانات صندوق النقد الدولي، كما أنه في دول ذات عبء ضريبي منخفض جداً (أقل من 15 في المائة)، مثل نيجيريا أو باكستان، لم يتحقق بالضرورة نمو قوي، بل ظلت العشاشة المالية قائمة نتيجة ضعف الجباية وانعدام الخدمات العامة.

وبالتالي، فالمسألة ليست في «كم نأخذ»، بل كيف نأخذ، ومن من، ولأي غرض؟

هل ضريبة الثروة «منفرة» للاستثمار؟ وفي ضوء ذلك، فإن ضريبة الثروة ليست بالضرورة من العوامل المنفرة للاستثمار، فالعلاقة بين فرض هذه الضريبة وحجم الاستثمار تعتمد بشكل رئيسي على كيفية تصميمها وتطبيقها في السياق الاقتصادي العام، ومع هذا تبقى التحفظات الاقتصادية على تطبيق هذه الضريبة في ثلاث صور.

الأولى تكمن في احتمالية نزوح رؤوس الأموال (Capital Flight) من الدولة إلى دول أخرى ذات أنظمة ضريبية أكثر جاذبية، خاصة في حال فرضها بشكل مفاجئ وغير مدروس، إلا أن التجارب العملية، مثل تجربة فرنسا، أظهرت أن حجم نزوح رأس المال كان أقل مما كان متوقعاً، حيث تبين أن مدى تأثير الاستثمار مرتبط بكفاءة تصميم الضريبة وآليات فرضها ومراقبتها، وليس بفرضها بحد ذاته.

التحفظ الثاني يتمثل في تقييم الأصول بدقة إذ إنه تحدٍ كبير، خصوصاً في الاقتصادات التي تشهد نشاطاً اقتصادياً غير رسمي أو تحتوي على أصول يصعب تحديد قيمتها الحقيقية، غير أن التطورات الحديثة في أدوات التقييم، وخصوصاً استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، ساهمت في تخفيف هذه العبء وجعلت من الممكن تطبيق الضريبة بشكل أكثر دقة وعدالة.

أما الثالث، ففي احتمالية وقوع ازدواج ضريبي، حيث قد تفرض ضريبة على الأصول نفسها إلى جانب ضرائب أخرى مثل ضريبة

استراتيجية مثل التعليم والصحة والحماية الاجتماعية. أما بالنسبة للنموذج المقترح لتطبيق ضريبة الثروة في مصر، فيمكن التفكير في صيغة مرنة ومتدرجة تراعي خصوصية المرحلة الاقتصادية، وتوازناً بين الحاجة لتعبئة الموارد وتحفيز الاستثمار. في هذا السياق، أقترح أن يبدأ التصميم بحد إعفاء مرتفع - على سبيل المثال 50 مليون جنيه - لضمانطمأننة المستثمرين وتوجيه الرسالة بوضوح أن الضريبة تستهدف الثروات الكبيرة جداً، لا الطبقة المتوسطة أو أصحاب الأصول الصغيرة، وبفضل أن تطبق بنظام شرائح متدرج، كان يفرض بنسبة 0.5 في المائة على الشريحة الأولى، وترتفع إلى 1 في المائة على الشريحة الأعلى، ما يسمح بعدالة أكبر في التوزيع.

ومن الضروري كذلك استثناء الأصول الإنتاجية من نطاق الضريبة، مثل المصانع والأراضي الزراعية، للحفاظ على قدرة القطاعات المنتجة على التوسع والتوظيف، كما سيكون من المهم ربط حصيلة هذه الضريبة بشكل مباشر وواضح بمشروعات عامة ذات طابع اجتماعي، مثل التعليم والصحة وسد العجز في صناعات التأمينات، بما يعزز من قبولها المجتمعي ويمنحها طابعاً تنموياً. أما من الناحية الفنية، فيستحسن أن يتم إدخال نظام تقييم رقمي للأصول بشكل تدريجي، يبدأ اختياريًا وبالتعاون مع الممولين، مما يسهل بناء الثقة وتحديث قواعد البيانات تمهيداً لتطبيق أكثر كفاءة في المستقبل.

ختاماً، فالضريبة ليست عقاباً ولا مديحاً.. ليست ضد النجاح، ولا أداة مساواة قسرية، بل هي إحدى أدوات تجديد العقد الاجتماعي، حين تصمم وتطبق ضمن رؤية شاملة للإصلاح المالي، بحيث تراعى في المقام الأول العدالة في التطبيق والثقة في المنظومة والأثر الإيجابي على المجتمع.

في المقال القادم من سلسلة «إصلاح المنظومة الضريبية»، نفتح ملف الضريبة العقارية: أبعادها، تحدياتها، دورها في تنظيم السوق العقاري وتوسيع القاعدة الضريبية، مع عرض لتجارب ناجحة في دول نامية ومتقدمة.

الدخل أو أرباح رأس المال، ما قد يثني المستثمرين ويزيد الأعباء الإدارية، لكن هذا الأمر يمكن تداركه عبر تنسيق السياسات الضريبية ووضع قواعد واضحة لتفريق أنواع الضرائب، بالإضافة إلى اعتماد إعفاءات ذكية.

البعض قد تناول الطرح معارضاً، مستنداً إلى مخالفتها لنص الدستور، لكن في الواقع فإن تطبيق ضريبة الثروة يتسق تماماً مع نص الدستور المصري، وتحديداً المادة 38 التي تنص على أن «النظام الضريبي يقوم على العدالة الاجتماعية وتعدد المصادر، مع ضمان الشفافية وربط التحصيل بالخدمات».

وبناءً على هذا النص، فإن فرض ضريبة على الثروات - إذا ما صُممت وفق معايير عادلة وتدرجية - لا يمثل خروجاً على الدستور أو مخالفة له، بل على العكس، يمكن اعتباره امتداداً طبيعياً لمبدأ التصاعدية في فرض الضرائب، وتكريساً للعدالة الاجتماعية التي يفترض أن تشكل حجر الزاوية في أي نظام ضريبي حديث.

يبقى السؤال الجوهرى: كم يمكن أن تدرّ ضريبة الثروة على الخزنة العامة؟.. رغم غياب قواعد بيانات دقيقة ومحدثة عن توزيع الثروة في مصر، يمكن إجراء تقدير تقريبي بالاعتماد على مصادر دولية مثل تقارير Knight Frank و Credit Suisse، والتي تشير إلى وجود ما بين 15000 إلى 20000 فرد في مصر يمتلكون ثروات تفوق 5 ملايين دولار، من بينهم نحو 600 إلى 700 فرد تتجاوز ثرواتهم حاجز 30 مليون دولار.

وبناءً على ذلك، فإن تطبيق ضريبة سنوية بنسبة 0.5 في المائة على صافي الثروات التي تتجاوز 50 مليون جنيه قد يشمل قاعدة ضريبية محدودة لا تتعدى بضعة آلاف من الأفراد، مما يجعلها ضريبة عالية الاستهداف، لكنها في الوقت نفسه قادرة على توليد إيرادات أولية تتراوح ما بين 8 إلى 12 مليار جنيه سنوياً.

وإذا ما تم توسيع نطاق الضريبة تدريجياً ليشمل الأصول العقارية، والأصول المالية السائلة، والمقتنيات الفاخرة، وفقاً لآليات تقييم دقيقة، فقد ترتفع الحصيلة لتتراوح بين 20 - 25 مليار جنيه سنوياً، وهو رقم كفيل بإحداث فارق ملحوظ في تمويل قطاعات

تزايد مستمر بسبب الموقف المصري للقضية الفلسطينية ككل. وليس أحداث غزة فقط، فالموقف المصري ثابت تجاه القضية الفلسطينية مهما تغيرت القيادة السياسية. واليوم نجد أن الموقف المصري يقف أمام تنفيذ مخطط تهجير أهالي غزة، بل وي طرح خطة لإعادة إعمار بدون تهجير.

في مثل هذه الأيام من كل عام يظهر نشاط حملة إلكترونية ممولة من الجماعة الإرهابية وأتباعها ضد مصر بسبب ثورة الشعب المصري في 30 يونيو. وإعادة مصر إلى شعبها مرة أخرى وما ترتب عليه من إجماع مخطط تقسيم المنطقة. ولكن هذا العام مختلف فنجد أن حملات الهجوم على مصر في



بقلم: أحمد النبوي

الجرثومة الحائرة بين العقل والمعدة

وهو الأمر الذي يجعل حملات الهجوم على مصر أشرس وأعنف من كل عام على السوشيال ميديا، لا يخفى على أحد أن السوشيال ميديا جرثومة يتم استخدامها لتغيب الشعب، مثلها مثل المخدرات، فممن انتصار الساس من أكتوبر انتهت الحرب بالذخيرة، وبدأت الحرب بأساليب مختلفة ومتعددة بداية من الانفتاح وتحويل الشعب إلى النمط الاستهلاكي والغزو الفكري ونشر المخدرات، مروراً بمرحلة تجار الدين من الداخل، والتي بدأها الإنجليز وتسلمها الأمريكان من بعدهم، وزادت بتقسيم الدين لطوائف بين السنة والشيعة. ومن بعدها الجماعات والإرهاب باسم الدين حتى وصلنا إلى مرحلة الحرب بالسوشيال ميديا. وأصبح التساؤل اليومي للأغلبية (التريند النهاردة إيه؟) إيمان جديد أخطر من المخدرات لا تستطيع أن تواجه بسهولة إلا بسلاح الوعي، ورغم تلك الخطورة إلا أنني أراهن دائماً على وعي الشعب المصري الذي يستيقظ في حالات الخطر الكبرى مثل مشهد 30 يونيو..

وللعلم الشعب المصري ليس رواد السوشيال ميديا، كما يراهن البعض، ولكن في مصر يوجد إيجابيات كثيرة في كل المجالات، تؤكد أن مصر لن تقع وأن هناك أيادي تعمل في صمت لصالح المصريين، ونموذج لتلك الإيجابيات التي لن تجدوها على السوشيال ميديا هو قيام شركة أدوية مصرية (مالتى كير للصناعات الدوائية) بإنتاج دواء مصري يعالج جرثومة المعدة عقار «تراياجاستكير»، ويعطى نتائج تخطت نسبة 95 في المائة.. خبر بسيط قد لا يهتم به أي مواطن إلا إذا كان أصيب أو مصاباً بجرثومة المعدة، ويعرف مدى خطورتها. وخاض مرارة الألم والعلاج. ولكن الموضوع أكبر من ذلك..

ففي مصر لا توجد أرقام رسمية بنسب الإصابة بالجرثومة الحلزونية أو ميكروب المعدة الشهير، ولكن طبقاً لتقارير معهد تيودور بلهارس للأبحاث وهو أحد المعاهد البحثية العلمية المتميزة والرائدة في مجال تشخيص وعلاج الأمراض المتوطنة، التي تصيب الجهاز الهضمي والكبد والكلية والجهاز البولي في مصر أن الجرثومة الحلزونية تصيب على الأقل 50 في المائة من الأشخاص في العالم، وتصل نسب العدوى بهذا الميكروب في مصر إلى 90 في المائة في الأعمار السنية فوق الـ40 سنة، هذا رقم خطير جداً وعلى الدولة أن تتوقف عنده كثيراً، خاصة أن الجرثومة الحلزونية تسبب قرحة المعدة والإثني عشر، وفي بعض الأحيان تسبب أوراماً ليففاوية أولية بالمعدة، وسرطاناً بالمعدة. بجانب أنه تم تصنيف الجرثومة الحلزونية من قبل منظمة الصحة العالمية كجرثومة مسببة للسرطان، وقد تسبب الجرثومة الحلزونية نقصاً في الصفائح الدموية أو فقر دم ناتجاً عن نقص الحديد وعند علاجها تتحسن نسبة الصفائح الدموية وفقر الدم. ويتم تشخيص وجود الجرثومة الحلزونية في براز المريض وهي الطريقة الأسهل أو عن طريق اختبار التنفس. أو عن طريق أخذ عينة من المعدة أثناء المنظار.

الأرقام خطيرة خصوصاً عندما نعلم أن عدد السكان في مصر فوق سن الأربعين يبلغ أكثر من 47 مليون مواطن ومع تزايد نسبة الإصابة بمرض السرطان في مصر في الأعوام الماضية. وما تتحمله الدولة من تكاليف علاج باهظة تصل في بعض الأحيان إلى أكثر من مليون جنيه للحالة الواحدة، ورغم المبادرات الرئاسية للكشف المبكر عن مرض السرطان فإن المرض لا يزال ينتشر.

والتساؤل الذي قد يطرحه البعض أن هناك علاجاً سابقاً



موجوداً بالأسواق بالفعل فما هو الجديد ولماذا نهتم بالدواء المصري الجديد. ولماذا نكتب عنه؟

والإجابة عن هذا التساؤل المشروع له أكثر من جانب، سواء علمياً أو مادياً، فمن الناحية الطبية الدواء الموجود بالأسواق عبارة عن أربعة أنواع أدوية يتم تناولها لمدة 14 يوماً. ويتكلف ما يقارب على الألف جنيه ونسبة نتائجه لم تتخط 80 في المائة مع إمكانية عودة الجرثومة مرة أخرى لوجود مقاومة من الميكروب لهذا الدواء تصل إلى 60 في المائة أو أكثر. إضافة إلى أن هناك أبحاثاً حديثة في مصر تؤكد تزايد نسب المقاومة من هذا الميكروب لهذا العلاج تصل إلى 40 في المائة في بعض الدراسات، ما يفسر زيادة عدم الاستجابة من المصريين المصابين بالجرثومة الحلزونية في خط العلاج الأول، ما يجعلنا نعيد العلاج من الأول أو أن نلجأ إلى العلاج المستورد، وهو غير متوفر في الصيدليات في مصر، ولكنه يأتي إما عن طريق التهريب أو عن طريق إرساله من الخارج بواسطة الأهل أو الأصدقاء، وهو دواء ممتاز ولكن ثمنه 8 آلاف جنيه، ولا يستطيع الكل تحمل تلك التكلفة أو يكون له

معارف في الخارج لإرساله، وهنا نعود للدواء المصري الجديد المعتمد من (FDA) إدارة الغذاء والدواء الأمريكية، فالدواء الجديد ثمنه لا يتخطى 650 جنيهاً وهو الأول من نوعه كعلاج ثلاثي ونسبة نتائجه تتخطى 95 في المائة وهي نسبة كبيرة في الأدوية بجانب أن مدة العلاج عشرة أيام فقط..

كمصري يجب أن أشعر بالفخر أن العلاج الذي تعتمد عليه كبرى الشركات العالمية متوفر وموجود في مصر بصناعة شركة مصرية بنفس التركيبة بنفس الفاعلية وتكلفته لا تتخطى 10٪ من سعره العالمي. وهنا أقول إنه على الدولة المصرية دور هام لفتح أسواق للشركات المصرية في دول العالم، وخصوصاً في قارة إفريقيا، فمصر في عهد الرئيس السيسي استطاعت إعادة العلاقات المصرية مع دول القارة بشكل قوى. وهذا الدواء المصري الجديد قادر على أن يكون منافساً قوياً للأدوية الأخرى في قارة إفريقيا بسبب الفاعلية والسعر، خصوصاً أن الجرثومة الحلزونية

أعلى معدل انتشار لها في العالم بنسبة (70.1 في المائة) بدول القارة الإفريقية.



«المصور» تتابع على أرض الواقع رحلة المريض من «القرية» إلى «المدينة» الأقصر... 4 سنوات تأمين صحي شامل

عن الأهالي عناء السفر لمحاافظات أخرى مصطلحات جديدة بدأت تتشقق طريقها إلى الأحاديث العائلية في القرية، مثل «الاحالة»، «ال كول سنتر»، «وال «اوفر بول»، لذا قررت استقطاع جزء من الزيارة العائلية للقيام بجولة في ثلاث أيام العيد بوحداث ومستشفيات ثانی محافظات منظومة التأمين الصحي الشامل «الأقصر»

جولة «المصور» التي استمرت قرابة أربع ساعات في محاولة للتعرف على مردود تطبيق المنظومة. من خلال عرض رحلة منتفع التأمين الصحي الشامل من مركز طب أسرة الدير إلى مستشفى طبية التخصصي بمركز اسنا. وهي الجولة التي حملت في طياتها عرض الخدمات التي تقدم لأول مرة في الأقصر. وفي نفس الوقت المشكلات التي تواجه المنتفعين منها هدة الحجز للكشف بالمستشفى. نقص الأدوية في بعض الأحيان تراكم اشتراكات لدى البعض. وفي المقابل الجهود المبذولة لمواجهة هذه المشكلات.



جولة قامت بها: إيمان النجار
عدسة: هايكل نشأت

الثامن عشر من فبراير 2021 التاريخ الأهم «صحيا» في محافظة الأقصر «مدينة الشمس» خلال السنوات القليلة الماضية، حيث شهد هذا التاريخ بداية تطبيق منظومة التأمين الصحي الشامل بالمحافظة، بعدها أطلق الرئيس عبدالفتاح السيسي من مجمع الإسعافية الطبية بمحافظة الإسعافية، إشارة بدء التشغيل التجريبي لمنظومة التأمين الصحي الشامل بثلاث محافظات بالمرحلة الأولى للمنظومة «بورسعيد والأقصر والإسعافية» لتصبح الأقصر ثاني محافظات منظومة التأمين الصحي الشامل.

ما يقرب من اثنتي عشرة ساعة زمن الرحلة بالقطار من العاصمة القاهرة، إلى إحدى قرى محافظة الأقصر، وتحديدًا قرية «الدير»، التابعة لمركز اسنا. وهي القرية التي اعتدت على زيارتها منذ 15 عامًا في عيد الأضحى كونها مسقط رأس زوجي. لسنوات طويلة كانت «الرحلة إلى الدير» عائلية فقط، غير أن هذه المرة كان الاختلاف حاضرًا، بعدما تحولت إلى «مهمة عمل» شجعتني للقيام بها ما سمعته عن حال الخدمات الطبية، فقبل سنوات كانت الشكاوى من نقص خدمات كثيرة بالقرية والمركز، حتى أبسط الجراحات والكسور كانت تتطلب الخروج من اسنا إلى الأقصر بل وإلى محافظة اسيوط. الوحدة الصحية مررت عليها من قبل عدة مرات لم أذكر أن دار حديث بشأنها لاف للنظر. هذه المرة الوضع مختلف. فالحديث عن خدمات كثيرة أضيفت. العمل مستمر لساعات طويلة بالوحدة التي تحمل حاليًا اسم «مركز طب أسرة الدير»، ويزداد التناء على الخدمات بالحديث عن مستشفى طبية التخصصي الذي خفف



المركز يخدم 44 ألف «منتفع»..

«طب أسرة الدير».. العلاج يبدأ من «القرية»

لصرف علاج والدتي، الخدمة جيدة ودائماً توجد متابعة وتوجيه من مسنولي إرضاء المنتفعين».

بذوره، تحدث الدكتور أحمد عبدالحارس مدير مركز طب أسرة الدير، وقال: «المركز تابع للهيئة العامة للرعاية الصحية بالأقصر، بداية تشغيل المركز في أكتوبر 2021. وتم اعتماد المركز من قبل الهيئة العامة للاعتماد والرقابة الصحية GAHAR لمدة ثلاث سنوات، ووصل حالياً متوسط التردد على المركز كخدمات رعاية أولية وخدمات وقائية نحو 350 منتفعاً يومياً، المركز يخدم نحو 44 ألف منتفع بواقع 10 آلاف و900 ملف عائلي، الخدمات المقدمة متعلقة بالرعاية الصحية وتشمل عيادات طب الأسرة، أسنان، طوارئ بالإضافة إلى خدمات المعمل والأشعة والصيدلة، المركز يقدم خدمات وقائية تشمل التطعيمات الروتينية للأطفال وخدمات تنظيم الأسرة. وكذلك خدمات ثلاث مبادرات رئاسية، أيضاً مكتب صحة لتسجيل المواليد والوفيات، العمل بالمركز من الثامنة صباحاً وحتى العاشرة مساءً.

وتابع: «البداية تكون بتسجيل المنتفع لدى الهيئة العامة للتأمين الصحي الشامل بعد تقديم الأوراق المطلوبة ويوجد بالمركز موظف مختص بشؤون المستفيدين، يطلع على المستندات المطلوبة ويستخرج للمنتفع كارت التأمين الصحي الشامل الذي من خلاله يتلقى المنتفع الخدمة.

رحلة المنتفع لتلقى الخدمة تبدأ بالحجز عن طريق الخط

وبعدما التقط «حسنى» أنفاسه وانتهى حديثه عن المشكلة التي لا تخصه وحده ولكن تخص عبداً لا يستهان به من منتفعي التأمين الصحي الشامل، بدأ الحديث عن سبب تواجده بصحبة زوجته وابنته رنوة، ذات الست سنوات قال: «رنوة بتعاني من سنط في إصبع يدها وحضرنا لعمل جواب إحالة للمستشفى، وسرعان ما تبديت نبرة صوت «حسنى» وطريقة حديثه لتتحول للثناء على الخدمة وقال: «الخدمة جيدة وأصرف «علاج شهري» لعلاج ضعف عضلة القلب وأحضر للإحالة كل شهر للعرض على الأخصائي وصرف العلاج».

بجانب «حسنى» وأسرته، جلس محمد أحمد، الذي بادر بالحديث معنا قائلاً: «حضرت للمركز عدة مرات منها مرة كنت أعاني من خراج في رجلي، ومرة للحصول على مصمل العقرب، ومرة

رحلة مريض أو منتفع التأمين الصحي الشامل لتلقى الخدمة الطبية تبدأ من وحدة الرعاية الأولية أو مركز طب الأسرة، البداية بمركز طب أسرة قرية الدير، التابع لمركز إسنا بمحافظة الأقصر باعتباره البوابة الرئيسية للدخول لمنظومة التأمين الصحي الشامل، المركز مكون من ثلاثة أدوار، الدخول منفصل عن الخروج، فور الدخول يتوجه المريض لمرحلة الفرز ثم التسجيل ويوجد أكثر من فني تسجيل ويظهر الكارت الطبي، على الجانب يوجد منفذ لمسئول التأمين الصحي الشامل يتابع كل ما يخص كارت التأمين وحل أي مشكلة تخص المستفيدين، وكذلك مسئول إرضاء المنتفعين، بمجرد تسجيل الكارت يظهر على السيستم كل أفراد الأسرة ويتم التأكد من الحجز وتسجيل الدخول والتوجيه للمنتفع حسب الخدمة المطلوبة، أيضاً يضم المركز غرفة طوارئ ومتوفر بها حقيبة الطوارئ شاملة الأدوية والمستلزمات اللازمة للتعامل مع حالات الطوارئ وجهاز الإنعاش في حالة توقف القلب الرئوي، قسم الأشعة وتوفر به الأشعة العادية، وكذلك معمل للتحاليل.

في مواجهة مكتب التسجيل تجلس منى يوسف، علقت نظراتها بنا متعجبة من وجودنا، بابتسامة هادئة شجعتني على سؤالها عن سبب تواجدها في أيام العيد بالمركز قالت: «حضرت لصرف الانسولين لوالدتي، فهي تعاني من السكر وكذلك الضغط، والحمد لله الخدمة بالمركز ممتازة، ومن قبل حضرت بوالدتي وكان السكر عالياً والضغط عالياً وقاموا باللازم وركبوا لها محاليل حتى استقرت حالتها، أصعب مرة شعرت والدتي بالم الصدر وتم عمل إحالة لمستشفى طبية التخصصي وأجريت لها قسطرة وركبت دعامة دون تحمل مبالغ مالية، مش بس والدتي وكمان ابني كان محتاج أشعة على المخ وعملت إحالة على المستشفى وعملنا الأشعة».

إلى جوار «منى» يجلس حسنى عبدالعزيز وسط أسرته، على وجهه علامات الضيق وبمجرد سؤاله وقبل أن يرد على سبب تواجده اندفع غاضباً وقال: «الفكرة الأول كانت جيدة ولكن فوجئت بطلب سداد 11 ألفاً و500 جنيه اشتراكات متأخرة منذ بداية المنظومة»، وبدأت نبرة الغضب تهدأ نسبياً عند سؤاله عن كيفية السداد فقال: «ذهبت إلى الإدارة المالية بإسنا وتم التقسيط كل شهر 2000 جنيه حتى انتهت وحالياً أدفع 270 جنيه شهرياً وعرفت أن الاشتراك نسبة من الدخل عن كل فرد في الأسرة».

1437462

عدد سكان
المحافظة المنتفعين



د. محمد حسنى ود. أحمد عبد الحارس خلال جولة «المصور» بالمركز



التأمين الصحي الشامل العلاج بـ «كرامة»

ثلاث سنوات، ومن المقرر
إضافة خمس منشآت أخرى
خلال الفترة المقبلة، منها 11
مركز طب أسرة، و43 وحدة..

«د. محمد»، قال: «طبيعة عمل

الوحدات والمراكز بالمنظومة قائمة على فكرة طبيب الأسرة، وطبيب
الأسرة في مختلف الأنظمة الصحية في العالم يستطيع علاج نحو 80
في المائة من الأمراض الأكثر شيوعاً، وتعد الوحدة نموذجاً مصغراً
من المركز.

وتابع: «بدأنا العمل في الأقصر في 2021 واستطعنا تحقيق
نجاحات في الرعاية الأولية وبدأ يترسخ مبدأ طبيب الأسرة وزيادة
التواصل مع المتنفعين، أيضاً عاد المواطنون للتردد على الوحدات
والاستفادة بالخدمات الطبية، فحجم التطور كبير ليس فقط
في المبانى والأجهزة والتجهيزات، ولكن أيضاً في المؤهلات
العلمية للعاملين، فبدأنا منذ علم تطبيق البروتوكولات
العلمية الموحدة في الست محافظات بالمنظومة،
فطبيب الأسرة بمجرد تسلم تكليفه في الهيئة
العامّة للرعاية الصحية يتم تدريبه على أعلى
مستوى، وهذا بالتأكيد ينعكس على تقديم
الخدمة الطبية للمتنفعين بأعلى جودة عالمية،
والهيئة من أوليات الهيئة التي طبقت فكرة
إرضاء المتنفعين، فيوجد بكل وحدة ومركز
ومستشفى مسئول خاص بإرضاء المتنفعين،
ونسبة إرضاء المتنفعين في محافظة الأقصر تتعدى
الـ 95 في المائة، وهذه نسبة جيدة جداً ونعمل على
زيادتها، من خلال المتابعة المستمرة والوقوف على
أوجه القصور والتحديات الموجودة

وتابع: «التحدي الآخر هو تحدي الأدوية، وفي الرعاية الأولية
كانت البداية بعدد 234 صنفاً دوائياً، حتى وصلنا حالياً لأكثر من
450 صنفاً دوائياً متوفرًا في منشآت الرعاية الأولية، أيضاً نوفر
أدوية مجانية، وأدوية تجارية، بحيث يتحمل المتنفّع فرق النسبة
ما بين المجاني والتجاري، فدواء سعره بالصيدليات الخارجية 430
جنيهاً يتم صرفه للمتنفّع بسعر 180 جنيهاً».

مشكلة الازدحام والحجز عن طريق الخط الساخن تحدث
عنها «د. حسنى»، وقال: «الآن وصلنا لمرحلة أن المتنفّع «عرف
يعنى ايه خط ساخن»، ففي البداية كان لا بد من التوعية وكان
التحدي الأكبر أن يعي المواطن معنى الحجز، ومعنى أن يضع
مكانه وموعده لدى طبيب الأسرة الذي يريده، فالخط الساخن
الموحد للمنظومة 15344 بعد أيقونة المنظومة يمكن للمتنفّع
الحجز من خلاله ويتم إبلاغه بالمكان والموعد والطبيب، وعن
شكوى عدم توفر مكان للحجز لعدة أيام، قال مدير إدارة الرعاية
الأولية بفرع الهيئة العامة للرعاية الصحية بمحافظة الأقصر:
«وضعنا تحدياً لأنفسنا أن يتم الحجز خلال مدة لا تزيد على 48
ساعة، أيضاً لدينا حيز طوارئ يومياً لمن تنطبق عليه الشروط
ويستطيع الحجز في نفس الوقت، أيضاً لدينا عيادات طوارئ
تقدم خدمات الطوارئ على مدار اليوم، وهذا التنوع يحدث
سهولة في الدخول والخروج من المنشآت وتقليل الازدحام،
وتقليل الاختلاط لمنع انتشار العدوى للأمراض المعدية.

وتابع: «اطقم العمل دائماً تحدر من ناحية توافر الأعداد الكافية
وبنسبة أكثر من 99 في المائة لا يوجد عجز في القوى البشرية داخل
المحافظة واستطعنا الوصول للحد المطلوب للتشغيل، التدريبات
المستمرة تحدر آخر ولدينا إدارة خاصة بالتدريب مسؤولة عن خلق
وإيجاد برامج تدريبية مميزة لكل اطقم العمل، والموضوع كان
صعباً في البداية، لكن بالعمل والتواصل مع المتنفعين استطعنا
الوصول إلى مرونة وتعامل في غاية الاحترافية معهم، بدأوا يفهمون
ويشعرون بالاختلاف قبل وبعد تشغيل المنظومة، أصبح لديهم وعي
أكثر، كثير منهم يحفظ الخط الساخن ويسجلونه على هواتفهم، على
علم بمعنى الإحالة، الالتزام بالمواعيد، كل هذه الأمور كانت جديدة،
والوصول لهذه المرحلة كان تحدياً كبيراً تحول حالياً لنقطة قوة
نستطيع التكملة عليها الفترة المقبلة، فمع الزيادة السكانية ومع
زيادة دخول المتنفعين للخدمة.

كما أشار إلى أنه «منذ بداية المنظومة في الأقصر، تم
تسجيل أكثر من 90 في المائة داخل المنظومة، وفي وحدات
ومراكز طب الأسرة بالمحافظة تم تقديم 6 ملايين و320 ألف
خدمة طب أسرة، تم تقديم نحو 640 ألف حالة طوارئ، ونحو
مليون و450 ألف خدمة أسنان، 120 ألف خدمة نساء وتوليد،
130 ألف خدمة بقسم الأطفال، هذه الأرقام ليست مجرد أرقام
ولكنها منظومة نجاح خلال أربع سنوات منذ بدء التشغيل
للمنظومة ونسعى لمزيد من النجاح وتقديم خدمات بجودة
عالية».

د. محمد حسنى، طبيعة عمل الوحدات والمراكز بالمنظومة قائمة على فكرة طبيب
الأسرة، وطبيب الأسرة في مختلف الأنظمة الصحية في العالم يستطيع علاج نحو
80 % من الأمراض الأكثر شيوعاً



يحدث نقص أحياناً في بعض الأدوية ولكن يتم توفيرها في أقرب وقت

1228257

عدد المتنفعين المسجلين
على المنظومة



الزميلة إيمان النجار تستمع لشكوى أحد المرضى

315897

عدد الملفات العالوية

الساخن «كول سنتر» رقم 15344 وبعد ذلك يتوجه للمركز، في
البداية يمر على «نقطة الفرز» لقياس العلامات التنفسية ولو وجدت
حالات اشتباه وأعراض تنفسية تكتشفها ممرضة الفرز للعزل ويتم
التعامل مع المريض بمكان محدد منعاً لحدوث العدوى، بعد نقطة
الفرز يتجه لمكتب الاستقبال لتأكيد الحجز، وبعد ذلك للعيادة
المطلوبة، في حال التوجه لعيادة طب الأسرة يتم الفحص والاستماع
لشكوى المتنفّع، بعد ذلك يقدم له الطبيب حزمة الخدمات المطلوبة،
وفي حالة أن الحالة تستدعي العرض على أخصائي تتم إحالة
المريض للمستشفى ويتم إعطاء المريض ورقة استرشادية باسم
المستشفى ومواعيد الحجز واسم الطبيب.

وعن شكوى البعض من نقص أصناف معينة أو الانتظار قال «د.
أحمد»: «الأدوية في أغلب الوقت متوفرة، أحياناً يحدث نقص في
بعضها ولكن يتم توفيرها في أقرب وقت، أيضاً مسألة قوائم الانتظار
أو الحجز يتم التعامل معها، فلدينا عدد الأطباء متوفر ونعمل وفق
الآلية التنظيمية والحجز متاح بصورة يومية على المركز وبمجرد تواصل
المتنفّع يتم الحجز خلال 24 ساعة، وبالنسبة للحالات الطارئة لدينا
إجراء حيز «أوفر بوك» من خلال مسئول إرضاء المتنفعين ويتم
تقييم الحالة في نقطة الفرز ولو الحالة تستدعي الكشف بصورة عاجلة
يتم الحجز من داخل المركز، والأوفر بوك هو عدد حالات يتم حجزها
بشكل إضافي عن الحالات التي حُجزت عن طريق الكول سنتر».

ثقافة المواطنين أحد التحديات من بداية تشغيل المنظومة
تحدث عنها «د. أحمد»، قائلاً: «في البداية كان الأمر صعباً،
المواطنون غير مبركين للمنظومة، الإجراءات كانت تنطوي على
صعوبة للمتنفّع، وتم التعامل مع هذا الأمر من خلال تنظيم حملات
تثقيف وتوعية للمتنفعين، وخلال السنوات الماضية منذ بدء التشغيل
استوعب المواطنون من خلال التثقيف والتوعية الإجراءات».

وتابع: بالنسبة للخدمات المقدمة في مركز طب أسرة الدير
منذ بداية المنظومة بلغ إجمالي التردد 260290، وإجمالي الفحص
الشامل 49479، منها خدمات الطوارئ بلغت 19655، خدمات طب
الأسرة بلغت 126617، وخدمات الأسنان 36502 حالة، وتخصص
النساء نحو 10499، أما تخصص الأطفال بلغت 14344 حالة وخدمات
المعمل عددها 30732، وبلغت خدمات الأشعة 4784، متابعة الحمل
1619، وتنظيم الأسرة 14565.

التقينا بعد ذلك، الدكتور محمد حسنى، مدير إدارة الرعاية الأولية
بفرع الهيئة العامة للرعاية الصحية بمحافظة الأقصر، الذي بدأ حديثه
موضحاً أن: «محافظة الأقصر تعد ثاني محافظات منظومة التأمين
الصحي الشامل بعد إطلاق الرئيس شرارة البدء لتطبيق المنظومة
من محافظة بورسعيد، البداية في الأقصر كانت في 2021، حتى الآن
تضم إدارة الرعاية الأولية عدد 54 منشأة وحصلت على الاعتماد من
الهيئة العامة للاعتماد والرقابة الصحية طبقاً للمعيار العالمية لمدة

التأمين الصحي الشامل العلاج بـ «كرامة»

يستقبل أكثر من ألف مريض يومياً

«طبية التخصصي»..

خدمات تقدم للمرة الأولى

مستشفى طبية التخصصي بإسنا، المحطة الثانية لمريض التأمين الصحي لاستكمال رحلته العلاجية. اصطحبنا اللواء طبيب محدث سعيد مدير مستشفى طبية التخصصي بإسنا في جولة مطولة ما بين أقسام المستشفى، البداية بقسم الطوارئ، «عصب المستشفى»، المكان الأكثر سخونة وتوتراً، فهذه حالة في حادث، وثانية في غيبوبة وثالثة مصابة بجلطة. بعد الدخول للطوارئ تبدأ الرحلة من غرفة الفرز وبها تمريض على مستوى عال، يتم فرز الحالات وفق نظام الفرز الاستراتيجي، التصنيف حسب اللون، الأحمر للحالات الحرجة جداً وتتطلب التعامل الفوري، بقا حياء، الحالة الازرق درجة تصنيف باللون البرتقالي ويتم التعامل خلال عشر دقائق، والأخضر ينتظر لنصف ساعة والذرق ساعة والبييض ممكن لحالة تحتاج التردد على العيادة الخارجية.



7 غرف عمليات منها 5 غرف جراحية

داخل «الطوارئ» يرقد على حسن، الذي قال: «أعاني من فشل كلوي وأتردد على المستشفى لأكثر من مرة، الاهتمام يبدأ من أمن المستشفى والتمريض والأطباء، ولو ظهرت مشكلة يتم حلها سريعاً».

بجواره يقف الدكتور محمد على مدير الطوارئ قال: «قسم الطوارئ يعتبر عصب المستشفى، طاقته 22 سريراً، نستقبل الحالات على مدار اليوم، متوفر كل التخصصات، نسعى لاحتواء مرافقي المريض لقلقهم، القسم مقسم لملاحظة رجال، ملاحظة سيدات، غرفة العظام، غرفة الحالات الحرجة، الجراحة والأطفال ورعاية طوارئ، ويتم التوجيه لهذه الأقسام وفق الفرز الاستراتيجي». حسن أبورجيل، مرافق لشقيقه محجوز قدم سكرى وغسيل كلي قال: «أخي اتحجز وعمل عملية تنضيف وتسليك وحالياً اتحجز لعملية أخرى، الخدمة تمام، لكن المبنى نفسه صغير على عدد المرضى ونأمل افتتاح مستشفى آخر بإسنا».

محمود منير أخصائي تمريض، تحدث هو الآخر وقال: «نؤدى دورنا ونبذل كل الجهد لخدمة المرضى وأحياناً المضايقات تكون من المرافقين وليس من المرضى، ولا توجد لدينا حالياً مشكلة في المستلزمات أو الأدوية».

الألوان مبهجة، رسومات مواد كرتونية محببة للأطفال، البلونات منتشرة بالمكان، وفي الغرف أمهات قضين العيد

الطفل والأم ونعطي أعلى كفاءة في شغلنا». في الغرفة المجاورة الطفل «عيد» قارب العامين، يعاني من التهابات بالكلي، وقالت والدته: «بدأت لاحظ تورماً بجسمه واتشخص نقص البومين، كل شهر نتردد على المستشفى لتركيبه، المعاملة جيدة والحمد لله في تحسن».

وسط قسم الحضانات تقف الدكتورة حنان سيد قالت: «القسم يضم 18 حضانة، منها حضانات بجهاز تنفس صناعي، أو بدون يتم حجز حالات مثل حالات نقص العمر الرحمي والنمو، حالات صعوبة التنفس، الصفراء، التشنجات، وغيرها، وفي حالة احتياج لجراحة يتم عمل جواب إحالة».

انتقلنا بعد ذلك للقاء الدكتور عبد الحكيم سليم، استشاري جراحة العظام والكسور بالمستشفى، الذي قال: «أداء قسم العظام ومستشفى طبية التخصصي عموماً في طفرة غير مسبوقه خلال السنوات الأخيرة وأصبح أول مستشفى على مستوى الصعيد يحصل على اعتماد الهيئة العامة للاعتماد والرقابة الصحية وثاني مستشفى على مستوى الجمهورية، وتوليت من قبل رئاسة قسم العظام بمستشفى الأقصر الدولي وكنت مدير مستشفى إسنا، وكانت كل حالات العظام بإسنا تحول إلى الأقصر وأسيوط، لكن الآن كل الحالات تقريباً تتم بالمستشفى، وبصفة عامة منذ عشر سنوات لو حلمنا بما نحن عليه الآن لم تكن نتوقع تحققه».

مع أطفالهن بالمستشفى، إنه القسم الداخلي للأطفال، وسط الرسومات تقف والددة «كيان» تداعبها، «كيان» صاحبة التسعة أشهر تعاني من تشنجات متكررة قالت والدتها: «الوحدة عملت لها إحالة للمستشفى واتحجرت «كيان» وتتلقى العلاج اللازم وستنظر ستة أيام أخرى، لكن الحمد لله اطمئنت عليها، كنت قلقة من فكرة الحجز بالمستشفى لكن المعاملة الجيدة طمئنيتي».

بجوارها تقف الدكتورة ايناس ثابت أخصائي الأطفال قالت: «القسم في فصل الشتاء يستقبل حالات معظمها التهاب رئوي، وفي الصيف الأغلبية للنزلات المعوية، ويتخللها حالات متنوعة أنيميا، التهابات بالكلي، تشنجات حرارية، ودائماً ما نسعى لراحة

85.45%

نسبة التغطية

التأمين الصحي الشامل العلاج بـ «كرامة»

الصبر

43

العدد 5254
2025 مايو 20



جيدة، الجراحات تجري أولاً بأول، لدينا نخبة كبيرة من الاستشاريين والأخصائيين المتقنين، وهذا يساعدنا على تقديم خدمة بجودة عالية والمريض لا يبقى فترة طويلة، ومتوسط الحجز في الأسرة الداخلي ثلاثة أيام، وفي الرعاية خمسة أيام أو أسبوع على الأكثر، ومعدل دوران السرير الجيد يمكننا من استقبال عدد أكبر من الحالات بجميع التخصصات.

وتابع «د. مدحت»: «من مميزات تطبيق منظومة التأمين الصحي الشامل بإسنا تخفيف العبء على المواطنين من نفقات القطاع الخاص، فمعظم الأطباء أغلقوا عياداتهم وأصبحوا متواجدين بالمستشفى باستمرار، خاصة أن الخدمات المقدمة بالمستشفى غير متوفرة بالقطاع الخاص بإسنا وحتى بالأقصر، أيضاً قسم الرمد مهم جداً ويتم إجراء نحو 50 عملية مياه بيضاء في المتوسط أسبوعياً، وفي المتوسط يتم إجراء نحو 35 عملية قلب مفتوح شهرياً، كما أن أي مريض قلب يحضر بجلطة خلال الساعة الذهبية يتم إجراء القسطرة وتوسعة وهذه خدمة متاحة ومهمة.

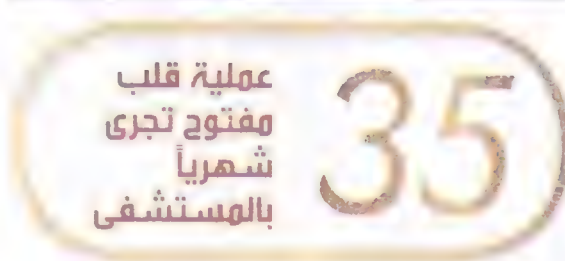
ورداً على شكاوى المواطنين بخصوص فترة الحجز بالعيادات والانتظار لعدة أيام قال «د. مدحت»: غير مقبول بالهيئة الانتظار لعدة أيام، فقط لمدة 48 ساعة، وعندما يزيد المؤشر عن 48 ساعة يتم فتح عيادة إضافية، ولعل أكثر التخصصات التي بها ضغط ومشكلة هي أربعة من إجمالي 24 تخصصاً، وهي تخصصات جراحة المخ والأعصاب والباطنة والعصبية والقلب، وفي حالة زيادة فترة الحجز لاسبوع أو عشرة أيام يتم فتح عيادات إضافية حتى تقل فترة الانتظار، أيضاً يمكن للمريض الحضور للمستشفى بجواب الإحالة القديم ويتم الحجز له عن طريق الدوافر بوك» ومقصود به «حجز زائد»، وذلك للتغلب على طول المدة مع مراعاة جودة الخدمة فالمريض على الأقل يستغرق 12 دقيقة بالعيادة.

شكاوى بعض المرضى من نقص الأدوية تحدث عنها مدير المستشفى قائلاً: «منذ عدة أشهر كانت توجد مشكلة في توفر الأدوية، وكانت مشكلة عامة وليست لدينا فقط، وخلال الفترة الحالية نقص الأدوية يكاد يكون معدوماً ولم تعد مشكلة حالياً، فلا توجد مشكلة لدينا في توفر الأدوية، أحياناً في بعض حالات العظام تقابل مشكلة نقص مستلزم طبي معين ويكون مرتبطاً بالتزام الشركة بتوفير مختلف مقاسات المستلزم.

وتابع «د. مدحت»: لا يجب أن نفعل دور إدارة إرضاء المتنفعين فيبدلون دوراً رائعاً مع المريض بداية من استقباله بالعيادة الخارجية والطوارئ والداخلي، من مساعدة المريض وتنظيم وتوعية، مشكلة أخرى تتعلق بالثقافة، أنه في حالة أن الرعاية ممتلئة أو العمليات مكدسة، فالهيئة توفر إجراء التحويل لمكان آخر، لكن مريض إسنا يرفض التحويل، أولاً بسبب السمعة الطبية للمستشفى والخدمة الجيدة بها وثانياً لبعد المسافات بين إسنا والمستشفيات بالمراكز الأخرى. وقبل خمس سنوات أي كسور كانت تذهب إلى مستشفى الأقصر الدولي، وكسور الحوض كانت تضطر الذهاب لمحافظة أسيوط، حالياً نجرها بالمستشفى، أيضاً مناظير القنوات المرارية يتم إجراؤها، والآن لا يوجد لدينا مشكلة عجز في الأطقم الطبية، والهيئة توفر لنا أي تعاقدات لاستشاريين وأخصائيين في جميع التخصصات، أيضاً تحسين بيئة العمل كأحد أهداف المنظومة، لذا لا نرى تكراراً لحالات تعدد على الأطقم الطبية، وفي حالة حدوثها يتم التعامل معها بحسم وباسم المنشأة، كما أن المرتبات جيدة، لذا نستقطب أفضل الكوادر الطبية.

طبيعة المحافظة السياحية تفرض تردد السياح على المستشفى، وهنا أوضح «د. مدحت»، أن «معظم السياح يكون لهم تأمين صحي مع شركات، ومنذ فترة قريبة تردد على المستشفى سائح أمريكي الجنسية كان مريضاً بصحبة ابنته الممرضة، وتم حجزته برفقة ابنته وأثنت على الخدمة وأنها ممتازة بهذه الإمكانيات وظلت معه خمسة أيام بالرعاية المركزة ورفض الانتقال لمستشفى آخر وتلقى الخدمة حتى خرج وعاد لبلده، فميزة طبية أن معظم الأطباء والفريق الطبي «قلبهم على المكان» ولديهم ضمير عال ويؤدون خدمة طبية رائعة».

وتابع: «الرقمنة اتجاه نولة وهيئة الرعاية الصحية من أوليات الجهات التي استخدمته جيداً، كل الخطوات تتم على السيستم، وهذه الخطوة حماية للمريض والطبيب في ظل تطبيق قانون المسؤولية الطبية، أيضاً لدينا سجل لكل مريض وتاريخه المرضي. ويساعدنا في المؤشرات الشهرية ويحدد معدل العمل. وكذلك الاحتياجات من الأدوية والمستلزمات وتحديد حد الأمان وجد الخطر».



فريق المستشفى خلال التوعية باستخدام المضادات الحيوية

الهيئة قوائم الانتظار لها فترة محددة لا بد أن يتم الإجراء الطبي خلالها، غير مقبول تأخر المريض عن فترة معينة، فبمجرد حضور المريض بجواب الإحالة وتوقيع الكشف عليه وتجهيزه يتم إجراء معظم العمليات الجراحية خلال أسبوعين، فالتعليمات أنه لو المريض انتظر شهراً لسبب ما كنقص مستلزم مثلاً يتم إحالته للتأمين الشامل لإحالاته لمستشفى آخر لتلقي الخدمة، فالمريض لا ينتظر أكثر من ذلك، ومن الخدمات الجديدة التي يقدمها المستشفى منظار المسالك، فصل البلازما، رسم العصب، مناظير القنوات المرارية، أيضاً قسم العظام يبذل مجهوداً كبيراً في المفاصل وكسور الحوض، والمستشفى بصدد إضافة جديدة وهي توفير ميكروسكوب لجراحات المخ والأعصاب والأنف والأذن، وسيساعدنا كثيراً في الجراحات المعقدة، أيضاً بصدد إجراء جراحات ميكروسكوبية للتجميل.

مدير مستشفى طبية التخصصي، تحدث عن التحديات قائلاً: «إمكانيات المستشفى كبيرة وليس لدينا تحد في الإمكانيات، فالهيئة العامة للرعاية الصحية توفر الإمكانيات المطلوبة، لكن التحدي في أن المستشفى يقدم الخدمة لقطاع كبير أكثر من 600 ألف نسمة بإسنا بجانب استقبال المتنفعين من بقية المراكز لتخصصات مثل جراحات الأوعية والقلب، كل هذا يمثل ضغطاً، ولكن تتم مواجهته، فمعدل دوران السرير عال وبنسبة



د. مدحت سعيد

الجولة لم تكن لتكتمل دون الحديث مع اللواء طبيب مدحت سعيد، مدير مستشفى طبية التخصصي التابع للهيئة العامة للرعاية الصحية بالأقصر، الذي قال: «المستشفى يقدم خدمات طبية على أعلى مستوى، فبعد أن يحضر المنتفع بجواب الإحالة، يتم استقباله من قبل مسئول إرضاء المتنفعين لمعرفة ما يحتاجه والخدمة المطلوبة بناء على جواب الإحالة، وبعد ذلك يتوجه لمكتب التسجيل الطبي بالعيادات، ولدينا مختلف التخصصات، وفي أول خطوة بالعيادات يتم قياس الوظائف الحيوية للمتفع، وبعد ذلك يستقبله الطبيب ويتم الكشف عليه وتحديد الإجراء الطبي المطلوب، وإذا كان يحتاج فحوصاً طبية من أشعة أو تحاليل، ويتم تسجيل كل ذلك على السيستم ولا يوجد استخدام ورق، بعد ذلك يتوجه للمعمل أو الأشعة أو الصيدلية حسب ما وصفه الطبيب، وفي حالة الاحتياج للعرض على الطبيب بعد عدة أيام يتم تسجيل ذلك أيضاً.

وأضاف «د. مدحت»: «المستشفى انضم لمنظومة التأمين الصحي الشامل في 2021، وحالياً يبلغ متوسط عدد العمليات الجراحية شهرياً نحو 1200 عملية جراحية، يبلغ متوسط التردد على العيادات الخارجية ما بين 800 إلى 1000 مريض يومياً، والطوارئ نحو 300 أو 400 مريض يومياً. وهذه معدلات تردد كبيرة، خاصة أن مركز إسنا يعادل نحو 40 في المائة من محافظة الأقصر ويخدمه مستشفى واحد، وكذلك توجد تخصصات غير متوفرة بمستشفيات أخرى مثل جراحة الأوعية وجراحة القلب، طاقة المستشفى نحو مائتي سرير، 53 سرير رعاية مركزة، 7 غرف عمليات منها خمس غرف جراحية، غرفة قسطرة وغرفة مناظير، وعدد الحضانات 18 محضناً، المستشفى يضم مختلف التخصصات منها جراحة القلب والمسالك والأوعية، المستشفى متميز في إجراء جراحات مثل جراحة الشريان الأورطي الصاعد، ويجري الدكتور سعيد عبدالعزيز أحد كبار جراحى القلب والصدر عمليات كبرى لدينا، المستشفى تم اعتماده لمدة ثلاث سنوات من الهيئة العامة للاعتماد والرقابة الصحية «GAHAR».

وأضاف: «التأمين الصحي الشامل نتج عنه إصلاح أمور كثيرة لما قبله، فمستشفى كطبية التخصصي يقدم الخدمة للمتفعين من جميع المستويات الاقتصادية لثقتهم في المستشفى، فلدينا غرف عمليات على أعلى مستوى، وفكرة التأمين قائمة على دفع اشتراك شهري وفي المقابل يتلقى المنتفع الخدمة الطبية ويحصل على الدواء مهما كان سعره، ويجري أي عملية مهما كانت التكلفة دون تحمل أعباء مالية سوى مبلغ بسيط 300 أو 400 جنيه كمساهمة».

وعن «قوائم الانتظار» قال «د. مدحت»: «وفقاً لمنظومة

التأمين الصحي الشامل العلاج بـ «كرامة»



الصحة
4

د. محمد شعبان.. مدير فرع «الرعاية الصحية» بالأقصر :

«صفر انتظار» فى الرعاية المركزة والحضانات



د. محمد شعبان برفقة د. مدحت سعيد خلال جولته بالمستشفى

«مهمة كبيرة غير ان الانجاز كان اكبر». كلمات يمكن أن تقدم تلخيصا مفيدا لما شهدته منظومة التأمين الصحي الشامل فى محافظة الأقصر. وهى مسيرة متلها كانت حاضرة فيها التحديات. فانها استطاعت ان تحقق انجازات. وما بين هذا وذال. تحدثت «المصور» مع الدكتور محمد شعبان. مدير عام فرع الهيئة العامة للرعاية الصحية بالأقصر. الذى أكد ان «الأقصر تانى محافظات المرحلة الاولى لمنظومة التأمين الصحي الشامل. وهى من المحافظات التى تعمل بشكل كامل بالتأمين الصحي الشامل من خلال 60 منشأة معتمدة وفق معايير الاعتماد الدولية GAHAR. منها 54 وحدة اولية ومركز طب اسرة وعدد 6 مستشفيات. كل مستشفى مربوط عليه عدد من الوحدات والمراكز وفق النطاق الجغرافى»

المسجلين بالمنظومة مليوناً و228 ألفاً و257 منتفعا، بواقع عدد 315 ألفاً و897 ملقا عائليا، بنسبة تغطية تخطت الـ85 فى المائة، ويبلغ عدد المنشآت الطبية 60 منشأة، وبلغ عدد الخدمات الطبية التى تم تقديمها منذ بدء المنظومة أكثر من 23 مليوناً و600 ألف خدمة طبية وعلاجية.

مدير عام فرع الهيئة العامة للرعاية الصحية بالأقصر. انتقل بعد ذلك للحديث عن «تحديات العمل»، وقال: البنية التحتية والبنية المعلوماتية كانتا تحديا كبيرا، لكن مع مخططات الدولة للتطوير لتحسين وضع البنية التحتية، بالإضافة إلى المشروعات والمبادرات التى يريها الرئيس عبدالفتاح السيسى مثل «حياة كريمة»، جميعها ساعدت على ان البنية التحتية تكون بالوضع المرضي الذى يتناسب مع طموحات المنظومة، فكل المنشآت تعتمد على منظومة إلكترونية وكذلك الإحالة، أيضا تحديات خاصة بتأهيل الكوادر البشرية وهذا الأمر تتبناه الهيئة ببرامج تدريب مستمرة ومتنوعة وإعادة التدريب، فى وقت معين كان هناك تحدى نقص الأدوية، لكن بمجهودات الدولة وتدخل الجهات المعنية جار حل الأزمة بشكل نهائي.

«تراكم الاشتراكات مشكلة تواجه بعض المنتفعين»، وتحدث «د. محمد» عن التعامل معها، قائلا: هذه مشكلة تتعلق ببعض خاصة بهيئة التأمين الصحي الشامل، ويتم توجيه المواطن كيفية تحديث الكارت الخاص به والبيانات والأوراق المطلوبة ومساعدته فى التوجيه لإدارة الهيئة لإنهاء إجراءات السداد، وبعدها يمكنه تلقي الخدمة بشكل متكامل، وبالنسبة لحالات الطوارئ فتقدم كحق للمريض لمدة 48 ساعة بشكل مجاني، ومن المقرر إضافة منشآت جديدة منها 4 مراكز طب أسرة، ومستشفى القرنة التخصصي بمجرد الانتهاء من الإنشاء والتجهيز سينضم للهيئة، بجانب أنه جار تجهيز مبنى إضافي لمستشفى طبية التخصصي لتقديم خدمات الغسيل، وكذلك يتم تجهيز مركز لزراعة الكلى، ووحدة كاملة للرعايات المركزة.

«السياحة» سمة تميز محافظة الأقصر. ومن أهداف الهيئة تنشيط السياحة العلاجية وفق توجه القيادة السياسية بالدولة، هنا قال مدير عام فرع الهيئة العامة للرعاية الصحية بالأقصر: لدينا أجنحة فندقية متميزة بالمستشفيات، ونستقبل عددا كبيرا جدا من السياح ممن يريدون خدمة علاجية، البنية التحتية الخاصة بالسياحة العلاجية على أعلى مستوى، فتقريبا يوميا تتردد علينا جنسيات مختلفة وبالأخص فى مدينة الأقصر. يتلقون الخدمة، وحتى الثناء منهم يعد فخرا للمنظومة الصحية.

23657632

عدد الخدمات الطبية التى تم تقديمها منذ بدء المنظومة

وباستمرار نسعى لزيادة الطاقة الاستيعابية السريرية، وفى مجمع الأقصر الدولي جار تجهيز 11 غرفة عمليات كبرى ستدخل الخدمة خلال الفترة المقبلة.

وتابع «د. محمد»: أطلقنا حملة الأسبوع الماضى وأحدثت صدى كبيرا جدا، أننا وصلنا إلى «صفر انتظار» فى الحضانات، وتم إعلان أن الأقصر ليس بها أى قوائم انتظار لأى طفل يحتاج إلى حضانة، وبدأنا توعية المواطنين بتوفرها فى المنظومة وبأعلى جودة. ومنذ شهر تقريبا حققنا نفس الأمر فى الرعاية المركزة فالانتظار يكاد يكون صفرا، ممكن تكون هناك حالة أو اثنتان ولكن تكون قيد التقييم أو الفحص، فالحالة تنتظر من 6 إلى 8 ساعات وهذا أقصى معدل ويتم تسكينها بالرعاية، وهذا معناه أنه تم استقطاب أطقم طبية على دراية أكبر، إعادة تقييم الحالات بشكل مستمر ومعزز. هذا بجانب افتتاح عدد من أسرة الرعاية المركزة، كل هذا ساعدنا فى القضاء على قوائم الانتظار التى كانت موجودة، ومنذ تم تكليفي بهذه المهمة فى يناير 2025، كان فى مقدمة اهتماماتى القضاء على قوائم الانتظار فى الحضانات والرعاية المركزة والطوارئ، عملنا على هذا الملف أكثر من ثلاثة أشهر، سواء من ناحية الفرق الطبية أو الضغط واستعجال استلام، وافتتاح أسرة كان مقررا استلامها فى فترة لاحقة.

وفى هذا السياق، أشار «د. محمد» إلى أنه يبلغ عدد سكان محافظة الأقصر مليوناً و437 ألفاً و462 نسمة، ويبلغ عدد المنتفعين

«د. محمد»، أضاف: على سبيل المثال رحلة مريض مركز طب أسرة الدير تتم إحالته إلى مستشفى طبية التخصصي، ولدينا مستشفيان تخصصي «إيزيس» للنساء، ومستشفى الأطفال التخصصي بالعديسات من أهم المستشفيات، وسيحظى باهتمام كبير فى خطة التطوير خلال الفترة المقبلة وإضافة خدمات طبية، وشهد المستشفى فى إبريل الماضى إجراء أول قسطرة قلب أطفال لأول مرة بالمحافظة لثلاثة أطفال، وذلك تمهيدا لإجراء عمليات قلب مفتوح للأطفال وستكون لأول مرة بالمحافظة، أيضا لدينا مستشفى طبية التخصصي تجرى به عمليات قلب مفتوح وقسطر، جراحات تغيير المفاصل تتم بشمل يومي تقريبا فى مستشفى الكرنك وطبية التخصصي، وحورس والأقصر الدولي، كل هذه الإجراءات الطبية لم تكن تتم بالأقصر قبل منظومة التأمين الصحي الشامل، وكان المريض يضطر إلى الخروج لأسبوع والقاهرة.

وتابع: أيضا من النجاحات افتتاح 10 أسرة غسيل كلوى و10 حضانات جديدة بمستشفى الكرنك، ومن القصص الناجحة أنه استقبلت هذه الحضانات ثلاثة أطفال توائم من قنا؛ خرج طفلان وبقى طفل، وبالتالي نخدم ليس فقط محافظة الأقصر ولكن نخدم نطاقا جغرافيا أكبر مثل قنا، ويتم عمل تبادل خدمات بين الهيئة والتأمين الصحي القديم الذى يتبعه الأطفال.

مدير عام فرع الهيئة العامة للرعاية الصحية بالأقصر، أوضح أن «المنظومة أحدثت تغييرا جذريا فى المحافظة، فبعد أن كانت الأقصر تفتقر إلى عدد كبير من الخدمات ستشهد الشهر المقبل أول زراعة نخاع فى مستشفى مجمع الدولي بالأقصر، حيث تم استلام مبنى زراعة النخاع، وتم الانتهاء من التجهيزات، وستصبح وحدة زرع النخاع بالجمع من أكبر وحدات زرع النخاع فى مصر، أيضا لدينا مركز كامل لعلاج الحروق، وسيكون من أكبر مراكز علاج الحروق بالصعيد، وجار تجهيز وفرش الوحدة، ومن المنتظر تشغيلها خلال الأسابيع المقبلة، أيضا جار الانتهاء من تنفيذ مقترح لبداية إجراء عمليات زراعة كلى

فى مستشفى الكرنك الدولي، أيضا منذ أيام تم افتتاح 18 سرير رعاية مركزة فى الكرنك و7 فى طبية التخصصي،



د. فاطمة جيل:

وحدات السكان بـ«الصعيد» نموذج ملهم للاستثمار في البشر

أكدت الدكتورة فاطمة الزهراء جيل، رئيس وحدة السكان المركزية بوزارة التنمية المحلية، أن الجهود المكثفة التي تبذلها وحدات السكان بالمحافظات تأتي تنفيذًا لتوجيهات القيادة السياسية، وتحت رعاية وزيرة التنمية المحلية الدكتورة منال عوض، بهدف تسريع الاستجابة المحلية للقضية السكانية وتحقيق مستهدفات الاستراتيجية القومية للسكان والتنمية 2030، وذلك من خلال التنسيق المستمر مع القيادات التنفيذية والجهات الشريكة في كل محافظة.

تقرير: نور عبد القادر



وأضافت «جيل»، أن محافظات وجه قبلي تعد نموذجًا ملهمًا في هذا الملف، حيث تركز معظم الأنشطة على تمكين الشباب والمرأة من خلال تنفيذ برامج لبناء القدرات والتدريب على ريادة الأعمال والشمول المالي والمهارات الحياتية بما يساهم في توفير فرص عمل حقيقية لتحسين جودة الحياة ومستويات المعيشة وتحقيق التوازن بين النمو السكاني ومعدلات التنمية.

وفي هذا السياق، نفذت وحدة السكان بمحافظة بني سويف، 70 نشاطًا تنمويًا وتوعويًا خلال أبريل 2025، استفاد منها 15260 مواطنًا، بالإضافة إلى تقديم خدمات طبية لـ 16,383 مستفيدًا ضمن قوافل صحية متعددة التخصصات. وركزت الأنشطة على محور الاستثمار في الثروة البشرية وضمان الحقوق الإنجابية من خلال المبادرات النوعية لوحدة السكان مثل: «أسرتك أمانة»، و«دعني أتعلم»، و«بالوعي نرتقي»، كما تم تدريب 6341 شابًا وفتاة ضمن برنامج ريادة الأعمال والشمول المالي بالتعاون مع بنك مصر ومؤسسة صناع الخير ومبادرة المحافظ 1000 قائد سكاني.

وفي محافظة قنا، نفذت وحدة السكان، تحت رعاية المحافظ، خالد عبدالحليم، عددًا من الأنشطة المتنوعة خلال أبريل 2025 بلغ 40 نشاطًا، استفاد منها أكثر من 13,900 مواطن، ضمن خطة مبادرات وحدة السكان لتسريع الاستجابة المحلية للقضية السكانية وتحسين الخصائص السكانية.

وفي السياق ذاته، أشار رمضان الصغير، رئيس وحدة السكان بالمحافظة إلى تنفيذ 4 قوافل طبية مجانية في القرى الأكثر احتياجًا، واستفاد منها 3,700 مواطن، وتنظيم 1,000 ندوة توعوية حول تنظيم الأسرة والصحة الإنجابية ضمن حملات «حكك تنظيمي».

كما قامت وحدة السكان بتدريب 1,700 شاب وفتاة على ثقافة الابتكار وريادة الأعمال والشمول المالي والتنسيق على التدريبات على الحرف والبرامج المختلفة بالتعاون مع مديرية العمل والاتصالات وبنك مصر ومؤسسة صناع الخير للتنمية ضمن مبادرة وحدة سكان المحافظة «حقق حلمك»، وتدريب 1,000 سيدة على الحرف اليدوية ضمن مبادرة «فرصتك في حرفتك» لتمكين المرأة اقتصاديًا، وتم كذلك عقد 50 ندوة



الأعمال وضعف الوعي بالصحة الإنجابية، والعنف بين الطلاب، والاستخدام السلبي للتكنولوجيا، ودمج ذوي الهمم. وتم استكمال أعمال مبادرة حقق حلمك بالاشتراك مع بنك مصر ومؤسسة صناع الخير للتنمية عضو التحالف الوطني بمراكز ووحدات محلية المبادرة الرئاسية حياة كريمة لبناء قدرات 1000 من الشباب في ريادة الأعمال بمراكز (البلينا - دار السلام - المراغة). وإطلاق مبادرة «ثقافتنا في معرفتنا»، وتهدف إلى تعزيز الأنشطة الدائمة القائمة على رصد وتحديد مشكلات واحتياجات المجتمع بعدد 10 ندوات وعدد المستفيدين 500 مستفيد وإطلاق مبادرة «ثقافتنا في معرفتنا» وتهدف لتعزيز الأنشطة الدائمة القائمة على المسؤولية المجتمعية (مشكلات - واحتياجات المجتمع) بعدد 10 ندوات وعدد المستفيدين 500 مستفيد.

وفي محافظة المنيا، أكد الدكتور رضا فاروق حافظ، رئيس وحدة السكان بالمحافظة، أن وحدة السكان نفذت تدريبات متخصصة في ريادة الأعمال والشمول المالي ضمن قرى «حياة كريمة»، حيث تم تنفيذ 30 نشاطًا تدريبيًا في مراكز العدوة ومغاغة وبني مزار، استفاد منها نحو 3000 شاب وفتاة.

وأطلقت الأنشطة تحت عنوان مبادرة «أبدأ صح»، وتناولت مهارات إدارة المشروعات الصغيرة، التسويق الإلكتروني، والاندخار، إلى جانب تعريف المشاركين بجهات التمويل المتاحة بالمحافظة، وذلك بالتعاون مع مؤسسة مصر الخير وبنك مصر.

وفي محافظة الجيزة، نفذت وحدة السكان 303 أنشطة متنوعة خلال سبتمبر 2025، استفاد منها أكثر من 15 ألف مواطن، وذلك في إطار عدد من المبادرات النوعية التي تستهدف رفع الوعي المجتمعي وتحسين الخصائص السكانية. ومن أبرز هذه المبادرات: «خلفتك مسؤوليتك... احسبها صح» للتوعية بالصحة الإنجابية، و«الجواز مش جهاز» للتصدي لظاهرة المغالاة في تكاليف الزواج، و«صحتنا في بيتنا» للتوعية البيئية، إلى جانب تنفيذ أنشطة لمحو الأمية، والتصدي للتنمر بين الطلاب، وبرامج تمكين الشباب والمرأة ضمن محور الاستثمار في الثروة البشرية.



ضمن مبادرة «مستقبل شبابنا يهمننا» للوقاية من الإدمان والتسرب من التعليم، استفاد 1000 مواطن بالإضافة إلى استكمال مبادرة «تحدث معي» لتوعية الرجال بمخاطر الزيادة السكانية والعادات الخاطئة، والتي استفاد منها 500 مواطن. وفي محافظة سوهاج، نفذت وحدة السكان، تحت رعاية اللواء الدكتور عبدالفتاح سراج محافظ سوهاج، 63 نشاطًا خلال أبريل 2025، استفاد منها 5,866 مواطنًا، ركزت على معالجة مشكلات مجتمعية أهمها دعم وبناء قدرات الشباب في ريادة



المشاركة ضرورة.. ومطالب بتحسين الأوضاع

يوم فى حياة «مراقب ثانوية»

يوفر مصاريف انتقالات نهاب وعودة ولقمة بسيطة تسنده طول اليوم من جيبه الخاص، وذلك الوقت يأتي بعد إجازة أعياد ومصاريف زيادة فى ظل ظروف اقتصادية صعبة وأسعار مرتفعة.

وتابع: يضاف إلى ما سبق أن الانتدابات فى مناطق بعيدة ونائية قد تأخذ من ثلاث إلى أربع ساعات أحياناً نهاباً ومثلها عودة. وبعض المعلمين انتدابات فى محافظة أخرى ويضطر المعلم للنوم فى فصول بسرير متهاك وجو صعب، أما المشكلة الأكبر فهى القانون رقم (205) لسنة 2020 بشأن مكافحة أعمال الإخلال بالامتحانات، فعلى سبيل المثال، إذا حدث وأمسك مراقب بأحد الطلاب وهو فى حالة غش داخل اللجنة، فإن ذلك يعتبر مخالفة للتعليمات الصادرة بشأن تفتيش الطلاب أو السماح لهم بالدخول معهم وسائل ممنوعة، وتعتبر إخلالاً جسيماً بالواجب الوظيفى، والعقوبة تحقيق فوري مع المعلم واتخاذ إجراءات إدارية وقانونية قد تصل إلى الفصل أو الإيقاف عن العمل.

ومؤسس جروب «أولياء أمور مدارس مصر»، أضافت: بعد انتهاء اللجنة المطلوب من المعلم أن يكون «سوبر هيرو»، حيث يتعامل مع حرب الشوارع من الطلاب وأولياء الأمور، ولهذا فإن أغلبهم يطلبون حماية الشرطة للخروج من اللجان، ولهذا نقترح أن تصرف مكافأة مالية مع خطابات الانتداب ليستطيع المعلم توفير نفقات الانتقالات دون تأثير على أسرته، إلى جانب العمل على توفير إقامة ملائمة للمعلمين وليست أسرة متهاكة داخل فصل بمدرسة، هذا فضلاً عن النظر مرة أخرى فى الجزاءات التى توقع على المراقب عند اكتشافه حالة غش.

بدوره، قال الدكتور تامر شوقي، الخبير التعليمي: المعلم هو عصب العملية التعليمية والذي تقع على عاتقه مهام ثقال لا تقتصر على توقيت معين خلال العام الدراسى بل تمتد طوال العام الدراسى وما قبله وما بعده، وتتضمن تلك المهام مسئولية تعليم الطلاب، وتربيتهم، وتعديل سلوكهم، وتصحيح التقييمات سواء اليومية أو الأسبوعية، ثم الملاحظة والمراقبة على الطلاب أثناء الامتحانات ما

محمد عبدالله، وكيل نقابة المعلمين، أكد أن «أزمة اعتذارات المعلمين عن عدم المشاركة فى أعمال امتحانات الثانوية العامة هذا العام أصبحت لافتة للنظر»، موضحاً أن «أبرز الأسباب تتمثل فى ضعف المقابل المادى الذى لا يتناسب مع حجم الجهد المبذول والمسئولية الواقعة على عاتق المعلمين داخل اللجان، إلى جانب نقلهم إلى لجان بعيدة عن محل إقامتهم، ما يسبب مشقة ويؤثر على أدائهم».

«عبدالله»، أضاف: هناك عدد كبير من المعلمين ممن لديهم ظروف صحية أو أسرية خاصة، مثل الأمراض المزمنة أو رعاية أطفال، تعوقهم عن المشاركة، ومع ذلك يواجهون أحياناً تعنتاً فى قبول اعتذاراتهم، وهو ما وصفته النقابة بـ «الأمر غير المقبول».

كما أشار وكيل النقابة، إلى أن «احترام ظروف المعلم وإنسانيته جزء لا يتجزأ من احترام العملية التعليمية ككل، وأن الضغط عليه فى مثل هذه الظروف لا يخدم مصلحة الامتحانات، بل يزيد من التوتر ويفتح الباب أمام الأخطاء والمشكلات داخل اللجان»، كاشفاً أن «النقابة طالبت بمراجعة آليات توزيع المعلمين على اللجان، بحيث تتم مراعاة البعد الجغرافى وظروف كل معلم، وإنشاء وسيلة إلكترونية موحدة تتيح للمعلم تقديم طلب الاعتذار وتتبع حالته بسهولة وشفافية، دون الحاجة للجوء إلى الإجراءات الورقية أو الوقوع تحت ضغوط إدارية».

«نعلم جميعاً ذلك، ولكن لماذا هذه الأعداد الكبيرة امام شبابيك لجان الاعتذار عن امتحانات الثانوية...؟» سؤال طرحته سماح الحبشى، خبيرة قضايا التعليم ومؤسس جروب «أولياء أمور مدارس مصر»، مشيرة إلى أن «الاعتذارات وعزوف جميع المعلمين عن انتدابات الامتحانات الخارجية كارثة بمعنى الكلمة».

وعددت «سماح» مجموعة من الأسباب التى تدفع المعلمين لطلب الإعفاء من «مراقبة الامتحانات»، وقالت: أهم سبب هو ربط مستحقات المعلمين المالية على أساسى 2014، فى حين أن الجزاء والخصم يكون على أساسى 2025، وبهذا الشكل مطلوب من كل معلم صلب أسرة أن

«الإعفاء».. كلمة تغلو منات الطلاب التى تمسك بها أيادي أعداد كبيرة من المعلمين الذين اصطفوا فى طوابير طويلة أمام «لجان الاعتذارات»، وذلك تزامناً مع بداية امتحانات الثانوية العامة.. كثير منهم أكد أن مطلبهم ليس «هرباً من الواجب» بل رغبة فى عدم المرور بمعاناة تفوق طاقتهم بين لجان تبعد مئات الكيلومترات، ومكافات لا تكفى حتى ثمن المواصلات، ومخاوف من العقاب فى حال وقوع خطأ لا دخل لهم فيه.

مما يجعل وزارة التربية والتعليم فى مأزق رغم أن المشاركة فى الرقابة على الامتحانات ضرورة قومية، وهى تحاول بشتى الطرق تحسين الأوضاع..

تقرير: نهال بلال



د. أيمن منصور:

وزارة التربية والتعليم قامت خلال ثانوية 2025 بتحسين أوضاع المراقبين على اللجان لكسر حاجز المسافات أو تقريبها حسب النطاق الجغرافي القريب لهم. والهدف منه تقليل الضغط والعبء عليهم. وهذا القرار تم تنفيذه بالفعل في عدة محافظات



محمد عبد الله:

المقابل المادي لا يتناسب مع حجم الجهد المبذول والمسئولية الواقعة على عاتق المعلمين داخل اللجان. وهناك عدد كبير منهم لديهم ظروف صحية أو أسرية خاصة تعوقهم عن المشاركة. ومع ذلك لا يتم قبول اعتذاراتهم

عدت 2 ونص رغم إن اللجنة خلصت من 12، أول ما دخلت التحقيق، سالتني اللجنة: «ما قولك فيما هو منسوب إليك بانك سمحت للطالب يطلع تليفونه ويغش من غير ما تلاحظ؟!.. استغربت جداً، لأن ببساطة أنا اللي شفت الطالب وهو يغش، وأنا اللي خدت منه الموبايل وسلمته، فإزاي يقال إني ما خدشش بالي؟! تجاهلوا التفتيش والأمن والبوابة والعصا الإلكترونية، وكل اللي فكروا فيه هو إن المراقب هو اللي يتحمل المسؤولية».

«خطابات التكليف» أزمة أخرى تحدث عنها «م.ي»، وقال: «بصفتي مراقب في لجان امتحانات الثانوية العامة، فيه مشكلة بنواجهها كل سنة وبتتكرر بدون حل، خطابات التكليف بتيجي لنا في أماكن نانية جداً، وللأسف الوصول إليها يحتاج ست مواصلات رايح وست تانيين جاي، وده بيكون عبء كبير، خصوصاً على الزملاء والزميلات، والتي أغلبهم سيدات، كثير من زميلنا بيعتدروا عن الملاحظة مش كسلا ولا تهربوا من المسؤولية، لكن ببساطة لانهم مش قادرين يوفروا مصاريف التنقل، خصوصاً في الظروف الاقتصادية الحالية، والمشكلة الأكبر إن بدل الانتقال بيصرف بعد شعور، والناس أصلاً خارجة من العيد والمواصلات أسعارها غالية، فإزاي نطلب منهم يستحملوا كمان فوق طاقتهم؟! أتمنى يتم النظر في حل جذري للمشكلة، حتى لو من السنة المقبلة، عشان نقدر نكمل دورنا في تأمين وانضباط الامتحانات، من غير ما نتحمل خسائر أكبر من قدرتنا».

على الجانب الآخر، أكد الدكتور أيمن منصور، الخبير التربوي، بوزارة التربية والتعليم، إن ما قامت به الوزارة لثانوية 2025 كخطوة لتحسين أوضاع المراقبين على اللجان محاولة لكسر حاجز المسافات أو تقريب المسافات للمراقبين في أماكن اللجان حسب النطاق الجغرافي القريب لهم، والهدف منه تقليل الضغط والعبء عليهم، وهذا القرار تم تنفيذه بالفعل في بعض المحافظات.

«د. منصور»، أضاف: «إننا نشد وزارة التربية والتعليم السعي لتنفيذ خطوة أخرى، التي تتمثل في سرعة صرف العائد المادي للمراقبين الامتحانات للملاحظين والمراقبين وتحسين أوضاعهم المادية؛ لأن هناك بعض المحافظات تتكاسل في صرف العائد المادي للمراقبين لمدة تصل في بعض الأحيان إلى عام كامل».

الدرجة المقبولة للاعتذار، وأمام رفض اعتذارها لم تجد إلا تنفيذ القرار، «صحبت الساعة 4 الفجر، سببت بنتي مع امي الكبيرة في السن، وقلبي بيتقطع.. ركبت 3 مواصلات لحد ما وصلت اللجنة الساعة 9 صباحاً، تم تسكين «نجلاء» مع زميلات اخريات داخل حجرة أنشطة مغلقة، فرشنا بطاطين على الأرض، مفيش حمام قريب، والمية بتقطع، واحدة مننا عندها ضغط، والثانية كانت بتعيط كل ليلة من القلق على ولادها، لم يكن هناك أكل مجهز، فكل معلمة كانت تحاول أن تأتي بطعامها، لكن السوق بعيد، والمطاعم غير متوفرة في هذه المنطقة الريفية.

داخل اللجنة عيون تترقب ولي غلطة بشمن، «الطالبة في سن صعب، وكلهم حافظين قوانين الغش الجديده أحسن متا، كل ما حد يتحرك أحس إنه بيخزي حاجة، وقلبي يتشد.. وفي اليوم الثالث، لاحظت حركة مرية لطالبة في الصف الثاني من اللجنة، فتوجهت إليها وكانت متوترة وفجأة صرخت واتهمني أنني قمت بالصراخ فيها وشتمها.. اتصممت أنا ما قلتش كلمة، غلط بس الطالبة كانت بتحاول تعمل فوضى عشان كانت تقوم بالغش، ولولا وجود المراقب الأول وشهادته، كنت دخلت في كارثة».

وأكملت «نجلاء»: «بعد أسبوع رجعت بيئي وأنا حرفياً منهارة، وابني الكبير جاب درجة قليلة في الامتحان وفضل يعيط عشان كنت مش معاه، ولما سألت عن المكافأة، قالولي بعد 4 شهور أو أكثر وقد تصل سنة.. ليه إحنا اللي بنتعاقب؟ ليه المراقب ييات في مدارس، ويتعرض للإهانة، والضرب أحياناً، ويتقال عليه مهمل لو ما شافش طالب يغش؟ أنا معلمة مش شرعية، ولا حارسة أمن.. ولا محققة! كل اللي بطلبه تقدير او على الأقل، شوية رحمة».

«م.م»، هو الآخر يمتلك حكاية خاصة عن «أيام المراقبة»، رواها قائلاً: «كنت شغال مراقب في لجنة ثانوية عامة في إيتاي البارود سنة 2015، وده كان في شهر رمضان، في يوم من الأيام أثناء الامتحان، لاحظت طالب بيغش باستخدام الموبايل، على طول اتحركت بسرعة، وخذت منه الموبايل وسلمته للمراقب الأول، وخلينا الطالب يكمل امتحانه عادي عشان منضيعش عليه الفرصة، بعدما خلص الامتحان، جالنا خبر إن المحقق عايزنا تحت للتحقيق، نزلنا، وبدأوا التحقيق بالطالب الأول عشان يروح ببرى، بعد ذلك جاء دور المراقب الأول، وبعدها الملاحظ الثاني، لحد ما جه دوري أنا كمراقب.. كان الجو حر جداً وكنا صايمين، والساعة

بين امتحانات صفوف النقل، ثم امتحانات الشهادات العامة بدءاً من الإعدادية وانتهاءً بالثانوية العامة، ولعل قيام المعلم بأدوار الملاحظة أثناء امتحانات الثانوية العامة هو من أكثر الأدوار التي تسبب ضغوطاً نفسية عليه، والتي تنتج عن عدة من العوامل تشمل صعوبة الفئات العمرية التي يتعامل معها المعلم وهم الطلاب في المرحلة الثانوية أي مرحلة المراهقة التي تتميز بالتمرد على أي مصدر للسلطة: كون امتحانات الثانوية العامة مرحلة مصيرية تحدد مستقبل الطالب، فإن ذلك قد يدفع الكثير منهم إلى الغش بل والاعتداء على أي معلم يمنعهم من الغش سواء لفظياً أو جسدياً ويصل الأمر أحياناً إلى التشهير بذلك المعلم أو المعلمة؛ وقيام المعلم بالملاحظة في أماكن بعيدة عن محل إقامته وعلى طلاب لا يعرفهم مما يقلل من قدرته على التحكم في اللجان؛ وتجمهر الأهالي حول بعض اللجان مما يسبب تهديداً خطيراً للمعلم الذي يحاول منع الغش.

وأضاف: هذا بجانب أن تفاوت المدي العمرى بين سن الطلاب وسن المعلم يقلل من قدرته على التفاهم مع الطلاب؛ وعدم توافر اللياقة الصحية لدى بعض المعلمين وقيامهم بالملاحظة في ظل ظروف مناخية شديدة الصعوبة مثل ارتفاع درجات الحرارة وعدم وجود وسائل للتهوية في اللجان، وتحصيل المعلم مسنولية حدوث أي حالات غش أو تسريب للامتحان في لجنته وما يترتب على ذلك من عقوبات رادعة لها قد تصل إلى حرمانه من أعمال الامتحانات لمدة خمس سنوات، ناهيك عن عدم توافر الحماية الامنية للمعلم خارج اللجان وكذلك ضعف المقابل المالى للمعلم من أعمال الملاحظة وذلك في ضوء التضخم والارتفاع الشديد في الاسعار مما يكلفه أموالاً أكثر مما يتقاضاه بكثير، ثم بعد ذلك تأخر صرف مكافآت الملاحظة عدة أشهر مما يقلل من قيمتها ويخفض الدافع للملاحظة لدى المعلمين، وظهور تقنيات حديثة للغش سنويا يجهد المعلم، ومع ذلك يتحمل مسنولية وجود مثل تلك التقنيات مع الطلاب».

الخبراء لم يكونوا الطرف الوحيد الذي تحدثت إليه «المصور»، فأصحاب المشكلة كان لهم رأي، فروى «أ.محمد»، معلم مادة التاريخ بإحدى مدارس محافظة المنيا، تجربته في مراقبة امتحانات الثانوية العامة للعام الماضي، والتي وصفها بأنها «رحلة مشقة تبدأ بخطاب انتداب لا يعرف الرحمة».

وقال «محمد»: «تم إبلاغي بالتكليف قبلها بثلاثة أيام، وكالعادة مفيش مراعاة لا لبعد المسافة والظروف الصحية، طلب مني أن أكون موجوداً في لجنة بقرية في أطراف محافظة الفيوم، طيب إزاي؟ أنا ساكن في مركز نائي مفيش مواصلات مباشرة، يعني لازم أركب 3 مواصلات على الأقل، وأمشي نص ساعة على رجلي كمان، ولهذا أعددت حقبيتي ووضعت فيها ملابس تكفي اسبوعاً، ومياه، وبعض الطعام الجاف، فالوضع المادي لا يسمح بشراء طعام من الخارج، وبدل الملاحظة سيأتي بعد أشهر، هذا إن أتى».

وتابع: «ركبت أول ميكروباس الساعة 5 صباحاً وبعدها قطار متعالك وبعده توك توك، وكل ده وأنا شايل شنطتي، والجو حر نار وصلت أخيراً المدرسة الساعة 11:30 صباحاً، وتم تسكينى مع 4 زملاء آخرين في فصل دراسي به سريرين مكسورين، ومرتبتي رانحتم لا تطلق، لا توجد مروحة، الناموس يهجم من كل ناحية.. قضيت أول ليلة على كرسى خشبي، لأن السرير لم يتحملني».

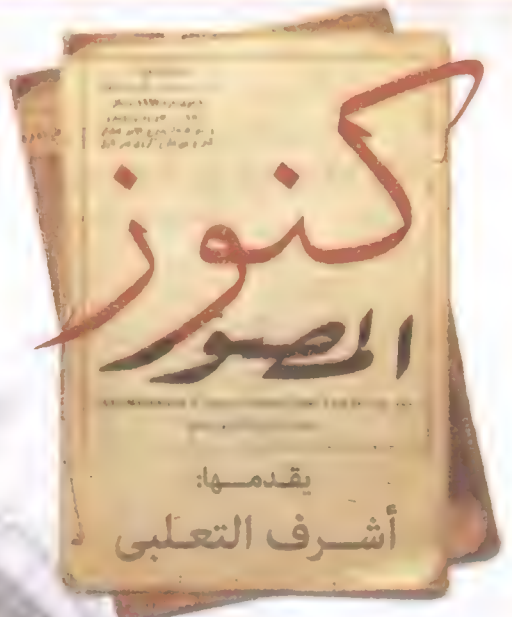
معاناة معلم التاريخ لم تنته عند هذا الحد، بل - حسب تأكيد - ما سبق لا يشبه ما سيأتي بعد ذلك، حيث قال: مع بداية عملي كنت مطالباً بمتابعة كل ما يحدث، وأحافظ على هدوء اللجنة، وأتعامل مع طلاب في سن المراهقة مش طايقين أنفسهم، في إحدى المرات، ضبطت طالبا يغش بتليفون، أول ما سحبتني، قاللى بصوت عالي: «أنا هكسرك بعد اللجنة يا أستاذ» رجعت التليفون للمراقب الأول، وقلبي مقبوض، بعد اللجنة خرجت وسط زملائي، والناس بتبص لنا كأننا ظلمة، مش خدمة امتحان».

وأضاف: «بعد يوم من المراقبة، خرجنا من اللجنة لقينا أولياء أمور متجمهرين، والطالبة بيزعقوا، كأننا كنا في حرب، طلبنا من الأمن التدخل، ربوا: «استنوا شوية لما الناس تهدأ» أنا معي أسرة، وأولادى بيناموا من غير ما يطمنوا علي، وأنا خايف أرجع بإصابة أو مشكلة قانونية».

معلم التاريخ لم يكن الوحيد الذي عانى من أزمة «المراقبة»، فـ«أ. نجلاء» معلمة لغة عربية في مدرسة ابتدائية بمدينة بطنهور، هي الأخرى تمتلك حكاية مشابهة، بدأتها بقولها: «أنا مش ضد المراقبة بس مش كل سنة أسيب أولادى وأطلع على محافظة ثانية، أبأت في فصل، وأكل أكل مش ليا، وأرجع مهدودة من التعب، أنا أم قبل ما أكون معلمة ومفيش حد حاسس بيئا».

وتابعت: «جاني خطاب الانتداب يوم الخميس، وقالولي لازم أكون يوم السبت في لجنة بمحافظة كفر الشيخ، تحديدًا في مركز بعيد مفيش وسيلة مواصلات مباشرة توصله، وعندي طفلة صغيرة وابني الثاني عنده امتحانات ثانوية عامة أيضاً».

حاولت «نجلاء» تقديم اعتذار بسبب ظروفها الأسرية، لكنها فوجئت بالرفض بحجة «عدم كفاية الأسباب»، وإنها لم تدرج ضمن الحالات



الشيخ مصطفى إسماعيل، أحد
أعلام التلاوة في مصر والعالم
الإسلامي، تميز بصوته العذب
وقدرته الفائقة على تطويع
المقامات والنفس الطويل في
التلاوة.. وُلد في 17 يونيو 1905
بقرية ميت غزال بمحافظة
الغربية، وذاع صيته حتى أصبح
قارنا للقصر الملكي بأمر من الملك
فاروق، رغم عدم اعتماده رسمياً
في الإذاعة حينها، وسجل القرآن
الكريم كاملاً مرتلاً، وترك لنا أكثر
من ألف تلاوة تبث في الإذاعة
حتى اليوم، كما زار الكثير من
الدول العربية والغربية، وقرأ في
المسجد الأقصى مرتين؛ الأولى عام
1960، والثانية عام 1977 خلال
زيارة الرئيس السادات، ورحل عن
عالمنا سنة 1978.

الشيخ مصطفى إسماعيل:

الراديو حارب المقرئين
في رزقهم

الراديو حارب المقرئين في رزقهم، فقد كان رمضان أيام زمان شهر الرزق العميم للمقرئين يفتح فيه الناس بيوتهم بعد الإفطار حتى السحور ويقرأ القرآن ويقتصد المقرئون من حصيلة رمضان ما يفلح الكرب على مدار العام. ولو توقفت وزارة الأوقاف عند مجرد الاكتفاء بإذاعة القرآن في الراديو والتلفزيون لكانت طامة كبرى.. إلا أنها الآن تجد مكاناً لكل مقرئ، ليقرأ، وتجده له في الخارج أو في مصر. ورمضان أكثر إشراقاً بلباليه إذا كان موقعه فصل الصيف حين يحلو السهر. والشيخ مصطفى إسماعيل لا ينسى مهرجاً من الهند له معه قصة قصيرة:

كان الشيخ مصطفى إسماعيل عائداً من المغرب فتوقف في باريس، وقرا في جامعها، وما أن هم بالخروج من المسجد حتى وجد من يعترض طريقه ويرتقى على الأرض تحت قدميه ويقبل ركبتيه ويديه.. حاشا لله.. من أنت؟ فرغ الرجل رأسه، وقال للشيخ مصطفى إسماعيل إنه مهرجاً من الهند، وأنه قد ارتكب معاصي كثيرة ولا يكاد يسمع تلاوة القرآن حتى يسيطر عليه الشعور بالذنب، وأنه يريد التوبة.. وبدا الرجل يبكي.. أما الشيخ مصطفى إسماعيل فقد سحبه من يده ليوقف، وقال له: من تاب تاب الله عليه. والآية تقول: «إلا من تاب وأمن وعمل عملاً صالحاً فأولئك يبدل الله سيئاتهم حسنات وكان الله غفوراً رحيماً»، وكفكف الرجل دموعه، وهو يقول للشيخ مصطفى إسماعيل:

فهل تعذني بمغفرة الله حقيقية؟

فقال الشيخ مصطفى:

الله سبحانه وتعالى وعدنا بها جميعاً إن كانت توبتنا صادقة.

فعاد الرجل إلى البكاء، وهو يقول:

لا بد أن تعذني بأن الله سيغفر لي..

وأحسن الشيخ مصطفى أن الرجل يريد طوق نجاه فألقى به إليه قائلاً:

أعدك...

وفي اليوم التالي ترك المهرجاً للشيخ مصطفى حقيقة مليئة بالهدايا في الفندق..!

في باريس أيضاً شاهد أسرة تلتف حول الراديو بعد أن وضعته في اتجاه القبلة.. وكانت الأسرة تجلس بكامل أفرادها في خشوع وهم يسمعون المصحف المرتل، ومع الأسرة أصدقاء جاءوا ليتدارسوا القرآن وقد دعوا الشيخ مصطفى إسماعيل لهذا الغرض. وقال لهم إنه سعيد بما يرى ويسمع فلم يرد عليه أحد بكلمة.. فظنهم لا يتحدثون والقرآن يتلى وأكبر منهم هذا.. فلما انتهى القرآن حدّثهم مرة أخرى بالعربية، فتأكد له أنهم لا يعرفون حرفاً واحداً مما يقول. وقام الأصدقاء بالترجمة بينه وبين أفراد الأسرة المسلمة، وإذا بأحدهم ينشر المصحف بين يديه ويقرأ فيه بعربية سليمة.. ولكنه لا يعرف معنى ما يقول.. قال لي الشيخ مصطفى إسماعيل:

وهذا المشهد قاسم مشترك بين عدد كبير من البلاد الإسلامية في إفريقيا وآسيا. تجد فيها المسلمين يحفظون القرآن ولكنهم لا يعرفون جيداً معانيه. ولا يعرفون غير عربية القرآن في آياتها.. ولهذا أطلب بأن يكون شهر رمضان شهر تدريس اللغة العربية في البلاد الإسلامية. يجري هذا بالاتفاق مع حكوماتها ولا أظننا إلا راغبة في هذا.. إن نشر اللغة العربية مع القرآن يقوّي أواصر المحبة بين العالم الإسلامي، فوحدة اللغة أساس في وحدة المشاعر والعواطف.

وعند الشيخ مصطفى إسماعيل أوسمة كثيرة. أخرج موقفه صادفه عندما التقى به سامي الصلح في لبنان فنظر سامي الصلح وكان رئيساً للوزراء إلى عمامة الشيخ مصطفى إسماعيل، وقال له بلهجته اللبنانية الضريقة:

يا شيخ مصطفى بدى عمتك!

فخلعها وقدمها إليه، فقبّلتها على رأسه وقال محبوراً!

تمام والله.. كأنها معمولة من شائي

فضحك الشيخ مصطفى بينما استطرده سامي الصلح:

ومن شأن هيك أما بخدها.

ووقع الشيخ مصطفى إسماعيل في الحرج، وقال لسامي الصلح إنه لم يتعود أن يسافر بعمامتين، وأنه سيأخذ هذه حتى يصل إلى القاهرة فيبحث إليه بواحدة جديدة.

وبر الشيخ مصطفى إسماعيل بوعده..

على أنه لا يسافر الآن إلا ومعه عمامة «احتياطية» للطوارئ!



الشيخ مصطفى في حضرة محمد عبد الوهاب وأم كلثوم



وأذنت القرآن الكريم في ذلك اليوم، وقد غمرتني سعادة لا حد لها..

وما الذي تمنّاه من دنياك؟

الصحة والستر.. وأتمنى أيضاً أن يوفّق الله أولادي في دراستهم..

وقبل أن ننصرف أبت السيدة فاطمة عمر زوجة الشيخ مصطفى إلا أن تسمعنا على البيانو شيئاً من عزفها.. واختارت مقطوعة «أطلب عيني» التي تغنيها ليلي مراد.. فأبدعت في عزفها، ووقف الشيخ وولده الأصغر وحيد يستمعان إليها، بينما المقرئ الكبير يهزّ رأسه في حركات رتيبة مع الانغماس. وعندما انتهت قال لها «أحسن».

وفي حوار آخر مع الشيخ مصطفى إسماعيل نشر في شهر يناير 1967.. سألناه عن أهمية الراديو؟

في شقة انيقة بعمارة حديثة في حي الزمالك، استقبلنا الشيخ مصطفى إسماعيل، وزوجته السيدة فاطمة عمر وجلس المقرئ الكبير يروي قصته.. من أولها.. قال:

نشأت في قرية ميت غزال بمديرية الغربية وحفظت القرآن الكريم في كتاب القرية، ولم يكن في اسرتي من اشتغل مقرئاً من قبل، ولم تخطر لي هذه الفكرة من قبل، حتى انتقلت إلى معهد طنطا الديني، وبينما كنت أستاذ دروسي ذات يوم في الجامع الأحمدى، جعلت أقرأ بعض آيات الذكر الحكيم، وإذا بالحاضرين ينتبهون لي، ويطلبون مني أن ارتل القرآن ترتيلاً.. وفي النهاية نصحتني الجميع بأن أحترف تلاوة القرآن.. وكان هذا في سنة 1935، وكنت قد حصلت على الشهادة الابتدائية والشهادة الثانوية.. واختمرت عندي الفكرة، وبدأت أعمل مقرئاً، وكانت أول مرة دُعيت للقراءة فيها، احتفالاً بذكرى السيد حسين القصبى في طنطا، وسمعتني هناك الشيخ درويش الحريري والشيخ سيد موسى، فأشاروا عليّ بالذهاب إلى مصر، حيث انال حظي فيها.. وفي مصر أصبت نجداً كبيراً ذاع معه اسمي، وظفرت بحظ كبير بعد أن قرأت في الإذاعة سنة 1944، وعيّنت مقرئاً لمسجد الأزهر سنة 1945.

وكيف تسير بك الحياة الزوجية؟

- لست أجامل زوجتي فيما سأقول، لأنها تجلس معنا، وإنما هي الحقيقة أذكرها.. فزوجتي سيدة قانعة صابرة، ليست من أولئك اللواتي ينكرن على أزواجهن اهتمامهم بعملهم وانصرافهم إليه في أكثر أوقاتهم، فكثيراً ما كنت أضطر لقضاء شهر رمضان كله بعيداً عن البيت، فكانت لا تظهر الضيق أو التبرم، وإنما كانت تشجّعني وتشدّ من عضدي.

متى تزوجتما؟

سنة 1935 وكنت في الرابعة والعشرين من عمري وهي من مدينة دمياط.. ولذلك فهي مدبرة و«ست بيت» بمعنى الكلمة. وقد أنجبنا ستة أولاد، أكبرهم اسمها «إنجي» وهي في الثانية والعشرين من عمرها، متزوجة من الصاغ أركان حرب حسني طاهر الضابط بالقوات المسلحة، وهي تقيم معه الآن في منطقة غزة، ولي ولدان في جامعات ألمانيا.. أحدهما يدرس الطب والثاني يتعلم الهندسة، ولي ابنتان أخريان في الجامعة الأمريكية، وطفل في المرحلة الإعدادية.

هل سافرت إلى الخارج؟

سافرت إلى سوريا ولبنان والسعودية. وأحمل نيشان الأرز من لبنان، والاستحقاق من سوريا.

كم يبلغ دخلك الشهري؟

بلاش السؤال ده.. ربنا يجعل كلامنا خفيفاً على مصلحة الضرائب.

هل تسبب لك الشهرة نوعاً من المضايقات؟

وهنا أجابت السيدة حرمة.

تسبب لي أنا.. فبين الحين والحين يدق جرس التليفون، وإذا واحدة تحدثني قائلة «أنتي نايمة في العسل.. دا جوزك اتجوز عليكى.. هو مش كان بايت بره إمبارح؟.. أهو كان بايت عند العروسة».

وهكذا لا تنقطع مثل هذه المخابرات عني.. مع أنني على تمام الثقة من زوجي.. ولذلك فإنه يسمع هذا الحادث لأول مرة معكم الآن.

وعدت أسأل الشيخ:

ما هو أطرف حادث وقع لك؟

كنت في بيروت عندما دعاني أحد الأصدقاء اللبنانيين لتناول طعام العشاء في بيته.. وهناك كانت إحدى السيدات تراقبني طول الوقت، وكأنما تريد أن تقول لي شيئاً، ولكنها تحجم كثيراً.. ولكنها فجأة اقتربت مني، وقالت لي همساً: «أرجوك يا سيدنا الشيخ.. كبّسنى.. وسال العرق بارداً على وجهي، وظننت أن السيدة قد أصابها مس من الجنون.. إذ كيف تسأل رجلاً أجنياً مثلي أن يكبّسها (بتشديد الباء) أي يدلكها.. وحرّت ماذا أفعل، ولم يخرجني من حيرتي إلا مضيقي فقد همست في أذنه بما قالت السيدة، وإذا هو ينفجر ضاحكاً، ويقول: «كبّسنى عنديا يعني أرقيني.. إنها تريدك أن تقرأ على رأسها بعض الآيات الكريمة للتبرك».

ما هو أجمل يوم في حياتك؟

كانت ساعة.. وليست يوماً.. ساعة الصفر.. عندما أعلنت الثورة سنة 1952، فقد كنت أطرق باب الاستديو في الإذاعة لأقرأ القرآن الكريم كالعادة، عندما فوجئت بالقائم مقام أنور السادات يجلس إلى الميكروفون ويذيع البيان الأول للثورة..

ومحافظة أسيوط المعروفة بعاصمة الصعيد، تتميز بالعديد من القصور التاريخية كقصر الكسان باشا، والمسجد بمنطقة نطن على نهر النيل بوسط المحافظة. تصل مساحته إلى 7 آلاف متر مربع، ويظهر بالتصاميم المعمارية الفريدة في احتوائه على تصميم يضم الفن الإغريقي، ويتكون من طابقين والعديد من الحجرات وحديقة واسعة تحيط بالقصر. علاوة على استقباله للملك فؤاد الأول عام 1935م، أثناء رحلته لوضع حجر الأساس لمعهد فؤاد الأول الديني، ثم بعد ذلك، الملك فاروق أثناء رحلته لافتتاح معهد فؤاد الأول الديني.

تقرير: إلهام على

«الأسايطة» يحلمون بتحويله لمتحف قومي..

قصر «الكسان» في طريقه لـ «النسيان»

في أسيوط، من خلال توصيات العديد من الأنشطة والحملات الإعلامية التي تم تنفيذها بالتنسيق والتعاون بين مركز النيل للإعلام بأسيوط التابع لقطاع الإعلام الداخلي بالهيئة العامة للاستعلامات والهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي بأسيوط، وكانت تحمل عنوان «الترويج للسياحة الداخلية بأسيوط... المعوقات والحلول المقترحة»، وأخيرًا استبشرنا الخير بصدور قرار بالاهتمام بقصر الكسان باشا، وتحويله إلى معلم سياحي تحتفي به المحافظة.

فيما أوضح سعد زغلول، فنان تشكيلي، أن «أسيوط كانت مدينة الحور والقصور، كان الأشهر قصر مورييس بك بوس، الكائن بشارع الجمهورية، وقصر حبيب باشا شنودة الكائن بمنطقة السادات لكن تم هدمهما، وهناك وكالتان بالقيصرية أوشكتا على الهدم، رغم أن عمرهما أكثر من 400 عام، ويمكن أن تصبحا مركزين للإبداع والثقافة، وبالتالي خلق مناخ تراثي كوكالة الغوري بالقاهرة، مطالبًا بالتدخل السريع لإنقاذ قصر الكسان باشا قبل أن يتم هدمه، والاستفادة منه كقصر قومي.

في المقابل، ذكر خالد أبو زيد عصعوص، مدير عام ترميم آثار ومتاحف أسيوط، أنه تم نزع ملكية قصر الكسان باشا من ورثة القصر وتعويضهم ماديًا طبقًا لقانون حماية الآثار، وتم تسجيله في سجل الآثار الإسلامية والقبطية بالمجلس الأعلى للآثار عام 1995م، وتمت الموافقة على تحويله إلى متحف قومي للمحافظة، وجار اتخاذ اللازم للقيام بأعمال الترميم المعماري والترميم الدقيق للواجهات الخارجية والزخارف والفقوش، كما أن القصر يتكون من بدروم ودور أرضي والدور الثاني والسطح، ويحتوي على العديد من الغرف والصالات والممرات في كل طابق، وحديقة واسعة تضم أشجارًا ونباتات.

عدالة بين المحافظات؟

بدوره، قال الدكتور وجدي رفعت نخلة، أستاذ الأشغال الفنية والتراث الشعبي المتفرغ، عميد كلية التربية النوعية جامعة أسيوط السابق: إن «بلدًا بمركزية محافظة أسيوط لا بد من وجود متحف بما تحويه من آثار واكتشافات كثيرة، وذلك لأنها مركز هام لحضارات ما قبل التاريخ مثل حضارتى البدارى ودير تاسا والعديد من الاكتشافات المختلفة، ومن الممكن أن يكون المتحف، شاملًا، وذلك لكبر القصر، واحتوائه على العديد من التحف للحضارات المختلفة بداية من حضارات ما قبل التاريخ مرورًا بالدولة القديمة والدولة الوسطى والدولة الحديثة والفن القبطي، كما أنها تحتوى على أديرة وكنائس بها أعمال أثرية من الفترة القبطية ثم الحضارة الإسلامية بفتراتها المختلفة، ولا بد أن يحتوى المتحف على جزء من الفن الحديث، ويوجد في الحركة الفنية الحديثة فنانون تشكيليون راحلون، مسقط رأسهم بالمحافظة، وبهذا يكون القصر متحفًا شاملًا، وقبلة للعديد من باحثى الفن، وللآثار في الصعيد عامة.

بينما تضيف الدكتوراة ماجدة محمد عبد الباقي، عضو هيئة تدريس بقسم الإعلام بكلية الآداب جامعة أسيوط: لا بد من ترميم قصر الكسان باشا، وتحويله إلى متحف قومي، وأن عملية هدمه خسارة كبيرة، كما أن المحافظة أصبحت بلدة جافة، كثيفة المظهر نتيجة طغيان العمارات السكنية على حساب المعمار الراقى للقصور القديمة.

في حين أشارت سحر حسين، مدير مركز النيل للإعلام بأسيوط، إلى تكرار هذا المطلب على مدار عقود وسنوات، لافتة إلى أن قصر الكسان باشا، هو بمثابة أثر تاريخي فريد، ويجب تحويله إلى متحف قومي ومزار سياحي يهدف للترويج إلى السياحة

القصر تم تشييده عام 1910م، لصاحبه الكسان باشا أبسزرون، من مركز ابنوب وعمل بالمحامة، وتدرج في المناصب حتى تم تعيينه عضوًا في مجلس الشيوخ ورئيسًا للطائفة الإنجيلية، وتزوج بابنة ويصا باشا، من أعيان أسيوط في تلك الفترة.

وعن أهمية القصر يقول الدكتور احمد مصطفى على، عضو اتحاد كتاب مصر: إن أسيوط في حاجة ماسة إلى سرعة افتتاح قصر الكسان، كمتحف قومي، ومن أشد أنواع الظلم أن يكون قرار تحويل القصر إلى متحف قد مر عليه عشرون عامًا منذ صدوره في فترة اللواء نبيل العزبى محافظ أسيوط، وهذا الأمر هو استهتار بحقوق المواطنة الجغرافية وعدالة الحقوق الثقافية بين المحافظات، وخصوصًا أنه لا يوجد بديل للمواطنين أو للأطفال، فالمتحف الوحيد الموجود داخل مدرسة السلام الخاصة، يخضع لما قبل قانون الآثار بنهاية السبعينيات، وبالتالي زيارته أمر مستحيل، ويحتاج إلى موافقات ومخاطبات وتعقيدات صعبة جدًا، وعدم افتتاح القصر هو إهمال وتقاعس من الجهات المختلفة المعنية بذلك، كما أنه أمر يثير الريبة في ظل انهيار القصور الأثرية المتكرر في أسيوط، خصوصًا أنه سبق وتم تحديد أكثر من 5 مواعيد لافتتاح القصر في كل عيد قومي للمحافظة، ولكنه لم يحدث.

وأضاف «د. أحمد»: وجود المتحف هو أمر بالغ الأهمية والخطورة سواء من الناحية الثقافية أو الأمنية، فهو بناء وترسيخ للتسامح، ويسهم في تشكيل الوعي بثراء المكونات الحضارية، كما أن له دخلًا كبيرًا بتعزيز الانتماء الوطنى والشعور بمكون الهوية المصرية المتفردة، وأنه كان من المفترض أن يفتتح قصر الكسان باشا كمتحف قومي في عام 2008م، وإلى الآن معلق، فهل هذا يمكن أن يحدث مع أي مشروع آخر في أي محافظة أخرى؟ هل هناك

ذكرياتي مع الموسيقار «محمد عبد الوهاب» 3 / 3

باغنية «من غير لي». والتي قال عنها النقاد إنها نقلة جديدة في عالم الغناء. «محمد عبد الوهاب» العملاق الفني الذي عمل بإخلاص من أجل أن يفوز باحترام الناس. عاش لفنه. ولهذا فهو باق باهماده.

في الرابع من مايو 1991 رحل «محمد عبد الوهاب» أمير الطرب. موسيقار الأجيال. مجدد الموسيقى. والذي قدم أكثر من تمانمائة لحن. توقف بعدها عن الغناء ليعود بعد عشرين عاما



بقلم:

سناء السعيد

وموسيقاه واغانيه. إنه النهر الخالد، متجدد الروح والالحن. تحسب له مقاماته في التطوير والتجديد. ولهذا يسود شعور عام بأنه لم يرحل عن دنيانا فهو باق بالحانه وصوته الجميل. باق بانغامه. فالنغم لا يموت، إنه النهر الخالد والذي يعد أعذب الانهار. ويعد ظاهرة فنية فريدة في عالمنا، إذ إنه لم يكن مجرد فنان يغنى ويعزف، ولكن كان عقله ووجدانه يخترقان الحاضر للمستقبل.

اعتبره الملحنون الأب الروحي الذي يستلهم المرء منه العطاء، كانت الحانه هي الحافز الذي يحقق النجاح للآخرين. ولهذا فقدنا برحيله المعلم والرائد والاستاذ والبوصلة التي كان الموسيقيون يهتدون بها، ستظل بصماته الموسيقية موجودة على مر الأجيال. تمتع بحساسية وطاقة إبداع لا تنتهي. كان يتمتع بخاصية تمكنه من وضع اللحن المناسب للصوت المناسب ولهذا ظهرت ليلي مراد، ونجاة، ورجاء عبده، وكان الجوهر في لقائه بالطرب الأصيل مع «أم كلثوم» في أغنية «أنت عمري». الحديث مع «محمد عبد الوهاب» أغرائني أن أدلف للسؤال عن حياته الزوجية وأسائه عن التنازلات التي قدمها بعد الزواج؟ فيجيبني قائلا: (زوجتي هي التي تنازلت عن بعض الأمور. وعامة فإن ما حدث بيننا لا أسميه تنازلا، وإنما هو نوع من التكيف مع بعض الأمور الثانوية التي يمكن لأي شخص أن يتنازل عنها بسهولة. فمثلا من عاداتي أن انام في ظلام حالك بينما تحب " نهلة " الضوء الخافت، فلو حدث وتنازلت هي أكون سعيدا وإلا فاني أبادر وأتنازل أنا، كذلك من عاداتي أن أستمع إلى الموسيقى قبل النوم، ومثل هذه الأمور هي ما اطلق عليه الأمور الثانوية، أما الأساسيات والتي تتعلق بالخلق والمواصفات فهي لا تحتاج إلى تنازل، وإنما لابد أن يكون هناك توافق بين الطرفين، وبحيث لا تزيد الفجوة على 10 في المائة والله الحمد لا توجد بيني وبين زوجتي فجوات لأن هناك توافقا بدرجة مائة في المائة).

وأسأله: هل تغيرت بعد الزواج؟

فيقول: (اعترف بأنني تغيرت إلى الأحسن بعد الزواج، البعض يتصور أن الفنان «بوهيمي» أشعث الشعر فوضوي إلى أقصى درجة. ولكني أقول على العكس الفن نظام قاتل، والحب يأتي من العلاقة، والحوار هو ذهن من أتحدث معه وصوت من أتحدث معه، هو الروح والإحساس، فكل هذا يقيم إطارا للحب).

وأسأله: ألم تؤثر كثرة المعجبات بك على حياتك الزوجية؟ فيجيبني وهو يبتسم (على العكس، فاني فنان يلفت النظر. الأمر ليس مقتصرًا على المعجبات بل يتعداه إلى المعجبين. إحساس رايق أن يعجب أي شخص بفنان يمنحه السعادة أو المتعة أو الراحة من خلال لحن أو لوحة أو عمل فني رائع).

وأقول له: حب عبد الوهاب للمرأة انعكس على علاقاته الحميمة بيناته الثلاث واللاتي يعيشن وفق أسلوب تقليدي شرقي، حياة فيها احترام الأب والتفاهم مع الابن بعيدا عن الحرية المغلوطة؟

فيقول: (أنا أحب الحياة العائلية التقليدية، لست المسيطر على أبنائي وإنما أميل إلى أن أجعلهم يقتنعون قبل كل شيء، قد تأتي السيطرة بالحوار، والذي أؤمن به، فالكلمة لها أهمية عندي. أنا مؤمن بالعقل والذكاء وأن الإنسان عبارة عن عقل).

ما رأيك في تدخل الآباء في زيجات الأبناء؟ (الأب والأم في معظم الزيجات الآن لا يؤخذ برأيهم. لكني أرى أنه لكي يكون الزواج متكاملًا لابد أن يكون للأب والأم رأي يؤخذ به أو على الأقل أن يكونا شركاء في الاختيار).

ينفرد عبد الوهاب بنفسه في صومعته لتقييم خواطره



فهو لم يلحن للفنانة "سعاد محمد"، وهي خاطرة جالت بالذهن أطرحها على موسيقار الجيلين؟ فيقول: (أنا لست ملحنًا محترفًا، ولهذا فإن اللحن عندي هو علاقة صداقة، أو هو ود. لذلك فانا لا أعطي لحنًا لأي إنسان. لابد أن يجتذب إعجابي قبل كل شيء. ثم يتحول الإعجاب إلى صداقة. كل الأصوات التي لحن لها كانت صديقة. عبد الحليم، أم كلثوم، ليلي مراد، نجاة، فايزة أحمد، عبدالمطلب. أما سعاد محمد فهي فنانة عظيمة رائعة أعجب بفنها، لكن علاقتي بها محدودة).

في ختام حوارتي معه كان عبد الوهاب يتحدث عن صوته الإنسان ويقول لي:

(صوت الإنسان يكشف حقيقته أكثر من وجهه، فالإنسان قد يخدع الآخرين بوجهه عندما يلونه، ولكنه لا يستطيع ذلك بصوته لأنه صادر من أعماقه... ولهذا أرجو أن يحمل صوتي دلالة أعمق).

ولكن هل انتهى الحوار؟ لا ليس بعد، فلقد أثار الفنان الكبير قضية في منتهى الأهمية، ربما مر عليها، وربما بزغت من بين خواطره لكنها كانت تحتاج مني إلى مزيد من الحوار معه. إنما قضية الدعوة التي تطالب بقيام "جمعية لتحرير الرجل" أو جمعية لحماية حقوقه من المرأة.

اعتبره الملحنون الأب الروحي الذي يستلهم المرء منه العطاء. كانت ألحانه هي الحافز الذي يحقق النجاح للآخرين. ولهذا فقدنا برحيله المعلم والرائد والاستاذ والبوصلة التي كان الموسيقيون يهتدون بها. ستظل بصماته الموسيقية موجودة على مر الأجيال

والفكرة اللحنية لها دائما معه مسار طويل، قد يعثر على الكلمة الحلوة فيضع لها الترنيم، وقد يعثر على الجملة اللحنية الخلابة فيبحث لها عن كلمات، لهذا فإن ما كان يعكف عليه من أعمال جديدة لم يكن ليبوح به عادة، والسر في ذلك أنه كان يقوم بإجراء تعديلات عديدة في العمل لدرجة تصل إلى اختلاف الصورة النهائية تماما للحن عن صورته الأولى، وأسأله: لاحظ أنه رغم عشق الفنان عبد الوهاب للأصوات الجميلة

لحظة ارتداد!



بقلم:

سحر رشيد

المعاني وكنت الجاهل!.. كانت الصدمة وكنت الابله!.. فكانت الفتنة والقنشة لظهر قصم.. دون دهمشة وانتباه.. دون ضجيج وسكون.. لحظات يقظة دون عذابات.. لا أسرار ولا أفكار ولا أسئلة ولا شيء مقنع!.. كل بلا جدوى.. فقط وبلا بأس!.. في حكايات مكررة بطلها طابع البشر على غير استحياء!..

سُرقت أوراقى وأقلامى وأحلامى.. فرغيت أحقابى وحقيباتى.. طوى العمر بغير ميقات معلوم!.. كسرت عقارب ساعاتى بتسلسل لسارق الوعد والعهد.. فصرت المارب فوق ارضى دون انطلاق!.. ارتجى نهاية بأجدية الحروف والاهات.. من رمان لرهان كنت الخاسر خاوي الجعبة من كل أهل وعزم.. كانت اللغات وكانت الإشارات وكنت الغافل!.. كانت



ذات يوم كنا نتوهم أننا أدركنا السبيل.. وما لبثنا أن أدركنا نهاية الطريق وقد قطعنا كل خطواته ضدنا.. كل الانتصارات كانت هزائم لنا.. دامت الرحلة واستمرت دون رغبة منا.. مبتدا دون منتهى.. تدفعنا الأيام على أمل انقضاءها.. تهيننا للنهائية وبغفنا حياتنا قربانا تحت أقدامها.. بطموح خطأ وتصويب صار مستحيلا.. ما كان شيء كفيل بنا.. كل ما مررنا به كان مجردا مما كنا نحلم به.. عملية تؤدي بنا إلى عملية لنفقد ذواتنا وكأننا كنا ننتقم من أنفسنا.. ورغم كل شيء لم نحصد شيئا.. والغريب أن ما حصناه كان وليد الصدفة أو على سبيل الهبة!.. كل شيء ذهب.. ملحمة انتهت باستشهاد بطلها على غير أرضه وفي غير معركة!.. هزم نفسه بنفسه!.. فلتكن اللعنة!.. حتى اللعنة لم يعد لها معنى!.. ربما لم يعد لها وجود!

كل شيء غابرينا.. فارقنا الحلم وأتعبنا اليقظة.. كم كنا نغالط أنفسنا ورفضنا الشفاء من المرض.. حروب وحروب لسنوات طويلة رغم أنها كانت من طرف واحد!.. انتمينا ولم تنته الأشياء!..

رحلة لا تعرف الهدوء.. يهاجمك عبوك في لحظات ارتداد تعصف بك.. رغم عصفها واختلال توازنك في استقبالك إلا أنها قد تكون رسائل سلام بخليط من السذاجة والنبالة تدفع للتوقف!.. للتأمل!.. للتفهم!.. تعجز عن الفهم فتلجأ للظن والفتور أو الحزن!.. لحظات صعبة من الحقيقة تحمل الكثير من الخوف.. فالمجهول مخيف حتى ولو كان الأسلم.. صدمات مصحوبة بدهمشة غير مبررة لأوقات طويلة تصبح مصدرا للألم.. فرغم وضوح الدلائل والبراهين دائما داخلنا إنكار وحسرة!.. مجبرين على التغيير وهو الأصعب والأقسى.. ومع كل خطوة في طريق فهم ذواتنا نفقد أشياء نحاول ترميمها بأخرى.. بغريب!.. تستمر فترات طويلة محاولة زرع.. قد ترفض أجزاؤها تقبله رغم أن به الحياة.. لكنها حياة بطعم جديد يحتاج لمثبطات مناعة وفقدان الإحساس للتثبيت وتجرح المرء.. دون الإفصاح عن الأمان حتى لا تتفاهق.. قد نحتمل وقد ندفع للانفجار.. نبتر أجزاء تخلق فراغا.. نودعها وما زلنا نشعر بها بحرارة مشتعلة في قلوب لم تعد موجودة!.. كل الأشياء تغتالنا رغم استسلامنا!..

كل يوم يقتل بداخلنا أشياء.. حياة لا تريدها يحكم عليك بالبقاء فيها.. غير مسموح لك بالمغادرة رغم ما حملته من محاولات فاشلة للتأقلم ومثلها للهروب من فوق أسوارها!..

هي حكايات لعموم البشر.. فلا تدخل أو تحاول المداواة.. فلتك الأرض امتلات بأثام من غفروا في وضع النهار وتركوا مشاعر فائضة دفعت للحديث والثرثرة.. ورغم وضوح الأفكار وامتلاك اليقين ما زلنا في البحث عن ماهية الظلم!.. ننتظر أن تنتهي الحرب ولا تنتهي!.. الفراق ولا يحدث!.. السلام ولا يأتي!.. مجرد مشاعر مضطربة خلقت داخلنا الحكمة وبغفنا للجنون!.. يعترينا الحزن ونحيا في ظروف أكبر من طاقتنا.. عقوبة أبدية!.. كل قيد الإقامة الجبرية رغم انقضاء العقوبة!..

ومع كل صفة تحاول النفس الفهم رغم أن الفهم صعب، لكنها محاولات بائسة للإقناع والتخلى.. تمنع نفوسنا الراحة والرضا.. ورغم تربيدها عبارات الرضا لا أحد يرضى بشكل تام وإن حاول وأوشك على النجاح غيره يثبته عن هذا الطريق!..

ومع محاولات التجاوز والتجاهل والتغافل يكتسب سلوكيات جديدة قد تدفعه للبقاء على عكس طبيعته.. قد يجد في الدموع الراحة أو الصراخ أو محاولات تنظيم النفس!.. أو ربما يكف عن البكاء فما عاد يريده!.. أو الصمت ملاذا!.. ملاذات وملاذات في طرق شتى ومتهاتات في خضم اللاشيء!.. برضا وعسى أن يكون!..

ونتساءل لما كل هذا؟!.. لأن كل شيء يسابقنا ويتأمر علينا حتى جراحنا لا تسمح لنا بفراق من الألم!.. محاولا الصمود والوقوف حتى لا تميل.. وقد تتجه لذاتك محاولا المقاومة، لكن لا تملك الخلود إليها كثيرا، فعليك دائما تذكر أعدائك رغم أنهم السبب فيما أصابك!.. وقد يصبحون وقود مقاومتك فكل يراقب غيره وغيره يراقبه!..

هكذا كان وجودنا على الأرض!.. مجموعات متنافرة متناغمة!..

وطرحت أرضا طوال الوقت!.. وتتساءل لماذا لم يرحلون بما سلبوا وغنموا؟!.. سؤال ساذج؟!.. هي سعادة الجراد مع الضحية.. عقدة التفوق رغم زيف التفوق!.. فيخلق الإحباط رغبات في الكره أو الموت دون قرار القتل الذي تحكمه القوانين.. فيكفي التعذيب لإشباع الرغبات المشوهة ولا يكفي الصبر لحين تغير الأوضاع!..

متأرجحين بين التسامح في بدايات أعمارنا لضعف استيعابنا وتكدينا لكل صفعات الارتداد.. ومع تراكم الخبرات وتوالي الانتهاكات وتقدم أعمارنا، ما لبث أن تكفر بكل تسامح ونحول لانتقامات يتحكم النضج والجانب الأخلاقي في جنوحها.. لكنها موجودة ربما لو استمر الحال لصارت واقعا حسب الضياع النفسي الحادث.. رغم التكرار والتوالي لكن لا أحد يعتاد!.. وكان كل مرة هي الفريدة من نوعها!.. بشعور مختلفا!.. بمعان جديدة.. بملاحظة لعنونة عامة من الخذلان!.. وبمرور الزمن تسام التفاصيل!.. تبحث عن الإيجاز والتدبير للخروج من قيد الخبيث الذي أحال حياتك لقفس حديدى.. ورغم دافعية الفهم للتحرر، لكن الطوق الحديدي والأصفاد والأغلال التي تحيط بك من رأسك لأخصص قدميك تحول بينك وبين الحرية.. وتردد ما فائدة لحظة الارتداد إذن؟!.. أما كانت غير يقظة بعد غفلة وبعدها تنتفض الفريسة في وجه ذلك القاتل؟!.. لكنها مجرد عبارات ومحاولات داخل النفس لم تخرج بعد.. لا تملك مقومات الخروج حتى بعد رحيل قاتلك!.. فلا تزال العقيد الضعيف.. تركك لا أنت ميت ولا حي!.. صار كل شيء مستعصيا.. طرف لا يريد أن يرحل وآخر لا يملك حريته.. إلى أين وصلنا!.. نحو الهاوية المجمدة!.. رغم نجاح محاولات القتل!.. ربما لأن الموت كان ببطء فكان الرحيل على شاكلته!.. ربما كان طول البقاء سببا في العجز عن الإزاحة فصار أمرا اعتياديا!.. استمرار لاكتمال النقص!.. عجز في الهجر والبقاء!..

في نية تتساءل أكانت صدمات الارتداد للاختباء أم الهروب؟!.. أم لعودة الحال لما هو عليه؟!.. بكثير من الألم.. بمزيد من السقوط نحو أرض صلبة، ولا يعنى الاصطدام سوى مزيد من الإصابة.. يقولون إن تكرار السقوط يولد الصلابة.. وأقول إن كثرت تصيبنا بالوهن والعجز وتجعل داخلنا خوفا دائما من غامض وسقوط إلى قاع لا يأتي!.. للخطوة الأخيرة متعبين.. رغم الألم حالمين.. على حافة الاحتضار بهيئة غضب انتظار بطول!.. نادى ألا من هجر فيزول الأثر بشقاء من عل لمرفا سكوت!.. خيبة لحظة!.. نصرة لحظة!.. أيما تكون!

مقاومات ومقاومات.. كل يبحث عن سلاح المقاومة.. وأبله من يفقد سلاحه بمنحه لعدوه أو حتى يسقطه من يده.. فلا حياة بدون سلاح.. كل يفرض العجز على غيره.. لا يدفع به للانشقاق عن الحياة بل يدفع به ليكون التابع وهو السيد!.. فلا سيد بدون تابع!..

هي الحكاية الأزلية منذ الإنسان الأول الذي كان عليه أن يقتل غريمه، ثم ما لبث أن أبقي عليه ليمارس عقد التسيد والرعاية.. مرغوب في وجوده لكن بشروطه لإذلاله والتشفي في آلامه طوال الوقت.. غير مسموح له بمغادرة ساحة المعركة.. سواء بتغفيله وسلب حريته.. أو بالقوة والتسلط.. وفي حالات أخرى تجد من تفهم الفكرة ويقدم نفسه طواعية في خدمة السيد تحت دعاوى الحب أو التضحية أو من أجل منافع!.. ليحظى بصك الطاعة من أجل الحياة كما في حياة القطيع!.. وتتوعد متطلبات خدمة السيد ما بين مفتول العضلات لدواعي البلطجة أو للخدمة.. فالخليفة يحتاج لكلا النوعين!.. وإن أردت أن تنسحب عليك الانسحاب من كل ملذات الحياة ولن تترك فراغا.. فالقطيع أعداهم في ازدياد وسمة البطالة الغالبة.. مع كل يبحث عن السعادة والراحة أو السلامة من كل شر!.. بطاقات تهدر وأيام هالكة وبلا وقت لفهم ميكانيكية الحياة.. ومن يفهم يعجز ويصاب بالخرس أو ينسحب ويلقى حتفه غير مأسوف عليه..

تتبدل وتتبدل في لحظات وحالات من الاعتداء علينا مجبرين أو مختارين.. لا يهم فكل مصاب بلحظات الارتداد سواء قاوم الكسر أم لا.. فعقله يفرض التصديق دائما!..

محاولين العيش بمسميات تحفظ ماء وجهنا.. مطالبين بكثير من الامبالاة في مواجهة هموم تراكمت وبأس وضيق قد نحظى بها أو لا نحظى!..

ويستمر تعذيبنا؟!.. وتتساءل أين السبيل؟!.. الغريب أن الكل لا يجد مكانا يذهب إليه.. الأماكن شاغرة ومحدودة بل نادرة.. وكان أماننا أطبقت علينا كالجسور المحكمة!.. رغم أننا قد نكون من صنعناها بحسن النية!.. فصارت الفرض الذي يكفر نخبونا.. لا مفر!.. فلنجا حياة القنفذ داخلها بأشواك وعزلة تحميننا؟!.. لكن إلى متى علينا القبوع والمكوث؟!.. فالعدة بخسارة الوقت وتكبد الثمن الباهظ!.. لا حرية في المكوث أو الانسحاب أو التنقل!..

مجبر على التعاطي مع أناس مهما تغافلت وأغمضت عينيك عن وجودهم يهاجمونك كالكاكوس!.. ناهيك عن يقظتك التي يخترقونها بضجيجهم الصارخ.. مناوشين أو محاربين لهدر طاقتك

إرث تاريخي تحفظه أيادي «الجمهورية الجديدة»

«تروماي الإسكندرية» على «سكة التطوير»

على وشك أن يضاهي وسائل المواصلات العالمية، الذمر الذي دفع الدولة المصرية إلى تطويره ضمن الخطة الشاملة لوزارة النقل، لإنشاء شبكة من وسائل النقل الجماعي الأخضر المستدام الصديق للبيئة في الإسكندرية، باعتبارها ثاني المحافظات ازدحاما بالسكان

الإسكندرية، محمود قنديل

الميكروباص، لأن الطرق الموازية الأخرى كطريق الكورنيش وطريق أبوقير عادة تكون مزدحمة ومتوقفة، بخلاف ذلك يوجد عدة مستويات متنوعة في الترام الواحد حسب مقدره الركاب المادية، ورغم أنني بالمعاش حاليا فإن الترام وسيلة الانتقال المفضلة بالنسبة لي. بينما أضافت المواطنة فريوس علي: «أسكن بمنطقة باكوس منذ ما يقرب من خمسة وثلاثين عاما، فلن يمر يومان أو ثلاثة أيام إلا واستعنت به كوسيلة انتقال لقضاء زياراتي لأشقائي، في منطقتي فيكتوريا وكليوباترا، ومنذ سنوات كنا نسكن في منطقة كليوباترا، كان الترام هو الوسيلة الوحيدة لي ولأغلب أبناء جيلي، كنا نتوجه به إلى مجمع الكليات النظرية والعملية، فكانا نحترم الكبير إذا وجدنا أحد الركاب من كبار السن نتسارع لدعوته بالجلوس، وهذا ما يحدث معي ومع كبار السن الآن، عندما لم نجد مقعدا يتسابق الشباب إلى دعوتنا للجلوس».

محمد مسعد، طالب بالفرقة الرابعة، كلية الحقوق، جامعة الإسكندرية، أكد أن «الترام في الفترة الأخيرة تم تطويره بشكل كبير وملحوظ، حتى أصبح من أهم مظاهر التطور والتخضر بجانب كونه رمزا لتاريخ وتراث مدينة الإسكندرية، فتم تطويره حتى أصبح وسيلة انتقال متحضرة ومتطورة تضاهي وسائل الانتقال الأوروبية مع رسوم تذكرة في متناول الجميع».

فيما أشار الدكتور إبراهيم رجب، رئيس لجنة الحفاظ على التراث بجمعية رواد الإبداع، إلى أن «ترام الإسكندرية يعد أحد أهم معالم المحافظة، فهو أول وسيلة نقل جماعية في مصر وإفريقيا وأكثرها شعبية، فجميع طوائف المجتمع يستقلون عرباته، حيث بدأ تشغيله في العام 1860م، وبهذا يعتبر أقدم ترام في إفريقيا ومن بين الأقدم في العالم، وعبر تاريخه الطويل ظل الترام يمثل نزهة ترفيهية لسكان المدينة والسياح، بخلاف كونه وسيلة انتقال هامة للكثير من شرائح المجتمع السكندري».

«د. إبراهيم»، طالب الجهات المعنية والقائمين على تنفيذ المشروع بالحفاظ بقدر المستطاع على هوية الإسكندرية في التصميمات والألوان لتعود المدينة كما كانت من قبل عاصمة الثقافة ومقصدا للسياحة.

«ترام الإسكندرية»، أو كما يطلق عليه أهالي عروس البحر المتوسط «التروماوي»، أحد معالم المدينة الساحلية وجزء لا يتجزأ من تاريخها الممتد عبر التاريخ، والذي يعود تاريخه إلى ما يقرب من 160 عامًا، عندما كان مجرد عربة تجرها الخيول، حتى تطور مع مرور الزمن وأصبح

تنفيذ أعمال البنية الأساسية لمشروع «تطوير الترام» شمل عدة كيانات وطنية، من القطاعين الحكومي والخاص، متمثلة في الهيئة القومية للإنفاق، وتحالف شركتي المقاولون العرب وحسن علام للإنشاءات، ويصل طول المشروع بعد تأهيله إلى 13.2 كم، يشتمل على 24 محطة (5.7 كم سطحي - 7.3 كم علوي - 276 مترا نفقي)، يبدأ من محطة فيكتوريا شرق ثم يمتد غربا ليمر بمنطقة «سان استيفانو، جانكليس، الوزارة، رشدي، مصطفى كامل، سيدى جابر، سبورتنج، الإبراهيمية، والرمل»، كما سيتم تبادل خدمة نقل الركاب مع الخط الإقليمي لمترو الإسكندرية في محطتي فيكتوريا وسيدى جابر.

النائب سعد عبدالمولى الفقى، عضو لجنة الإسكان والإدارة المحلية والنقل بمجلس الشيوخ، قال إن عملية التطوير تأتي في إطار توجيهات الرئيس عبدالفتاح السيسى، بالتوسع في إنشاء شبكة من وسائل النقل الجماعي الأخضر المستدام صديق البيئة لتسهيل حركة المواطنين وتقديم خدمات مميزة لهم، وكان من نصيب الإسكندرية حظ وفير في تحديث أهم وسيلتي نقل جماعي بالمدينة، وهما قطار أبو قير، الذي جرى تحويل مساره إلى مترو متطور يضاهي الخطوط العالمية، ثم «ترام فيكتوريا - الرمل»، حيث وقعت وزارة النقل خطة تطويره وتحويله إلى ترام متطور يشبه مشروع «مونوريل العاصمة».

النائب أضاف: مخطط التطوير من شأنه تقليل زمن الرحلة من 60 دقيقة إلى 31 دقيقة، وستزيد سرعة التشغيل من 11 كم في الساعة إلى 21 كم في الساعة، وسيقبل زمن التقاطر من (9:8) دقائق إلى (3:2.50) دقائق، ليصل عدد الركاب من 47000 راكب يوميا إلى 138000 راكب بعد الانتهاء من المشروع، على أن تكون مدة التنفيذ 3 سنوات.

وعن أهمية «الترام» كإحدى وسائل النقل العام بالإسكندرية، قال رمضان أحمد، موظف بالمعاش: أسكن بمنطقة الإبراهيمية، وكنت أعمل بجامعة الإسكندرية بمنطقة الشاطبي، وكان الترام وسيلة انتقالى الأساسية من وإلى العمل، ليس فقط بسبب تكلفته الزهيدة مقارنة بأي وسيلة انتقال أخرى، ولكن لأن زمن التقاطر بين الترام والذي يليه بسيط جدا لا يتعدى دقائق معدودة، وبالتالي لا تنتظر طويلا، كذلك أغلب الأوقات خاصة في أوقات الذروة يكون الترام أفضل وأسرع من

فلنذكرهن بعد غياب أزواجهن

الزملة زوجة حُرمت فجأة من كل شيء فى الحياة، بل نستطيع القول إن حياتها على المستوى النفسى قد تأثرت تمامًا بحرمانها من دفء وحنان وونس الزوج، وأيضا الحياة صارت أكثر تعقيدا وصعوبة بعد فقده، فهو السند والمسنول عن الإنفاق على الأسرة، خصوصا إذا كانت هي لا تعمل أو لا تجيد أى عمل تساعد به أسرته بعد وفاة عائلها.



بقلم:

ماجدة محمود

الأرملة تظل تدور في دائرة مغلقة بحثا عن عمل تارة، والسعي من أجل الحصول على معاش زوجها أو معاش استثنائي إن لم يكن زوجها من العاملين في الدولة تارة أخرى، ليس هذا فقط؛ بل مطلوب منها أن تعمل للإنفاق على أولادها، بالإضافة إلى أنه «عيب تزوج»؛ لأنه بزواجها هذا تكون غير وفية لذكرى زوجها، في النهاية كتبت عليها الحياة بمفردها وتحمل أعباء ثقيلة ومخاطر عديدة دون كلل أو ملل أو شكوى إلا لله عز وجل.

انطلاقا من دعم وحماية الأرملة قررت الأمم المتحدة اعتماد يوم للاحتفاء بالأرملة عام 2010م، مرجعة ذلك للدور العظيم الذي تقوم به كأم وأم في آن واحد، إلا أن مؤسسة «لوميا» الواقعة بالمملكة المتحدة التي أسسها اللورد «راج لوميا»، وتعمل على تمكين الأرملة على مستوى العالم، بدأت الاحتفال بهذا اليوم في عام 2005م، حيث كانت ترصد معاناة هؤلاء الأرملة منذ إنشائها عام 1997م، إنهن لم يأت الاختيار من قبل الأمم المتحدة عشوائيا، بل يوافق اليوم الذي فقدت فيه والدة لوميا زوجها وأصبحت أرملة في 23 يونيو 1954م، هذا عن أسباب وتدابير الاحتفال بالأرملة.

أما في مصر وبمنظرة على أحدث إحصاء لعدد الأرملة وفقا للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء فنجد أن هناك 3 ملايين و200 ألف أرملة، والدولة المصرية حرصا منها على دعم هؤلاء النسوة ومساعدتهن على استكمال الحياة دون التعرض لأي من أشكال التمييز ضدهن والتمتع بحقوقهن الاجتماعية ومواجهة الفقر، قدمت حزمة من المبادرات والقوانين الداعمة لهن من أجل استكمال رسالتها الأسرية، منها الرعاية الصحية؛ حيث يحق للأرملة الانتفاع بخدمات التأمين الصحي مقابل سداد الاشتراكات والحصول على كارتية التأمين الصحي الذي يشمل الرعاية الصحية والعلاج والأدوية اللازمة، والتأمين الاجتماعي؛ حيث يحق لها الحصول على وحدة سكنية ضمن مشروع الإسكان الاجتماعي وفقا للشروط والضوابط، إضافة إلى المساعدات النقدية التي يقدمها بنك ناصر الاجتماعي وتنوع ما بين دعم مالي شهري ودعم تعليمي ومساعدات في حالات الطوارئ، كما تقدم وزارة التضامن الاجتماعي العديد من برامج الرعاية الاجتماعية مثل «تكافل وكرامة» وبرامج تدريب مهني وتأهيل لسوق العمل بهدف تحقيق التمكين الاقتصادي لهن، كل هذه الرعاية من قبل الدولة تعمل على تحسين الظروف المعيشية لها وأبنائها، وهي وعن حق تستحق كل هذا لأن الأرملة رجل البيت، تربي وتعمل داخل وخارج المنزل من أجل توفير حياة كريمة لأولادها، وترفض الزواج ثانية أو متناسية حقوقها الإنسانية؛ مضحية بشبابها من أجل أن يحمي أبنائها، تحمل على كتفيها أثقالا ولوزانا لا يقر على حملها الرجال، وفي نهاية الرحلة قد تجد رد الجميل ممن صحت من أجلهم أو النكران والحدود من بعضهم وفي الحالتين تكون صابرة وراضية، تعطى وتضحي دون انتظار رد، فقط تأمل خلال رحلتها أن ترى ثمار نضالها مع الحياة في حب كل من حولها.



سياسات التحوط والاستباق ضد الأزمات العالمية... آلية عُمانية لاستدامة التنويع والنمو



من مشروعات التنويع الاقتصادي في عُمان



بقلم: أحمد تركي.. خبير الشؤون العربية

المواجهات العسكرية بين إيران وإسرائيل والتي بدأت فجر يوم 13 يونيو 2025 إثر الهجوم الإسرائيلي المفاجئ على إيران، والمستمرة حتى الآن، ستعكس أثرها على اقتصاد معظم دول الجوار بالتبعية، وسط ترقب وحذر لمزيد من التطورات من ناحية، ومخاوف من توسع المواجهات من ناحية أخرى.

وبينما يتربص اقتصاد دول الجوار ما ستؤول إليه الأحداث، تتأثر معظم مؤشرات لا محالة بكل تحرك في المنطقة، فإن التحوط والاستباق من تداعيات الحرب يحميه لفترة من الوقت وليس كل الوقت.

ووسط تهديدات إيرانية بإغلاق مضيق هرمز، الذي يمر منه نحو 20 في المائة من إنتاج النفط الذي يستهلكه العالم، يخشى الاقتصاد العالمي من ركود اقتصادي، بعد ارتفاعات قياسية في أسعار النفط والغاز والذهب، وأسعار شحن البقالات، بينما يطل برأسه من بعيد شبح عودة التضخم.

إذ يمر عبر المضيق نحو خمس إجمالي استهلاك العالم من النفط، أي ما يقرب من 20 مليون برميل يوميا من النفط والمكثفات والوقود. ويلقب بشريان الحياة للعالم الصناعي، ويعدّ هرمز، الواقع بين عُمان وإيران، أهم بوابة لشحن النفط في العالم، وتنقل قطر، أكبر مصدر للغاز الطبيعي المسال في العالم، كل غازها الطبيعي المسال تقريبا عبر المضيق، وهو ما يمثل نحو ربع استخدام الغاز الطبيعي المسال عالميا.

وزادت أهمية المضيق بعد الحرب الروسية الأوكرانية، في فبراير 2022، إذ أصبحت منطقة الخليج وجهة الدول الصناعية الكبرى، لتأمين احتياجاتها من نفط الخليج العربي، وذهب 80 في المائة من النفط المنتج في دول الخليج عبر المضيق، إلى الدول الآسيوية، فيما ينقل الباقي إلى أوروبا وأمريكا الشمالية. ومع تسجيل أسعار النفط والغاز والذهب مستويات قياسية، بعد بدء المواجهة العسكرية المباشرة بين إسرائيل وإيران، بات لزاما على دول الجوار انتهاز سياسات تحوطية واستباقية لما ستؤول إليه تطورات الأوضاع والأحداث في الإقليم.

ولعل سلطنة عُمان من أوائل دول الإقليم التي اعتمدت هذه الآلية التي تجمع بين التحوط والاستباق، استعدادا للأزمات العالمية، وقد آتت هذه الاستراتيجية ثمارها للاقتصاد العُماني ومؤشرات التنمية الأنية والمستقبلية، فإذا كان التحوط يهدف إلى تقليل الخسائر المحتملة في الاستثمارات، فإن الاستباق هو اتخاذ إجراءات استباقية لتجنب المخاطر واغتنام الفرص، وهكذا تعمل الاستراتيجية العُمانية في إدارة حركة الدولة بمعطياتها ومواردها في مواجهة المخاطر العالمية الناتجة عن الأزمات الإقليمية والدولية.

تنتهج سلطنة عُمان تلك الآلية دوماً عند وضع الأسس المالية لميزانياتها الجديدة في مطلع يناير من كل عام، خاصة عند تحديد سعر برميل النفط، وهو ما ترتب عليه من تحقيق فوائض مالية في نهاية الميزانية، حيث تم توجيه تلك الفوائض لسداد الديون الحكومية وأيضاً لتمويل مشروعات استثمارية جديدة تعمل على إستدامة التنويع الاقتصادي والنمو في القطاعات المستهدفة وفق رؤية عُمان 2040.

فقد حققت سلطنة عُمان إيرادات بقيمة 12.7 مليار ريال تقريباً في عام 2024، بزيادة 15٪ عن المعتمد في الميزانية، بينما كبحت الإنفاق إلى 11.65 مليار ريال بانخفاض 4٪ عن المخطط، مما حول توقع عُمان بتسجيل عجز 640 مليون ريال، إلى فائض فعلي بقيمة 540 مليوناً، بحسب بيانات صادرة عن وزارة المالية العُمانية.

كانت وكالة «فيتش» للتصنيف الائتماني قالت عام 2023 إن عُمان ستواصل سداد الديون الحكومية، مما يعزز مرونة الدولة في مواجهة الصدمات المحتملة. هذا ما حققته سلطنة عُمان على أرض الواقع، إذ انخفض الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي من 36.5٪ في مطلع 2024 إلى 34٪ بحسب النتائج الأولية للميزانية. كما تراجعت خدمة الدين 10.4٪ في العام الماضي أيضاً.

والمؤكد أن الانتهاج العُماني لآلية التحوط يتم توزيعه بشكل شامل متكامل، ويشمل سلسلة من التقنيات والاستراتيجيات الهادفة إلى تقليل مخاطر تقلبات الأسعار السلبية في مختلف الأصول. وفي جوهره، يُعدّ التحوط استراتيجية لإدارة المخاطر يستخدمها المستثمرون والشركات لتعويض الخسائر المحتملة في مركز مالي معين من خلال اتخاذ مركز معاكس في أصل ذي صلة. وتعدّ هذه الممارسة محورية في استقرار التدفقات النقدية والحماية من تقلبات الأسواق المالية. ويكمن الأساس النظري للتحوط في فكرة تقليل التعرض لتقلبات الأسعار من خلال استخدام الأدوات المالية المشتقة وغيرها من المنتجات المالية المصممة لتحقيق تأثيرات موازنة.

وإذا كان التحوط يشمل أيضاً تنويع المحفظة الاستثمارية، فإن محفظة التنمية الوطنية التي تهيئ باستثمارات جهاز الاستثمار العُماني داخل سلطنة عُمان، نجحت في تعزيز جهود التنويع الاقتصادي؛ وذلك عبر افتتاح وإعلان مشروعات محلية في مجموعة من القطاعات الرئيسية: تصديرها الطاقة، والصناعة، والسياحة، والغذاء والثروة السمكية، والخدمات المالية، والاتصالات وتقنية المعلومات، واللوجستيات، والطيران، والتعدين.

وأعلن جهاز الاستثمار العُماني، في 15 يونيو 2025، عن نمو قيمة أصول «محفظة التنمية الوطنية» التابعة له بنسبة 21٪ خلال الفترة بين عامي 2021 و2024. وقال الجهاز، في تقرير له إن «محفظة التنمية الوطنية تمكنت من تحقيق نمو نسبته 21.5٪ في قيمة أصولها لتصل إلى حوالي 12.1 مليار ريال عُمانى (31.43 مليار دولار) بنهاية 2024». وأن المحفظة سجلت نمواً في الإيرادات نسبته 25٪ ليصل إلى 82.8 مليار ريال (215 مليار دولار).

وأشار إلى أن المحفظة أسهمت بمبلغ 3.7 مليار ريال (9.61 مليارات دولار) لرصد الميزانية العامة للدولة، وأنفقت نحو 8.8 مليارات ريال (22.86 مليار دولار) للاستثمار في الأصول من أجل تحقيق عوائد طويلة الأجل. كما أن المحفظة تمكنت من استقطاب استثمارات أجنبية مباشرة بقيمة 638 مليون ريال (1.6 مليار دولار).

يُعدّ جهاز الاستثمار العُماني الزراع السيادي لإدارة وتنمية الأصول والاستثمارات الحكومية داخل سلطنة عُمان وخارجها، وقد تأسس في عام 2020 ليكون مسؤولاً عن إدارة الأصول المملوكة للدولة بما يتماشى مع مستهدفات «رؤية عُمان 2040».

وتُصنّف محفظة التنمية الوطنية، التي أنشأها الجهاز عام 2021، كمكون رئيسي لإدارة الشركات الحكومية المحلية، حيث تضم أكثر من 160 شركة موزعة على 10 قطاعات رئيسية تشمل الطاقة، الصناعة، الاتصالات، السياحة، اللوجستيات، والثروة السمكية.

المؤكد أيضاً أن الإجراءات والمبادرات الاستباقية التي اتخذتها عُمان منذ بدء تنفيذ الرؤية المستقبلية 2040، ساهمت في هذه النقلة النوعية في الوضع المالي، حيث كان ملف الدين وتسريع الوصول للاستقرار المالي الأولوية الأولى لضمان تحقيق طموحات رؤية عُمان. وتم تنفيذ عدد واسع

من مبادرات وبرامج ضبط الوضع المالي ورفع كفاءة الإنفاق العام وتوجيه الجانب الأكبر من فوائض النفط لتسريع سداد الدين العام وتخفيض أعبائه بشكل ملموس عبر استباقية سداد القروض المكلفة واستبدال بعضها بأخرى ذات أسعار فائدة أقل.

ومن قبيل الدلالات الجوهرية وضمن سياسات الاستباق والتحوط العُمانية ضد الأزمات العالمية، حافظت سلطنة عُمان خلال السنوات الماضية على نهج متحفظ في تقدير سعر النفط الذي يتم بناء عليه تقدير حجم الإيرادات العامة، وفي إطار هذا النهج التحوطي تم بناء ميزانية 2025 على سعر مقدر للنفط عند 60 دولار للبرميل، ويصل تقدير جملة الإيرادات العامة للعام المالي الحالي نحو 11.2 مليار ريال عُمانى، وتمثل الإيرادات النفطية نسبة 52 بالمائة من إجمالي الإيرادات، وقطاع الغاز 16 بالمائة، في حين تمثل الإيرادات غير النفطية ما نسبته 32 بالمائة من جملة الإيرادات العامة.

ووفقاً للحساب الختامي لميزانية عام 2024، أعلنت وزارة المالية العُمانية نتائج الأداء المالي الفعلي للربع الأول من عام 2025، والتي كانت أهم ملامحها تحقيق فائض مالي قدره 540 مليون ريال عُمانى وخفض أعباء خدمة الدين بنحو 114 مليون ريال عُمانى في نهاية عام 2024، لينخفض الصرف الفعلي على خدمة الدين العام بنهاية عام 2024 بنسبة 11 بالمائة مسجلاً نحو 936 مليون ريال عُمانى مقارنة بالمعتمد بميزانية عام 2024 بنحو مليار و50 مليون ريال عُمانى مع استمرار الحكومة في نهجها لإدارة الالتزامات المالية، واستبدال القروض المرتفعة الكلفة بأخرى أقل كلفة.

إجمالاً ... يمكن القول أن انتهاج عُمان لاستراتيجية التحوط والاستباق، كانت محل تقدير وإشادة من قبل وكالة التصنيف الائتماني العالمية «فيتش»، التي أكدت أن النمو القوي للاقتصاد العُماني ونجاح سياسات التنويع الاقتصادي في سلطنة عُمان يساهمان في تحسين الأفاق الاقتصادية.

وتوجت سلطنة عُمان جهودها لتعزيز مركزها المالي بارتفاع تصنيفها لدرجة الجدارة الاستثمارية وفق التصنيف الأخير لوكالة «ستاندر أند بورز» خلال العام الماضي، وفي آخر تصنيف ائتماني صادر عن وكالة «فيتش»، رفعت الوكالة نظرتها المستقبلية لسلطنة عُمان من مستقرة إلى إيجابية، مع تثبيت التصنيف الائتماني عند درجة «BB+» نتيجة استمرار الإجراءات الحكومية لضبط المالية العامة وتخفيض الدين العام وديون الشركات الحكومية، إلى جانب ارتفاع صافي الأصول الأجنبية السيادية.

كما خلص تقرير صندوق النقد الدولي إلى أن البنك المركزي العُماني يولي اهتماماً كبيراً بمسألة الشفافية في ممارساته بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية، والتي تعكس التزام البنك بتعزيز دوره كمؤسسة عامة بالغة الأهمية في الدولة، وذلك من خلال إطار شفافية رصين، وتعدّ عُمان الأولى على مستوى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية التي تخضع لهذا التقييم الطوعي والثانية على مستوى الدول العربية، مما يجسد رغبة البنك المركزي العُماني في الرقي إلى أفضل المستويات والممارسات دولياً.

«بالميراس» مفتاح التأهل لدور الـ 16 بكأس العالم للأندية

الأهلي يرفع شعار «لا بديل عن الفوز»

«لا بديل عن الفوز» شعار يرفعه الأهلي في ثاني مواجهاته بكأس العالم للأندية، المقام حاليا في أمريكا، عندما يلتقي بنظيره بالميراس البرازيلي، ضمن منافسات المجموعة الأولى، والتي تضم إلى جانب الأهلي وبالميراس، كلا من بورتو البرتغالي وإنتر ميامي الأمريكي.

ومباراة الأهلي الثانية، تعد ذات أهمية خاصة، وذلك بعد انتهاء مباراة الأهلي الأولى أمام إنتر ميامي الأمريكي بالتعادل الإيجابي، حيث اشتعلت حسابات المجموعة الأولى في بطولة كأس العالم للأندية، خاصة بعد انتهاء المباراة الأخرى في ذات المجموعة بين بالميراس البرازيلي وبورتو البرتغالي بالتعادل أيضا، وبذلك حصد الأهلي أول نقطة له في مشواره بالبطولة، ويسعى الأهلي لحصد الثلاث نقاط الأولى له أمام فريق قوى للغاية، التي ستحسم تأهله بشكل كبير لدور الـ 16 القادم دون انتظار لنتيجة الجولة الثالثة من المجموعة، والتي سيواجه فيها بورتو البرتغالي، لاسيما وأن نظام البطولة يتيح لأصحاب المركزين الأول والثاني التأهل مباشرة للدور التالي، وهنا يأتي السؤال: هل لدى الأهلي فرصة حقيقية للعبور إلى دور الـ 16 أو أبعد من ذلك في البطولة؟

الكابتن ماهر همام، نجم الأهلي السابق، أكد أن الفريق الأحمر يتواجد في مجموعة متوسطة المستوى مقارنة بالمجموعات الأخرى، ونتيجة التعادل للفرق جعلتا المجموعة أكثر تعقيدا وقوة، وحاليا كل فريق يمتلك نقطة واحدة، ما يعني أن مباراتي الجولة الثانية والثالثة ستكونان بمثابة نهائي مبكر لكل فريق، لاسيما أن فرص التأهل الآن باتت واحدة لكل الأطراف، والمباريات القالعة ستكون مباريات كؤوس، والأهلي يجب عليه أن يحسم الفوز أمام بالميراس لحسم التأهل مبكرا دون الانتظار للجولة الأخيرة أمام بورتو البرتغالي.

وأضاف «همام»، أن الجهاز الفني للأهلي عليه دور كبير لتجهيز اللاعبين لهذه المباراة ووضع طريقة اللعب والتكتيك المناسب لقدرات المنافس، ومنها استغلال الفرص بشكل أكبر لأن هذه المباريات لا تحتمل إضاعة الفرص التي لن تكون كثيرة بلا شك لقوة المنافس، ويجب أيضا اختيار التشكيل الأمثل والمتجانس مع بعضه حتى يستطيع تنفيذ طريقة اللعب التي وضعها الجهاز الفني.

«همام» أشار إلى أن المدير الفني «ريبيرو» يجب عليه أن يفرض شخصيته على هذا الكم من النجوم الحاليين بالفريق، لأنها أولى خطوات النجاح مع فريق بحجم الأهلي المشيع بالنجوم في كل مركز، ولنا في مانويل جوزيه أفضل مثل في ذلك، وكان أهم عوامل نجاحه مع النادي هو قوة شخصيته التي فرضها على جميع النجوم، لذلك يجب على «ريبيرو» في بداية مشواره مع الفريق أن يظهر «العين الحمراء» للجميع حتى لا يتكرر ما حدث أمام «إنتر ميامي» بداية من مشادات اللاعبين على لعب ضربة الجزاء، بجانب تراخي البعض الآخر وتعده الاحتفاظ بالكرة وعدم تمرير الكرة مع زملائه بالفريق، وكل هذه السلبيات تسببت في ضياع النقاط الثلاث السهلة بالمجموعة وانتظار المباريات التالية لتحديد المتأهلين.

وأفاد «همام»، بأن فريق «بالميراس» مختلف تماما عن «ميامي»، لأنه يمتلك لاعبين أصحاب قوة بدنية ومهارية كبيرة ويجيدون إحراز الأهداف من أي مكان بالملاعب، من خلال الاختراق من وسط الملعب أو من على الأطراف أيضا، ما يعني أنه سيكون هناك حالة من الاندفاع الهجومي للاعبين الخصم، وهنا يأتي دور «ريبيرو» في وضع الخطة التي تتبع للاعبين الوسط والهجوم استقلال المساحات الكبيرة في دفاعات الفريق البرازيلي من خلال الهجمات المرتدة السريعة لوسام أبو على وريزو وترينجييه، لافتا إلى أن هذا الثلاثي يمتلك السرعات والمهارات التي تؤهلهم لخطف الفوز في أي وقت من المباراة، بجانب الإمدادات من وسط الملعب بالطبع الذي يقوده الثنائي محمد علي بن رمضان، ومروان عطية، وفي حالة استغلال هؤلاء اللاعبين بالشكل الصحيح، سيكون الفوز حليف الأهلي في هذا اللقاء بإذن الله.

كيف يتأهل الأهلي؟

وفي السياق ذاته، قال عامر العمارة، خبير اللوائح والقوانين الرياضية: «إن مجموعة الأهلي متشابكة للغاية حاليا، وكل فريق يمتلك نقطة واحدة بعد انتهاء الجولة الأولى، لذلك هناك عدة سيناريوهات أمام الأهلي للتأهل إلى دور الـ 16 وهي الفوز في المباراتين المقبلتين بالمجموعة بثلاث نقاط يمنح الأهلي التأهل مباشرة، أو الفوز في مباراة واحدة على الأقل أمام بالميراس أو بورتو، مع الحفاظ على نظافة شبابه أو تقليل الأهداف المستقبلية قدر الإمكان، إذ قد يلعب فارق الأهداف دورا حاسما في حال تساوى النقاط.

أو التعادل في المباراتين القادمتين يرفع رصيد الأهلي إلى 3 نقاط، ويمكن أن يساعد في التأهل، شريطة تعادل جميع الفرق، ما يدفع الأمور إلى فارق الأهداف، وهنا تكمن أهمية اللعب على نظافة الشباك والتسجيل.

وأضاف أن مفتاح التأهل هو حجة الأهلي إلى أربع نقاط على الأقل لضمان التأهل بأريحية، مع التركيز على عدم استقبال أهداف وتحقيق فوز على أحد المرشحين الكبار «بورتو أو بالميراس».



محمد رضا بوبو:

«صلاح» قدوتى.. وعلى ماهر صنع منى لاعبا مختلفا

ما شعورك بعد الفوز بكأس عاصمة مصر مع سيراميك؟

أشعر بسعادة لا توصف، هذا الإنجاز ثمرة تعب عام كامل، والفوز بالكأس يثبت أن الفريق يستحق المكانة التي وصل إليها، فهي ليست المرة الأولى لنادى سيراميك كليبواترا بل للعام الثالث على التوالي يحققون الكأس، كما أن هذا الإنجاز لم يكون وليد الصدفة، وفي الحقيقة فرحة الكأس لم تكن تخص اللاعبين فقط، بل كل من ساهم في تحقيق هذا الفوز بداية من مجلس الإدارة الذي لم يبخل بشيء، وقدم كل سبل الدعم للجهاز الفني واللاعبين.

وما أصعب لحظة مرت بك خلال البطولة؟

كانت مباراة نصف النهائي صعبة للغاية علينا، بدأنا متأخرين، وهذا وضعنا تحت ضغط كبير، لكن الفريق استجمع قواه وعاد لتعويض الفارق، واعتقد أن هذه الروح القتالية التي اكتسبها الفريق ترجع للمدير الفني على ماهر الذي وضع خططا فنية ونفسية عانت بالفائدة على اللاعبين.

وهل توقعت فوز سيراميك بالبطولة؟

كنت واثقا من قدرات الفريق رغم صعوبة المنافسة، ولم يكن الأمر سهلا بالطبع، غير أن الروح القتالية التي يتمتع بها الفريق ويستمد منها المدير الفني على ماهر هي ما ساعدتنا كثيرا في تلك الأوقات، وعقوبة اللاعبين منذ انطلاق البطولة كانت لديهم ثقافة الفوز، وفي النهاية كل مجهودهم بالفوز.

وما سر تالق فريق سيراميك في الموسم الأخير؟

سبب التالق «روح الفريق» إلى جانب «العمل الجماعي» وأصبح كل لاعب يعرف دوره، كما أن الجهاز الفني وضع خطة واضحة منذ توليه المسؤولية في فبراير الماضي، والكل كان متحدا لتحقيق هدف واحد وهو الفوز، لأن من مميزات المدير الفني للفريق عدم الاعتماد على نجم واحد داخل الفريق، بل العمل الجماعي هو ما يميز فريقنا.

كيف تصف علاقتك مع الكابتن على ماهر؟

على ماهر كان له تأثير كبير جدا على مسيرتي في سيراميك، ليس فقط من الناحية الفنية، لكن على المستوى الشخصي أيضا، من أول يوم عملت معه أدركت أنه مدرب كبير وليس فقط مدربا لديه رؤية تكتيكية واضحة، لكنه يستطيع أن يفهم كل لاعب كفردي ويذكر كيف يوظف إمكاناته بشكل كبير من الناحية التكتيكية والنفسية، فهو دقيق جدا في شرح تفاصيل المراكز وحركات اللعب داخل الملعب.

حدثنا عن هدفك الشخصي الذي تسعى إلى تحقيقه خلال الفترة المقبلة؟

أطمح أن أكون هداف الفريق الموسم القادم، ليس فقط بتسجيل الأهداف، ولكن بمساعدة زملائي أيضا، وحاليا أتدرب يوميا على التهديف بالرأس والتهديف من خارج الصندوق، لأنني أريد أن أكون لاعبا متكاملًا يصعب على المدافعين توقع تحركاتي، وحلمي المساهمة في تأهل سيراميك لبطولة الكونفدرالية الإفريقية الموسم القادم، لأن المنافسة مع أندية القارة ستكون اختبارا حقيقيا، وأخيرا هدفي الفترة المقبلة ارتداء قميص المنتخب الوطني.

كيف تستعد لتحقيق هدفك الشخصي؟

لدى برنامج يومي صارم أنفذه من خلال تدريبات إضافية صباحية مع مدرب لياقة لتحسين سرعتي التحملية، وأقوم بعمل جلسات تحليل لمبارياتي مع طاقم فني متعاقد معه لمعالجة الأخطاء فورًا، وأعمل على اتباع نظام غذائي دقيق يشرف عليه أخصائي تغذية، هذا فضلا عن أنني أحفظ بديت صغير، أسجل فيه تقييمي لأدائي بعد كل مباراة (من 1 إلى 10)، وأحاول في الأسبوع التالي تحسين درجتي.

ومن قدوتك؟

محمد صلاح، ليس فقط لمهاراته، ولكن لتفانيه وعمله الدؤوب على نفسه، وأتذكر دائما كيف بدأ صلاح من قرية صغيرة في نجرع، تماما كما بدأت من مدينة صغيرة في الدلتا، رحلته من نادي المقاولون العرب إلى العالمية تثبت لي يوميا أن الأحلام الكبيرة ممكنة رغم كل الصعوبات، وما يعجبني أكثر في صلاح أنه حتى بعد وصوله للقمّة، وما زال أول من يصل للتدريب وآخر من يغادر، في ليفربول يقولون إنه يبقى ساعات إضافية بعد كل تدريب لتحسين تسديداته، هذا جعلني أغير نظمي تماما، والآن أتدرب 3 أيام إضافية أسبوعيا على التهديف، كما أنني لا أحاول أن أصبح نسخة من صلاح، لكنني أتعلم من مسيرته كيف أبني نسختي الأفضل.

أحمد المملووه
11



محمد بسام.. حارس «سيراميك»:

ثلاثية كأس العاصمة «مش صدفة»

بين عارضتى المرمى حيث تصنع البطولات وتحفظ الألقاب، يقف محمد بسام حارس مرمى سيراميك كليبواترا، شاهد عيان على تحول ناديه من فريق صاعد إلى ظاهرة كروية حقيقية، وكان «بسام» من أهم العناصر التي ساهمت في ذلك الإنجاز، الذي كشفت تفاصيله وأسرار التتويج بـ«كأس عاصمة مصر» والاستعدادات الجارية في الفريق لخوض مسابقة كأس السوبر، وأهم أخرى في الحوار التالي:

كيف تقيم مشاركتك مع نادي سيراميك كليبواترا؟

كانت الرحلة مليئة بالتحديات، ومع ذلك جميلة بكل تفاصيلها، النادي منحني فرصة حقيقية للتألق، وتقديم كل ما لدي في كل مباراة، كل هذا لم يكن ليتحقق لولا تقديم كل سبل الدعم من الإدارة والجهاز الفني للفريق، فهم الداعم الأكبر لي خلال مشواري مع النادي منذ انضمامي. وما شعورك بالتتويج بلقب كأس عاصمة مصر للمرة الثالثة على التوالي؟

شعور لا يوصف، الفوز مرة قد يكون مصادفة، لكن التتويج 3 مرات متتالية يثبت أنها ليست صدفة، فالكأس هذا العام كان «أثمن» لأنه جاء بعد معاناة حقيقية وتحديات كبيرة واجهناها كفريق، في بداية الموسم، وكذلك مع تغير الجهاز الفني للفريق قبل الأدوار الإقصائية من البطولة.

وما الذي تغير في الفريق بين النسختين الأولى والثانية من الفوز بالكأس؟

في المرة الأولى كنا المفاجأة، أما هذه المرة فكاننا نفكر باحترافية في الحفاظ على اللقب، تعلمنا كيف نلعب تحت ضغط المباريات الكثيرة والتي كانت في فترة قصيرة فبين كل مباراة وأخرى 3 أيام، وركزنا بشكل كبير على أن نحافظ على مستوانا، رغم أن الجميع كان يدرسا بعناية.

علاء محبوب يكتب:

ماذا ينتظر الفراعنة بعد إلغاء معسكر المنتخب؟

في فترة الإجازة السنوية، ولذا فإن قرار إلغاء المعسكر كان منطقيًا، ومن الطبيعي أن يتعرض حسام حسن للمعسكر كما حدث لغيره من المديرين الفنيين على مستوى العالم عند اتخاذ القرارات القابلة للمناقشة أو الجدل. لكن في المقابل، يرى البعض أن إلغاء المعسكر قد فوت على الجهاز الفني فرصة عدم إتاحة الفرصة للاعبين البدلاء، والوجوه الجديدة للمشاركة في المعسكر وخوض مباريات وديتين، لتجربة هذه العناصر والوقوف على مستواها، لا سيما وأن هذه الفرصة لن تتكرر، بسبب انشغال المنتخب بمواجهات رسمية خلال الفترة المقبلة ضمن التصنيفات المؤهلة لبطولة كأس العالم 2026 ثم خوض غمار بطولة امم إفريقيا 2025 التي تنطلق في ديسمبر المقبل.

كما تسبب قرار إلغاء المعسكر في تراجع تصنيف المنتخب في تصنيف الفيفا الشهري، كما حدث من قبل، كما أن هذه الفترة هي الأطول دون أي تجمع للمنتخب منذ تولي حسام حسن مسؤولية القيادة، حيث كان آخر معسكر للمنتخب في شهر مارس الماضي، وبعد إلغاء معسكر يونيو، سيكون أول معسكر للفراعنة في سبتمبر المقبل، أي ما يقرب من ستة أشهر دون خوض أي معسكر تدريبي.

ولا شك أن إلغاء المعسكر سيؤدي لغياب الانسجام بين اللاعبين، بعد طول فترة عدم التجمع، خاصة أن مستوى اللاعبين في الطبيعي يكون متراجعًا مع بداية الموسم الجديد في سبتمبر، وهو ما يصعب مهمة الفراعنة خلال مباريات إثيوبيا وبوركينا فاسو بصفة خاصة في الجولتين السابعة والثامنة من التصنيفات المؤهلة لبطولة كأس العالم 2026. وبعيدًا عن قرار إلغاء المعسكر بتبعاته الإيجابية والسلبية، فإن الفترة القادمة ستكون واضحة المعالم أمام الجهاز الفني للوقوف على مستوى المجموعة والتشكيلة الرئيسية، وكذلك ضم مجموعة جديدة من الوجوه التي تالقت في الفترة الأخيرة لا سيما في مباريات الدوري والكأس، والتي يمكن الاستعانة بها في الفترة القادمة على المستوى الدولي، ولذا لا بد من مساندة الجهاز الفني في الفترة القادمة، حتى يتسنى اجتياز المرحلة الصعبة والتأكد من التأهل للمونديال، ثم تبدأ مرحلة جديدة تمامًا لوضع خطة الإعداد.

ومن المرتقب أن تنطلق مباراة مصر وإثيوبيا في الأول من سبتمبر القادم، ضمن منافسات تصنيفات المونديال، ثم يخوض المنتخب مباراة قوية أمام بوركينا فاسو على أرض الأخير، فيما ستكون مباراة مصر وجيبوتي في الجولة التاسعة يوم 6 أكتوبر خارج الديار. وأخيرًا ستكون مباراة مصر وغينيا بيساو في الثالث عشر من أكتوبر المقبل ضمن منافسات الجولة العاشرة والأخيرة من تصنيفات المونديال على استاد القاهرة الدولي.

تظل قرارات حسام حسن المدير الفني للمنتخب الكروي الأول موضع انتقاد وجدل بين مؤيد ومعارض على كل الجبهات، وقراره الأخير الخاص بإلغاء معسكر المنتخب خلال الشهر الحالي أثار الكثير من اللغط، لا سيما بعدما خاضت معظم المنتخبات المنافسة مثل الجزائر والمغرب والسنغال والمغرب وتونس مباريات دولية ودية مستغلة فترة التوقف، فمجلس إدارة اتحاد الكرة، برئاسة هاني أبو ريدة وافق على طلب حسام حسن، بإلغاء المعسكر، ولكن يبقى التساؤل قائمًا، هل قرار حسام حسن لم يخالفه السداد والتوفيق بإهدار فرصة ثمينة لإعداد وتجهيز البدلاء، أم أن القرار كان صائبًا وله مبرراته التي تعتمد على غياب الجوهر الرئيسي للتشكيل؟ وماذا ينتظر المنتخب في الفترة القادمة الحاسمة من تصنيفات المونديال؟ الجبالية كان موقفها واضحًا وصريحًا بعدما أبلغت الجهاز الفني بإلغاء معسكر الإعداد رسميًّا لا سيما بعد الاقتناع بمبررات الإلغاء، وبرزها غياب عدد كبير من اللاعبين الأساسيين خلال فترة المعسكر، سواء من المحترفين مثل محمد صلاح وعمر مرموش، أو المحليين، في ظل ارتباط الأهلي بالمشاركة في كأس العالم للأندية، ورؤية الجهاز الفني التي تعتمد على أن غياب هؤلاء اللاعبين سيؤثر سلبًا على جدوى المعسكر فنيًا وفقدان قيمته الإعدادية، وكذلك غياب لاعبي الأهلي عن المعسكر بسبب انشغالهم بخوض منافسات كأس العالم للأندية المقامة في الولايات المتحدة الأمريكية.

حسام حسن لم يرفض إقامة معسكر المنتخب في يونيو ولكن الوضع القائم المفروض على الجهاز الفني كان وراء القرار، استنادًا إلى أن عدم وجود لاعبين يجعل المعسكر بلا فائدة فنية من إقامته بسبب انشغال لاعبي الأهلي بخوض كأس العالم للأندية بجانب الدوليين المحترفين عمر مرموش الذي يشارك في البطولة مع مانشستر سيتي، وإراحة الثنائي محمد صلاح ومصطفى محمد بعد الموسم الطويل للثنائي في أوروبا.

وثبت أن حسام حسن طلب من اتحاد الكرة مواجهة أحد المنتخبات القوية وديًا في التوقف الدولي لشهر يونيو، ولكن بشرط اللعب بالقوام الأساسي للفراعنة، وهو ما لم يكن متدًا، كما أن مسؤولي فريق بيراميدز طلبوا راحة لاعبيهم الدوليين لأن الفريق كان على موعد حاسم من نهائي دوري أبطال إفريقيا أمام صن داونز.

لذا حرص العمد على إبلاغ اتحاد الكرة أنه لا فائدة فنية من معسكر يونيو إلا للحفاظ على تصنيف المنتخب، فيما كان مسئولو الجبالية يرون أنه مازالت هناك مباريات متبقية للفراعنة في تصنيفات كأس العالم وهي تعوض المباريات الودية، ولاعبو الأهلي لن يكونوا متاحين بسبب مشاركتهم في كأس العالم للأندية، بالإضافة إلى أن اللاعبين المحترفين سيكونون

ما أهم النصائح التي قدمها لك المدرب على ماهر؟

المدرب على ماهر لم يكن مجرد مدرب بالنسبة لي، بل كان مرشدًا ومعلمًا غيّر من مفاهيمي تمامًا حول حراسة المرمى وكرة القدم بشكل عام، ومن بين جميع النصائح الثمينة التي قدمها لي، هناك خمس نصائح أساسية أصبحت بمثابة مرجع لي في الملعب وخارجه، فقد علمني أن الحارس الناجح يجب أن يكون قائدًا لخط الدفاع بأكمله، وقبل هذا كنت أعتقد أن مهمتي تنحصر في التصدي فقط، لكنه جعلني أدرك أنني «مدير خط الدفاع» ويجب أن أوجه زملائي وأنظم التغطيات، وأقرأ اللعبة قبل حدوثها في التدريبات، كان يجعلني أتحدث باستمرار مع المدافعين، حتى أثناء اللعب، كي أكون عيونهم الخلفية. من وجهة نظرك... ما

مميزات الحارس الناجح؟

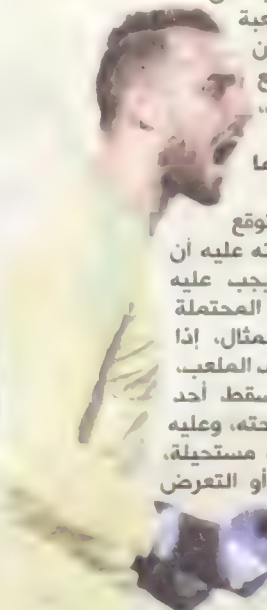
الحارس الناجح يجب أن يتوقع الأسوأ دائمًا، وفي الوقت ذاته عليه أن يكون مستعدًا للأفضل، ويجب عليه دراسة جميع السيناريوهات المحتملة قبل المباراة، على سبيل المثال، إذا خسر الفريق الكرة في منتصف الملعب، أين يجب أن يكون، وإذا سقط أحد المدافعين، كيف يغطي مساحته، وعليه أن يتدرب على مواقف تبدو مستحيلة، مثل اللعب بعشرة لاعبين أو التعرض لضغط هجومي شديد، كل تلك الأمور تجعل من حارس المرمى مميزًا وقائدًا للفريق.

وكيف تستعدون لبطولة

كأس السوبر أمام الأهلي والزمالك وبيراميدز؟

الاستعداد لهذه البطولة يشبه تحضير الطالب للثانوية العامة، كل تفصيلية مدروسة، كل ثانية محسوبة، نعلم أن التحدي كبير، لكننا نؤمن بأن الفريق الأفضل تحضيرًا هو الذي يكتب التاريخ، وليس بالضرورة الفريق الأكثر ألقابًا، وهذه الاستعدادات ليست سرًا، لأننا نؤمن بأن الإعداد الجيد يجب أن يكون واضحًا للجميع، لكن التنفيذ هو ما يصنع الفارق، سنبدل كل ما في وسعنا لنرفع كأس السوبر في النهاية، وهذا ما نسعى إليه.

أحمد المندوه



الثمانينيات ومهما «على الضحكاية على»، «أنا طبع في السما» وصولوهات فيلم «الرافعة» والسياسي، إلا أن تجاهل الإعلام له جعله ينتج إلى اللحن (التوزيع الموسيقي، في حين أن لحنه عمر خورشيد لم تكن ولادة العزف على الجيتار فقط.

بعد عازف الجيتار الأول وحيد ممدوح بالورا جمهوره وخاصة السكندري بأنه سوف يقدم لهم شكل ومختلف حفلات داخل أورا «سيد درويش» في بلد الإسكندر الأكبر وإليكم نص الحوار.

حوار يكتبه: محمد رمضان

عدسة: إبراهيم بشير

«أوتار العشق والهدام تغزل النحلام»، وصف دقيق لما لمستته أثناء حوار مع نجم العزف على آلة الجيتار وحيد ممدوح بدار «أورا» المصرية حيث جاء إلى مصر مهنياً بعد حصوله على الثانوية العامة في الأردن لشغل سعيه لتحقيق حلم حياته بتعلم العزف على الجيتار داخل معهد الكونسرفتوار، إلا أنه فوجئ بغياب هذه الآلة، بين أقسام هذا المعهد لكونها آلة شعبية وليس ضمن الآلات الموسيقية الأوركسترا، لكن عشقه لها كان دافعا له في تعلمها من خلال معهد الكونسرفتوار بالجنينة.

يكشف لنا وحيد ممدوح بإحساس مر حقيقة الظلم الذي وقع على جميع عازفي الجيتار فيها قبل مرحلة ظهور العازف الكبار الراحل عمر خورشيد ومن أورا بعده أمثال العازفين الكبار عبدالفتاح خيرى وتادرس عزيز وجلال فودة وماجد عرابي صاحب أشهر وصولوهات للعزف على الجيتار لأهم أغلبيته خلال فترة

عازف الجيتار الأردني الكبير وحيد ممدوح يكشف مفاجأة:

عمر خورشيد ليس أول من عزف على الجيتار مع أم كلثوم..!



رغم أنك درست الموسيقى الكلاسيكية إلا أنك اتجهت لدراسة الجيتار والعزف عليه فما السبب؟ ولماذا لا يُدرس العزف على الجيتار داخل معهد الكونسرفتوار باستثناء كليات التربية الموسيقية والنوعية؟! هل هذا الموقف من قبل الكونسرفتوار مبعث عدم اعترافه بهذه الآلة الوترية؟!

فور حصولي على الثانوية العامة في الأردن اتيت إلى مصر لكي أدرس العزف على آلة الجيتار لأنني كنت أعزف عليه كعازف هاو من منازلهم، إلا أنني فوجئت بأن تدريس العزف على هذه الآلة لم يكن متاداً باكاديمية الفنون، حيث وجدت أن هذه الآلة لا تُدرس داخل معهد الكونسرفتوار، لأنها لا تدخل ضمن الآلات الأوركسترا لأنها آلة شعبية يُعزف عليها في الشارع، ولذلك لا تُدرس في الأكاديميات والمعاهد الفنية المتخصصة، وكذلك لا يوجد قسم لتدريس آلة الاوكرديون والربابة والسكسفون، فجميع هذه الآلات ليس لها قسم داخل الكونسرفتوار لأنها آلات موسيقية شعبية، وبالنسبة للمناهج الموجودة لتدريس العزف على آلة الجيتار تعد مناهج كلاسيكية باعتباره مثله مثل أي آلة كلاسيكية، كما أن هناك نماذج من الموسيقى ليس لها أكاديميات، فمثلاً في إسبانيا يلعبون موسيقى الفلامنكو ولا يوجد أكاديمية تُدرس الفلامنكو، ولكن يتم تدريسها بشكل يتشابه مع أسلوب التدريس داخل الكليات في الماضي من خلال تدريس المعلم للطالب مباشرة، وحتى في إسبانيا لا توجد أكاديمية لتدريس عزف الجيتار للفلامنكو، ولكن هناك الدراسة الكلاسيكية لقواعد الموسيقى الكلاسيك، وفي الوقت نفسه وجدت أن كليات التربية الموسيقية بجامعة حلوان والتربية النوعية اللتين تدرسان أساسيات آلة الجيتار فقط، ما جعل بعض الأساتذة يقترحون على أن التحق بقسم النظريات والتأليف الموسيقي بمعهد الموسيقى العربية لأن هذا القسم مرتبط بالجيتار ولكنه لا يُعلم العزف عليه، ولكنهم يعطون الطالب بهذه النظريات الموسيقية الأساسية التي يمكن تطبيقها على الجيتار، وسيترتب على التحاق بهذا القسم دراسي لآلة البيانو، ولكنني لا أرغب في دراسة البيانو، وبالفعل التحقت بمعهد الموسيقى العربية لعدة عام بقسم نظريات والتأليف، وبدأت أتدرب على عزف البيانو فاستشعرت بأنني سأضيع وقتي في هذه الدراسة، ومع نهاية العام الدراسي عرفت أن هناك فرصة لالتحاق بالدراسة عن بعد بمعهد كونسرفتوار لندن أثناء تواجدي بمصر، لذلك قررت البقاء بها لأنه يوجد بها أكبر كم من الاستديوهات والحفلات، وبالفعل حصلت على شهادة البكالوريوس في العزف على الجيتار ثم سافرت للحصول على درجة الدبلومة من دولة الإمارات العربية.



النجم وحيد ممدوح أثناء عزفه في حفل المغنية الفرنسية لارا فايبيان

موسيقية وانسحب من العمل مع عبدالحليم حافظ وأصبح الجمهور يذهب إلى حفلاته، فلم تكن الموسيقى وحدها هي التي حققت له كل هذه النجومية، ولكن التمثيل هو الذي أضفى عليه النجومية إلى جانب ظهوره في العديد من البرامج التلفزيونية مع أكبر الإعلاميين، سواء في الإذاعة أو التلفزيون مع سمير صبرى والإذاعي الكبير طاهر ابوزيد، بالإضافة إلى أن عبدالحليم كان يقدمه للجمهور على المسرح في كل حفلاته مع الفرقة العاسية المصاحبة لعبدالحليم، حيث كان عازفوها ثابتين معه وتسجل تحية عبدالحليم والجمهور له على شرائط الكاسيت فتسمعه الأجيال المختلفة.

كما أن شعور الجمهور بوجود حالة من الفراغ بعد رحيل عمر خورشيد مبعثه أن الإعلام لم يسلط الضوء على من أتوا بعده، ومن هؤلاء العازفين العباقرة جلال فودة الذي عزف مع عبدالحليم بعد انسحاب عمر خورشيد، ولكن الجمهور لم يعرفه بسبب عدم اهتمام الإعلام به، وهناك عازفو جيتار كثيرون لعبوا الصولوهات مع عبدالحليم وعبد الوهاب بعد انسحاب خورشيد من المشهد، ولكن الإعلام لم يهتم بهم، وأرى أن الإعلام ظلم عازفي الجيتار الذين أتوا بعد عمر خورشيد، بالإضافة إلى أن كل الظروف التي عاشها عمر خورشيد قد ساعدته في تحقيق النجومية ومنها عزفه داخل البيت الأبيض أثناء توقيع معاهدة السلام في حضور رئيس الجمهورية الراحل أنور السادات ورئيس أمريكا، فكل هذه الأحداث وضعته في الصورة وحققت له النجومية، فضلاً عن كونه «عازف شاطر» وحقق نجاحات في العزف على الجيتار.

كما أن هناك جندياً مجهولاً آخر ظهر خلال فترة الثمانينيات بعد رحيل عمر خورشيد مباشرة وهو عازف الجيتار الكبير ماجد عرابي الذي عزف على الجيتار بتكنيك وصوت مختلف عن عمر خورشيد ومن الصولوهات التي لعبها في تلك الفترة كانت لأغنيتين انتشرت بشكل كبير جداً في مصر وهما «على الضحكاية على» لأمير الغناء العربي هاني شاكر بأسلوب متطور في العزف لا يتشابه مع عمر خورشيد على الإطلاق وهناك أغنية «أنا طير في السماء» لإيمان البحر درويش لنفس هذا العازف الذي يرجع إليه الفضل في إحداث قفزة وتطور كبير في العزف على الجيتار، إلى جانب أنه أبهر الجميع بعزفه صولوهات الجيتار في الموسيقى التصويرية لفيلم «الراقصة والسياسي»، ولكن الجمهور لم يهتم به على الرغم من أنه عزف مع عبد الوهاب ونجاة ومع كبار المطربين، وعزف معظم أغاني تلك الفترة، لكن الجمهور لم ينتبه إليه، ومن ثم لم يجد التقدير الذي كان يجب أن يناله من الجمهور فاتجه إلى التلحين والعمل بالتوزيع الموسيقي وابتعد عن العزف على الجيتار، ولو كان استمر والإعلام اهتم به لكان سيصل إلى مكانة كبيرة جداً داخل الساحة الموسيقية والفنية، لذلك فإن كل ما يشغل بالي واهتمامي هو ضرورة أن يدرك الجمهور أن هناك أجيالاً أخرى من العازفين العظام للجيتار، وفي كافة الآلات الموسيقية الأخرى، لكن مع الأسف ذائقة السمع لدى بعض الجمهور قد توقفت

من حسن حظي أنني عرفت مع المغنية
العالمية لارا فايبيان أجمل أغنيتين لها خلال
حقبة التسعينات، وعملتي مع وردة من أهم
الوحدات الفنية في حياتي..!

التي لم يكن فيها أي صولو للجيتار، ولكنني عرفت فيما بعد أنه كان يعرف فيها على آلة البزق ولكن صوتهما لم يظهر بوضوح في وسط الآلات الموسيقية الأخرى.

كما عزف أيضاً خورشيد أغنية «حكم علينا هوا» التي أنيغت بعد وفاة أم كلثوم، ولكن مع الأسف كل الأغاني التي عزفت لأم كلثوم على الجيتار قد نسبت لعمر خورشيد الذي لعب مع أم كلثوم على الجيتار لأول مرة أغنية «دارت الأيام» في عام 1970 وهي ليست المرة الأولى لظهور الجيتار في أغاني أم كلثوم.

من وجهة نظرك لماذا انفرد عمر خورشيد داخل نفوس الجمهور بالنجومية عن غيره ممن سبقوه ومن أتوا بعده في العزف على الجيتار؟!

بالفعل هناك عازفو جيتار كثيرون أتوا بعد ظهور عمر خورشيد، لكن لم يأخذ الجمهور باله منهم لأن نجومية عمر خورشيد ليست مقتصرة فقط على كونه عازفاً للجيتار، ولكن لعب دخوله مجال التمثيل دوراً كبيراً في نجوميته، حيث ظهر خلال عشر سنوات منذ عام 1970 إلى 1980 في ثلاثين فيلماً سينمائياً خلال تلك الفترة الذهبية للسينما المصرية بسبب وسامته، أي أنه كان يقدم خلال العام الواحد ثلاثة أفلام، بالإضافة إلى أنه لحن بعض الأعمال وألف موسيقى تصويرية لبعض الأفلام، فضلاً عن أن عمر خورشيد كون فرقة

«بلاش عتاب» لعبدالحليم كانت من ضمن
أسباب اتجاهي لتقديم أغاني الموسيقى العربية،
كما أنني عازف الجيتار الوحيد الذي شارك لمدة
خمس دورات في تاريخ مهرجان الموسيقى
العربية بالانوير..!

ما سر تحولك لعزف أغان وألحان الموسيقى العربية من خلال الجيتار الذي يعد من الآلات الموسيقية الغربية؟!

عملت في بادئ الأمر كعازف جيتار كلاسيكي مع الأوركسترا، إلا أنني لم أجد أن هناك مردوداً مادياً يكفيني، ومن ثم فأنني لن أستطيع العيش في مستوى معيشي جيد، لأنه للأسف في بعض البلدان العربية لا يقدر على الموسيقى الكلاسيكية التي يستمتع إليها الخاصة وليس عامة الناس، في حين أنني قدمت في بداية إقامتي حفلات بدار الأوبرا موسيقى غربية «كوارتيت» من خلال الرباعي الوترى بعيداً عن الموسيقى العربية، فوجدت الجمهور يطلب مني أن أعزف لهم ألحاناً عربية، فعزفت بناءً على رغبتهم لحناً عربياً، فوجدت الجمهور تفاعل معي جداً، فعزفت لهم أغنية «بلاش عتاب» لعبدالحليم من فيلم «معبودة الجماهير»، وهي من الأغاني الطويلة، حيث قدمتها كاملة على المسرح، علماً بأن عزف الموسيقى العربية من خلال الجيتار كان يستهويني قبل أن أعزف «بلاش عتاب»، وعندما وجدت كل هذا النجاح مع أغنية عبدالحليم اتجهت لتقديم الموسيقى العربية في حفلاتي، وبالفعل بدأت أقدم حفلات داخل الأوبرا للموسيقى العربية، ثم اشتركت في مهرجان الموسيقى العربية، وأعتبر أول عازف جيتار يشارك في هذا المهرجان حوالي خمس مرات في تاريخ هذا المهرجان، وتم تكريمي في إحدى الحفلات التي نظمها الأوبرا داخل السعودية في إطار التبادل الثقافي بين مصر والسعودية، ومن ثم بدأت أتجه إلى عزف الموسيقى العربية من خلال الجيتار والعمل على نشرها، لأنني وجدت أن تقديمي للموسيقى الغربية لم يضعني في دائرة الضوء، وفي الوقت نفسه لا أحصل من خلالها على فرص عمل جيدة.

في رحلة دراستك للجيتار درست تكنيك العزف على العود والقانون والبزق تلك الآلات الوترية التي ينطبق عليها أنها أبناء عمومة للجيتار؟!

لم أدرس فقط تكنيك العزف على العود والقانون كآلات وترية، ولكنني درست تكنيك العزف على الآلات موسيقية أخرى شعبية، ولكنها ليست من أصول عربية مثل البزق والمندولين التي استخدمها عبد الوهاب في أغنية «عاشق الروح» في فيلم «غزل البنات» وبعض الآلات الهندية مثل السيتار الهندي، لكنني لم أمارس العزف عليها، حيث كنت أطبق تكنيك العزف الخاص بها على آلة الجيتار لأنه لا يوجد منهج لدراسة العزف على الجيتار لكي أعزف من خلاله الألحان العربية، فكنت أستعين بمنهج العزف على آلة العود وأنقذه على الجيتار وكل الآلات الوترية التي عزفت منهاجها أو طبقتها على الجيتار هي من عائلته الوترية وليست أبناء عمومة له وكان اطلاعي على مناهج هذه الآلات بدافع أن أكتسب خبرة العزف على الجيتار بشكل مختلف وأن يقترب عزفي عليه من قوالب الموسيقى العربية، ولم يكن هدفي الرئيسي تعلم العزف على هذه الآلات الوترية.

من المعروف بين عامة السميعة أن عمر خورشيد هو أول عزف على آلة الجيتار داخل الموسيقى الشرقية مع أم كلثوم في أغنية «إنت عمري» في عام 1964 لأن عبد الوهاب أراد أن يدخل الجيتار في لحنها؟!

مع الأسف هذا غير صحيح لأن عمر خورشيد ليس هو أول عزف على الجيتار مع أم كلثوم، ولكن سبقه في ذلك عازف آلة الكمان بفرقتها عبد الفتاح خيري الذي يعتبر من أكبر عازفي هذه الآلة، حيث كان يعزف الصولو الخاص بالجيتار ثم يعود ليعزف على آلة الكمان وعزف على الجيتار أهم أغاني الست أم كلثوم، ولكن الجمهور للأسف لا يعلم عنه أي شيء وهذه الأغاني هي «إنت عمري»، «فكروني»، «هذه ليلى»، «أمل حياتي»، «ألف ليلة وليلة»، «فات الميعاد»، وتعتبر فترة السبع سنوات من 1963 إلى 1970 من أجمل أغاني أم كلثوم التي ظهر بها عازف جيتار آخر سبق عمر خورشيد في العمل مع أم كلثوم وكان يدعى «تادرس عزيز»، حيث كان يعزف على الجيتار الكلاسيك، وهذا ما استشعرته من خلال طريقة جلوسه على المسرح أثناء عزفه صولو أغنية «أمل حياتي».

في حين أن عمر خورشيد عزف خمس أغان فقط مع أم كلثوم منها «دارت الأيام»، «أعداً القاك»، «من أجل عينيك»، «يا مسهرني»



الزميل محمد رمضان أثناء حوار مع عازف الجيتار الكبير وحيد ممدوح



الإعلام ظلم عازف الجيتار الكبير ماجد عرابي صاحب أشهر صولوهات للجيتار في أغنيته «على الضحكاية على»، «وأنا طير في السما» وفي فيلم «الراقصة والسياسي» خلال فترة الثمانينيات فابتعد عن العزف وتفرغ للتأليف والتوزيع الموسيقي..!



الموسيقار ماجد عرابي



عمر خورشيد

تركت الدراسة بمعهد الموسيقى العربية قسم التأليف والنظريات بعد مرور سنة لأنني فوجئت بأنهم سيعلمونني العزف على البيانو..!

موسيقى أغاني أم كلثوم وكذلك عبدالوهاب الذي لم أعزف له الكثير من أغانيه، وأفكر حالياً أن أجمع ثلاثاً أو أربع أغاني لأم كلثوم وأعزفها من خلال ميدلي موسيقى لجمهور حفلاتي. في حين أنني عزفت لعبدالحليم أغاني كثيرة، لأن الحان منير مراد تميل للطابع الغربي، وكذلك الحان كمال الطويل، وأحياناً يبلغ الحانه تجمع ما بين الغربي والشرقي. كما أن كل مؤلفات الموسيقار الكبير عمر خيرت تتناسب مع العزف على الجيتار، لأن البيانو والجيتار لهما طبيعة واحدة في العزف لأنهما من آلات النقر. البعض يرى أنه من أهم المحطات الفنية في حياتك عملك مع المطربة الكبيرة وردة الجزائرية والمغنية العالمية لارا فابيان فما تعليقك؟! بلا شك إنني أعز بهاتين المحطتين أثناء مشوارى الفن كعازف آلة الجيتار، حيث شرفت بالعمل مع الفنانة الكبيرة وردة من خلال فرقة المايسترو الرحل خالد فؤاد، حيث عزفت أغنية «في يوم وليلة»

ليس فقط في الاستماع للجيتار عند مرحلة عمر خورشيد، ولكن على سبيل المثال هناك من يرى أن العزف على الساكسفون توقف عند سمير سرور ومجدي الحسيني وهاني مهني على الأورج. في حين أن هناك أجيالاً أخرى من العازفين العظماء قد ظهروا داخل الساحة الموسيقية، لكن الإعلام تجاهل وجوبهم، ما جعل جميع العازفين الذين ظهروا بعدهم قد سقطوا سهواً من ذاكرة السميعة.

هناك من يصفك بأنك «عمر خورشيد الأوبرا الجديد» فما تعليقك على هذا اللقب؟! وهل أسست مدرسة خاصة بك بعيداً عن المدرسة الإسبانية ومدرسة عمر خورشيد؟! من المؤكد أنه يشرفني أن أقارن برائد من رواد العزف على الجيتار، وأتمنى أن أكون مثله، لكن وصف البعض لي بأنني عمر خورشيد الأوبرا الجديد يحملني مسؤولية كبيرة، لأن عمر خورشيد اسم ونجم كبير، بالإضافة إلى أن الأسلوب الذي أقدمه ونوع الأغاني والموسيقى التي أقدمها مختلفة تماماً عن موسيقى وأغاني عمر خورشيد، ومن ثم فإنه يجب أن أقارن بعازفي الجيتار من أبناء جيلي، فعلى سبيل المثال فإنه لا يجوز عندما يظهر الآن ممثل كوميدى أن نقارنه بإسماعيل ياسين، لأن لكل منهما طبيعة عصر مختلفة عن الآخر، لكن هذا لا يمنع في الوقت نفسه أنه يشرفني هذا اللقب.

وبالفعل تختلف مدرستي في العزف على الجيتار عن مدرسة عمر خورشيد من حيث طريقة تكنيك العزف وتناول الموسيقى، وأعتقد أن عمر خورشيد لو كان موجوداً كان من الممكن أن يكون في مكان آخر، لأن هناك عازفين أتوا بعده وطوروا عزفه إلى أن جاءت هذه الحقبة التي ظهرت فيها وما يربطني بعمر خورشيد هو أنني أعزف أحياناً الأعمال التي عزفها من قبل، ولذلك الجمهور يقارنني بخمسين عاماً مضت ويشرفني أن أقارن بعمر خورشيد، ولكن لا ينبغي المقارنة بيننا لأن العصر الحالي وطريقة العزف مختلفة ونوع الموسيقى والأغاني مختلف والمرأة الوحيدة التي تقمصت فيها شخصية عمر خورشيد كانت بناء على طلب من الموسيقار الراحل عمار الشريعي عندما كنا نعمل الموسيقى التصويرية لمسلسل «عدى النهار» بطولة ميرفت أمين وصلاح السعدني، وكانت أحداثه تتناول حقبة السبعينيات أثناء حرب أكتوبر، وطلب مني أن أحضر «جيتار» كهربائياً من نفس النوع المماثل لجيتار عمر خورشيد نفسه وتاريخ صنعه في عام 1975، علماً بأن المصنع الذي صنعه قد اغلق وطلب مني أن أعزف بنفس صوت وطريقة جيتار عمر خورشيد، لأن في هذه الفترة كان الجيتار معروفاً جداً بسبب أغاني وحفلات عمر خورشيد مع عبدالحليم حافظ، لأنه كان يرغب في عمل مؤلفات موسيقية بنفس أسلوب عمر خورشيد، ورفض أن ألبس زخاف موسيقى، لأنه كان حريصاً على تقديم هذه المؤلفات بروح فترة السبعينيات.

لماذا لم تشرع في تقديم موسيقى خاصة بك من خلال العزف على الجيتار مثلما يمتعنا الموسيقار العالمي عمر خيرت بمؤلفاته الموسيقية؟! بالفعل أتجه حالياً إلى تقديم مؤلفات موسيقى عربية والتي سألقيها من خلال حفلاتي الخاصة، لأن لدينا فقرات في مؤلفات الموسيقى العربية المتعلقة بالعزف على الجيتار بليقاعات عربية شرقية، وخلال هذا العام سوف أقدم لجمهوري هذه المؤلفات مع وعد مني بزيادة حفلاتي، وسأقدم بعضها داخل أوبرا إسكندرية لأن جمهوري هناك يطالبني بأن أتواجد داخل مدينة الإسكندرية الأكبر بشكل مكثف نظراً لغيابي عنهم بسبب انشغالي بارتباطاتي الفنية الأخرى.

كما أنني أسجل الآن مجموعة الحان لكي أقدمها على صفحاتي على وسائل التواصل الاجتماعي على الفيس بوك وتويتر واليوتيوب والانستجرام، ومنها أغاني لمحمد فوزي «طير بينا يا قلبى»، وهناك حفلات كنت قد اشتركت بهما منهما حفلة في مهرجان الموسيقى العربية منذ ثلاث سنوات، حيث عزفت أغنية «فاكرة» لنجاة الصغيرة وأغنية فضل شاكر «لو على قلبى» و«ليه تشغل بالك» للعندليب، حيث قدمت فقرة موسيقية دسمة مع الفرقة القومية للموسيقى العربية وعزفت أغنية «ما شربتش من نيلها» لشيرين أثناء الاحتفال بإحدى المناسبات الوطنية.

البعض لاحظ أنك تعزف أغاني فيروز وفريد الأطرش على وسائل التواصل الاجتماعي بكثرة، فهل هذا بحكم الجوار ما بين الأردن ولبنان؟! بالطبع عزفي لهما ليس بحكم الجوار بين دولتهم وبلدى، فلم أعزف لفريد الأطرش سوى أغنية «يا زهرة في خيالي»، لكنني عزفت لفيزوز معظم أغانيها، لأن موسيقاها تميل إلى الموسيقى الغربية أكثر، ومن ثم فإنها تتناسب مع العزف على الجيتار، ومن أحب الأغاني لقلبي هي التي يكون بها مساحة عزف أكبر للجيتار، ومن أعظم هذه الأغاني هي تاريخ الموسيقى العربية هي أغنية «أغداً القاك» لأن مساحة العزف فيها على الجيتار كبيرة جداً من أولها لآخرها، لأن بها صولو جيتار كان يعزفه عمر خورشيد بمفرده فيها وبقيّة الفرقة متوقفة عن العزف على عكس أغاني «إنت عمري وفكروني ودارت الأيام وألف ليلة وليلة»، فمساحة صولو الجيتار بها صغيرة وقد عزفت أغنية «إنت عمري» بعد عدة سنوات، لأن أغاني أم كلثوم كلها معجونة بالموسيقى الشرقية، فالربع تون تجده في

التي كان بها أكثر صولوهات للجيتار، وكنت أشعر بالسعادة الغامرة من رد فعل المطربة الكبيرة وردة، لأنها كانت سعيدة جداً ومعجبة بعزفي، علماً بأنه كان قد سبقني في عزفها العازف الكبير الراحل جلال فودة، وأتذكر أثناء عملي مع الست وردة بعض المواقف الإنسانية التي جمعتني بها، ففي إحدى المرات ذهبت متأخراً عن موعد البروفة بسبب مرضي، وكانت وردة تأتي قبل الفرقة وعرفت من المايسترو خالد فؤاد أنني كنت في المستشفى فوجدتها تهتم بسؤالها عن حالتني الصحية، وطلبت لي عصيراً، وهناك موقف آخر لها مع الفرقة بأكملها داخل الجزائر أثناء إحيائنا معها لاحتفالات الأعياد الوطنية بإحدى المدن الجزائرية المشهورة بزراعة التمر فوجدناها قد اشترت للفرقة كلها كراتين تمر، بل إنها كانت تحضر للفرقة بأكملها أثناء البروفات وجبات تقوم بإعدادها في منزلها.

أما المحطة الفنية الأخرى التي أراها مؤثرة جداً في مشوارى الفن هو عملي مع المغنية الفرنسية «لارا فابيان» التي تعد من المغنيات العالميات، حيث كانت تتسيد الساحة الغنائية في فترة التسعينيات، فكان من حسن حظي أنني اشتركت معها في إحدى الحفلات التي غنت فيها أجمل أغنيتين أحبهما لها وهما «JE T AIME» «JE SUIS MALADE» بعزفي للصولوهات معها على الجيتار، كما أنني فخور جداً بعملها مع المطربات الكبيرات ميابة الحناوي وماجدة الرومي وأصالة وأنغام ومع كل نجوم الوطن العربي من الرجال.

محمد رمضان

وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

يشهد توقيع اتفاقية تعاون بين «إيتيدا» وجامعة العريش لبناء القدرات الرقمية لطلاب الجامعة وأبناء محافظة شمال سيناء



شهد الدكتور/ عمرو طلعت وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، توقيع اتفاقية تعاون بين هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا) وجامعة العريش، في إطار استكمال التعاون المشترك لتدريب وتأهيل شباب محافظة شمال سيناء في مجالات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بما يعزز من قدراتهم في الحصول على فرص عمل متميزة في أسواق العمل في هذه المجالات.

وقع الاتفاقية المهندس/ أحمد الظاهر، الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات، والدكتور/ حسن الدمرداش، رئيس جامعة العريش، بحضور عدد من القيادات التنفيذية من الجانبين.

وفي هذا السياق: أكد الدكتور/ عمرو طلعت وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات أن اتفاقية التعاون تهدف إلى توفير برامج تدريبية متنوعة لتمكين شباب محافظة شمال سيناء من العمل كمهنيين مستقلين في مجالات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، بما يفتح أمامهم آفاقا واسعة للحصول على فرص عمل في شركات داخل مصر وخارجها، دون الحاجة إلى الانتقال من أماكن إقامتهم؛ مشيرًا إلى أن هذه الاتفاقية تستهدف أيضا دعم الشباب لتحقيق طموحاتهم في مجال ريادة الأعمال وإنشاء الشركات الناشئة المتخصصة في مجال تكنولوجيا المعلومات؛ مؤكدا استعداد الوزارة لتقديم الدعم اللازم لتمكين الجامعة من القيام بدورها التنموي في محافظة شمال سيناء.

هذا وتمثل هذه الاتفاقية تجديدا لاتفاقية التعاون الموقعة بين الجانبين في 2022. وتبلغ مدة العمل بالاتفاقية الجديدة ثلاث سنوات، وتستهدف تدريب نحو 7200 متدرب من طلاب جامعة العريش وأبناء محافظة شمال

الاتفاقية تستهدف تأهيل أكثر من 7000 متدرب من شباب شمال سيناء للعمل في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

من أبناء المحافظة في مجالات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، بالتعاون بين «إيتيدا» والمعهد القومي للاتصالات، بما يساهم في استدامة جهود بناء القدرات الرقمية محليا.

ومن جانبه: أشار الدكتور/ حسن الدمرداش رئيس جامعة العريش إلى الدور المجتمعي والتنموي للجامعة بمحافظة شمال سيناء، من خلال التركيز على تنمية قدرات شباب المحافظة؛ مشيرًا إلى أن الاتفاقية الجديدة تتسم بزيادة أعداد المستفيدين، وتنوع البرامج التدريبية بما يتماشى مع احتياجات سوق العمل، إلى جانب التوسع في الفئات المستهدفة لتشمل مختلف المراحل العمرية. كما ثمن جهود وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في دفع عجلة التنمية التكنولوجية في الدولة؛ مشيدًا بدور مركز إبداع مصر الرقمية «كريتيفا»، الذي أنشأته الوزارة داخل الجامعة، في تحقيق التنمية المجتمعية بالمحافظة.

وأشاد المهندس/ أحمد الظاهر الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات، بالتعاون المثمر خلال العامين الماضيين، والذي أسهم بشكل فعال في نجاح المبادرات التنموية وبما تحقق خلال المرحلة الأولى من التعاون، والتي أثمرت عن تدريب أكثر من 2200 شاب من أبناء محافظة شمال سيناء، متجاوزين بذلك المستهدفات المحددة. مؤكدا أن اتفاقية التعاون بين الهيئة وجامعة العريش تأتي في إطار حرص الجانبين على تمكين الشباب من اكتساب المهارات الأساسية التي يتطلبها سوق العمل في مجال تكنولوجيا المعلومات، وبما يساهم في تحقيق أهداف التنمية في سيناء.

سيناء، من خلال تنفيذ مجموعة متنوعة من البرامج التدريبية المتخصصة المقدمة لطلبة كلية الحاسبات والمعلومات بجامعة العريش وأبناء محافظة شمال سيناء.

وتغطي البرامج المخصصة والموجهة لطلبة كلية الحاسبات والمعلومات بجامعة العريش مجالات مثل التدريب الصيفي بالتعاون مع المعهد القومي للاتصالات، ودعم مشروعات التخرج، وبرامج صقل مهارات اللغة الإنجليزية، إلى جانب برامج لتنمية مهارات العمل الحر.

أما البرامج الموجهة لأبناء محافظة شمال سيناء، فتركز على المهارات الرقمية الأساسية ومبادئ الأمن السيبراني، بالإضافة إلى اللغة الإنجليزية، وتنمية المهارات الشخصية وكذلك تدريب على العمل الحر وريادة الأعمال، وذلك بهدف تعزيز جاهزية الشباب للاندماج بسوق العمل الرقمي، سواء من خلال الوظائف التقليدية أو منصات العمل الحر. كما تتضمن الاتفاقية إعداد مدربين معتمدين



قوافل متحركة وخدمات إنسانية..

وجوه متعددة لدور الداخلية المجتمعي



والل الجبالي

لترتيب مكتبه

تواصل وزارة الداخلية تفعيل سياساتها الرامية إلى تبسيط الإجراءات وتقريب الخدمات الشرطية من المواطنين، وتماشياً مع هذه الرؤية، تنفذ قطاعات الوزارة مبادرات ميدانية مبتكرة - كالقوافل المتحركة والخدمات المتنقلة - لضمان وصول الخدمات الأساسية لكل الفئات، لا سيما كبار السن وذوو الهمم وأصحاب الظروف الإنسانية الطارئة، مع الحفاظ على الجودة والكفاءة في الأداء.

وتترجم سياسة وزارة الداخلية على أرض الواقع والهادفة في أحد محاورها إلى تفعيل الدور المجتمعي لكل القطاعات الأمنية واعتماد الإجراءات التي من شأنها توفير حصول المواطنين راغبي استخراج الأوراق الثبوتية بسهولة ويسر، حيث واصل قطاع الأحوال المدنية إيفاد قوافل مجهزة فنياً ولوجستياً لتقديم كل الخدمات التي يقدمها القصاص للمواطنين من استخراج (بطاقات الرقم القومي - المصدرات المميكنة) بنطاق محافظات (القاهرة - الجيزة - مطروح - المنوفية - القليوبية - البحيرة - المنيا - أسيوط - شمال سيناء) حيث أسفرت جهود تلك القوافل عن استخراج عدد (3606) بطاقات رقم قومي، وعدد (14504) مصدرات مميكنة.

وفي ضوء الإقبال المتزايد من قبل المواطنين على تلك المناطق، تقرر استمرار عمل القوافل بالمحافظات المشار إليها، وذلك اعتباراً من 14 يونيو الجاري.

كما واصل القطاع على مدار أيام الأسبوع تلقي الاتصالات الجماهيرية الواردة عبر أرقام القطاع المختصرة (15340) لمختلف الطلبات الجماهيرية الفورية، ورقم (15341) لطلبات كبار السن وذوو الهمم والحالات المرضية وأسر الشهداء، حيث تمت تلبية مختلف الطلبات وتوصيلها في ذات اليوم تيسيراً على المواطنين باماكن تواجدهم. وأسفرت الجهود السابقة عن استخراج وتوصيل عدد (319) بطاقة رقم قومي وعدد (47) مصدراً مميكناً.

وفي ذات السياق، واصل القطاع الاستجابة لالتعاسات الحالات الإنسانية (المرضى وكبار السن وذوو الهمم) وإيفاد مأموريات لعدد (37) حالة إنسانية بالمنازل والمستشفيات لتجديد بطاقات الرقم القومي لهم، وتم اتخاذ الإجراءات اللازمة لاستخراجها وتسليمها لهم.

باستقبال عدد من الحالات المرضية والإنسانية وكبار السن وإنهاء الإجراءات الخاصة بهم.

وتؤكد الوزارة على مواصلة اتخاذ كل الإجراءات التي من شأنها التسهيل والتيسير على المواطنين راغبي استخراج المستندات بكل المواقع الشرطية، كأحد الثوابت الجوهرية التي تركز عليها المنظومة الأمنية المعاصرة.

وفي سياق مواز، استجاب قطاع الحماية المدنية بالقاهرة لاستغاثة سيدة مسنة محتجزة داخل عقار وغير قادرة على الحركة، ويأتي هذا في إطار سياسة وزارة الداخلية الهادفة في أحد محاورها إلى تفعيل الدور المجتمعي لكل القطاعات الأمنية من خلال التعامل الإيجابي مع كل البلاغات ذات الطابع الإنساني. وجاءت تفاصيل الواقعة عبر ورود بلاغ للأجهزة الأمنية بمديرية أمن القاهرة من أحد الأشخاص مقيم بدائرة قسم شرطة مدينة نصر أول بالقاهرة، تفيد بأنه حال تواجده بالشقة محل سكنه، تنال لسمعه استغاثة من إحدى جاراته، وهي سيدة «مسنة» داخل شقتها، وغير قادرة على الحركة.

وعلى الفور انتقلت قوات الحماية المدنية بالقاهرة لمحل البلاغ وتبين تعثرها داخل مسكنها وعدم قدرتها على الحركة، وتمت مساعدتها وتقديم الرعاية اللازمة لها.

وتقدمت المواطنة المذكورة بالشكر لرجال الشرطة على الاستجابة الفورية وتلبية استغاثتها.

كما يقوم القطاع بمواصلة إيفاد مأموريات لاستخراج وتجديد بطاقات الرقم القومي للعاملين والمتقاعين على العاصمة الإدارية وعدد من النواحي الخاصة، وتم اتخاذ الإجراءات اللازمة لاستخراجها وتسليمها لعدد (86) مواطناً ومواطنة.

بالإضافة إلى مواصلة استقبال كبار السن وذوو الهمم «قادرين باختلاف» بالمركز النموذجي لتلبية احتياجاتهم من مصدرات القطاع، حيث تم استخراج وتجديد بطاقات الرقم القومي لعدد (168) مواطناً ومواطنة من كبار السن وذوو الهمم.

ولاقت تلك الإجراءات قبول واستحسان المواطنين لما لها من مردود إيجابي من خلال التيسير عليهم في تلقيهم للخدمات بصورة مميزة وتوفيراً للوقت والجهد، وتأتي تلك الجهود في إطار حرص وزارة الداخلية على إعلاء قيم حقوق الإنسان والتيسير على المواطنين في تقديم كل الخدمات الجماهيرية لهم.

وفي سياق متصل، واصلت الإدارة العامة للجوازات والهجرة والجنسية اتخاذ الإجراءات التي من شأنها التسهيل والتيسير على المترددين والمواطنين راغبي الحصول على الخدمات والمستندات الشرطية، بما يتماشى مع احترام حقوق الإنسان، وذلك من خلال رصد الحالات الإنسانية من المترددين على كل الأقسام التابعة للإدارة بكل المحافظات، لتقديم كل التيسيرات لهم، حيث قامت أقسام الإدارة المختلفة على مستوى الجمهورية

.. واحتفالية للأطفال ذوي الهمم



ترفيهية على ضفاف بحيرة عين الحياة، شهدت تقديم فقرات متنوعة وسط إشادة منهم بدعم وزارة الداخلية لهم، وتضمنت الاحتفالية تكريم ذوي الهمم وسط حضور عدد من رموز الفن والمجتمع، وتم توزيع هدايا عينية عليهم.

وكان للاحتفالية بالغ الأثر في إدخال البهجة والسرور على الأطفال ذوي الهمم، كما أعربوا عن خالص تقديرهم لوزارة الداخلية وتوجهوا بالشكر لرجال الشرطة على مساهمتهم في تعزيز روح المشاركة والموازنة بين هيئة الشرطة وكل أطياف المجتمع، لاسيما ذوو الهمم.

في إطار حرص وزارة الداخلية على تفعيل الدور الإنساني والمجتمعي والتواصل مع كل فئات المجتمع، حرصت الوزارة على مشاركة الأطفال ذوي الهمم واصطحبهم بحافلات مكشوفة جابت أحياء القاهرة باتجاه وادي الفروسية التابع للوزارة، بصحبة عدد من الضباط والضابطات، وتم استقبالهم بالوادي، الذي يطل على بحيرة عين الحياة بالقسطنطينية.

وتمت إقامة احتفالية تضمنت عروضاً متنوعة لمهارات رياضة الفروسية، وتمت إتاحة الفرصة لهم لركوب الخيل والتريض بها على ملاعب الوادي، كما تم تنظيم حفلة



«الإيجار القديم» يصل محطته الأخيرة في البرلمان

وافقت لجنة الإسكان بمجلس النواب، برئاسة النائب محمد عطية الفيومي، نهائياً على مشروع تعديل قانون الإيجار القديم، ليصل القانون إلى محطته النهائية بانتظار مناقشته في الجلسة العامة بعد سنوات من الشد والجذب بين الملاك والمستأجرين، وفي انتظار قول البرلمان كلمته الحاسمة في هذا الصدد.

مشروع القانون جاء في 10 مواد على النحو التالي، حيث تسري أحكام هذا القانون على الأماكن المؤجرة لغرض السكنى، والأماكن المؤجرة للأشخاص الطبيعيين لغرض السكنى، كما نص على انتهاء عقود إيجار الأماكن الخاضعة لأحكام هذا القانون لغرض السكنى بانتهاء مدة 7 سنوات من تاريخ العمل به، وتنتهي عقود إيجار الأماكن للأشخاص الطبيعيين لغرض السكنى بانتهاء مدة 5 سنوات من تاريخ العمل به، وذلك كله ما لم يتم التراضي على الإنهاء قبل ذلك.

ونص مشروع القانون على تحديد القيمة الإيجارية للأماكن السكنية الخاضعة لهذا القانون - اعتباراً من تاريخ استحقاق الأجرة التالي لتطبيقه - بواقع 20 ضعف القيمة الإيجارية القانونية السارية حالياً في المناطق المتميزة، على ألا تقل عن 1000 جنيه شهرياً، و10 أضعاف القيمة الإيجارية السارية في المناطق المتوسطة، بحد أدنى 400 جنيه، وفي المناطق الاقتصادية بحد أدنى 250 جنيه.

وإلى حين انتهاء لجان حصر المناطق التي بها أماكن مؤجرة لغرض السكنى من أعمالها (وفقاً للمادة 3 من القانون)، يلتزم المستأجر أو من امتد إليه العقد بسداد إيجار مؤقت قدره 250 جنيه شهرياً، وبعد صدور قرار المحافظ المختص، يجب سداد أي فروق إيجارية مستحقة (إن وجدت)، على أقساط شهرية، تمتد لذات مدة استحقاق تلك الفروق.

وتزاد القيمة الإيجارية المحددة وفقاً للمادتين (4، 5) من هذا القانون سنوياً بصفة دورية بنسبة 15%، في حين يلتزم المستأجر أو من امتد إليه عقد الإيجار، بحسب الأحوال، بإخلاء المكان المؤجر ورده إلى المالك أو المؤجر، بحسب الأحوال، في نهاية المدة المبينة في المادة (2) من هذا القانون، أو حال تحقق أي من الحالتين الآتيتين: إذا ثبت ترك المستأجر أو من امتد إليه عقد الإيجار المكان المؤجر مغلقاً لمدة تزيد على سنة دون مبرر، وإذا ثبت أن المستأجر أو من امتد إليه عقد الإيجار يمتلك وحدة سكنية أو غير سكنية، بحسب الأحوال، قابلة للاستخدام في ذات الغرض المعد من أجله المكان المؤجر.

وأكد المستشار محمود فوزي، وزير الشؤون النيابية والقانونية، أن الحكومة ملزمة بتوفير مكان بديل للمستأجرين عند إخلاء الوحدات السكنية المؤجرة بنظام القانون القديم، كما أنها حرصت على حضور جميع جلسات الاستماع بشأن مشروع تعديل قانون الإيجار القديم لمعرفة جميع الأراء، وهي محل اعتبار «فوزي» قال إنه «لا أحد كاسب أو خاسر من مشروع تعديل قانون الإيجار القديم؛ لأن الحكومة نفسها تحملت جزءاً والتزاماً عليها بمشروع القانون في توفير سكن بديل للمستأجرين، وحدد مشروع القانون فترة انتقالية لإخلاء شقق الإيجار القديم 7 سنوات بدلا من 5 سنوات وهي فترة كافية»، موجهاً رسالة أن «الدولة وفرت إسكناً بديلاً لسكان المناطق العشوائية... فهل تتصورون أن نفس الدولة التي وفرت سكةً بديلاً للعشوائيات، يمكن أن تسمح بطرد أحد إلى الشارع دون بديل في قضية الإيجار القديم؟».

استراتيجية «الذكاء الاصطناعي» أولوية بـ «جامعة القاهرة»

تقرير: محمد السويدي

تنفيذا لاستراتيجية جامعة القاهرة للذكاء الاصطناعي، نظمت الجامعة تحت رعاية الدكتور محمد سامي عبدالصديق رئيس الجامعة، وإشراف الدكتورة غادة عبدالباري القائم بأعمال نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة، ورشة العمل الأولى لمنسقى الذكاء الاصطناعي داخل مختلف كليات الجامعة ومعاهدها، بحضور الدكتور هيثم صفوت حمزة مدير مركز الخدمات الإلكترونية والمعرفية، واستهدفت ورشة العمل، تعريف منسقى الذكاء الاصطناعي بأحدث ما تم التوصل إليه من خطوات تنفيذية لاستراتيجية الجامعة للذكاء الاصطناعي، ومناقشة الترتيبات الخاصة بالمؤتمر الدولي الأول للذكاء الاصطناعي المقرر انعقاده خلال أكتوبر المقبل.

واستعرضت «د. غادة» خلال ورشة العمل، أهداف استراتيجية جامعة القاهرة للذكاء الاصطناعي والتي تتمثل في وضع رؤية مؤسسية للاستثمار والاستفادة من الموارد الفنية والمادية والعلمية الحالية للجامعة لتطوير قدرات الجامعة في مجال الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته بما يدعم رؤية جامعة القاهرة في التحول إلى جامعة ذكية في ضوء مفهوم الأمن القومي الشامل، وإعداد أجيال من الخريجين من الشباب المصري القادر على تطوير وتوظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي في شتى العلوم والتخصصات بما يعود بالنفع على المجتمع والبشرية، ورفع الوعي المجتمعي بمزايا ومخاطر الذكاء الاصطناعي، والمساهمة في رفع مركز مصر في التصنيفات الدولية للذكاء الاصطناعي.

وأشارت «د. غادة»، إلى المحاور الرئيسية لاستراتيجية جامعة القاهرة للذكاء الاصطناعي والتي تتمثل في تطوير التعليم وإنتاج المعرفة، وتحفيز البحث والابتكار وريادة الأعمال، وتطوير القدرات والكفاءة الإدارية، ونشر الوعي المجتمعي.

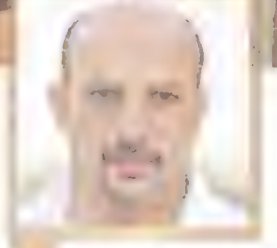


د. محمد سامي عبدالصديق

كما استعرضت ما تم تنفيذه من تلك المحاور والذي تضمن نشر الإصدار الأول من سياسات الاستخدام المسئول للذكاء الاصطناعي لكافة المستفيدين بالجامعة، وتنفيذ مبادرات توعوية ودورات تدريبية لحوالي 500 عضو هيئة تدريسي ورفع المحتوى على المنصة، واعتماد زيادة جوائز النشر الخاصة بأبحاث وتطبيقات الذكاء الاصطناعي، واعتماد دورة الذكاء الاصطناعي بمركز FLDC كمتطلب أساسي للترقيات للسادة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة، وتدريب حوالي 85 موظفاً على مستوى الجامعة، والبدء في تنظيم المؤتمر والمعرض السنوي للذكاء الاصطناعي بالشراكة بين جميع الكليات والمعاهد، وعقد لقاءات تحضيرية مع شركات عالمية (مايكروسوفت، هواوي، انفيديا) لبحث المشاركة في الاستراتيجية، ووضع أدوات ومحتوى تدريبي مفتوحة المصدر على المنصة، وعقد عدد من الندوات والمؤتمرات والدورات بكل كليات الجامعة المختلفة.

واستعرض «د. حمزة»، موقف وأليات رفع أنشطة الذكاء الاصطناعي من الكليات على منصة الجامعة، ورفع هذه الأنشطة على منصة الجامعة، لافتاً إلى المهام المنوط بها منسقى الذكاء الاصطناعي داخل مختلف كليات الجامعة ومعاهدها. وأوضح «حمزة»، المهام والمسؤوليات الرئيسية لمنسقى الذكاء الاصطناعي ليكونوا حلقة الوصل الرئيسية مع اللجنة العليا للذكاء الاصطناعي بالجامعة، والتي تتمثل في ضمان التنسيق الاستراتيجي، والعمل كنقطة اتصال للمعلومات والتقارير، وتحفيز المشاركة داخل الكلية، وتنسيق الفعاليات والمشاركة في فعاليات الجامعة، بالإضافة إلى مناقشة الاستعدادات الخاصة بالمؤتمر السنوي الأول لتطبيقات الذكاء الاصطناعي المقرر عقده في أكتوبر المقبل، وأليات التقديم له، وأنواع العروض التي سوف يتضمنها، والقطاعات التي سوف يتضمنها سواء قطاع الرعاية الصحية وعلوم الحياة، وقطاع العلوم والهندسة، والتكنولوجيا، وقطاع العلوم الاجتماعية والإدارية، وقطاع الفنون والعلوم الإنسانية.





لقرير يكتيه
وليد سمير

بسبب تداعيات الهجمات الإسرائيلية الإيرانية دعم فنى ولوجيستى لـ «الرحلات المتضررة» واستعدادات قصوى بالمطارات المصرية

العرب واسيوط، إلى عمّان، لحين فتح المجال الجوي وإعادة استئناف الحركة.

وفى إطار إجراءات السلامة الاحترازية، تم تعليق تشغيل بعض الرحلات الجوية المتجهة إلى كل من الأردن والعراق ولبنان، وذلك لحين إعادة انتظام التشغيل بالمجالات الجوية.

وتؤكد «الطيران المدني» أنها تتابع الموقف أولاً بأول من خلال غرف العمليات المركزية، وتواصل التنسيق المستمر مع الجهات المعنية محلياً ودولياً، مع التأكيد على انتظام حركة التشغيل داخل المطارات المصرية والمجال الجوي المصري، وفقاً لمعايير السلامة الجوية.

وفى سياق آخر، التقى وزير الطيران المدني، بالدكتور إبراهيم السجيني، رئيس جهاز حماية المستهلك، لبحث سبل التعاون المشترك بين الجانبين، بما يعكس جهود الدولة فى تطوير الخدمات المقدمة داخل المطارات المصرية.

وأكد «الحفنى» أن التعاون مع جهاز حماية المستهلك يعد خطوة مهمة نحو تطوير منظومة حقوق المسافرين وتعزيز الثقة فى الخدمات المقدمة لهم.

وأوضح «السجيني» أن هناك تنسيقاً مستمراً مع وزارة الطيران المدني لدراسة تفعيل خدمة استقبال الشكاوى والبلاغات من المسافرين باللغة الإنجليزية عبر الخط الساخن لجهاز حماية المستهلك (19588)، إلى جانب دراسة إتاحة الخدمة نفسها من خلال تطبيق الهاتف المحمول.

المجالات الجوية فى تلك الدول.

الدكتور سامح الحفنى، وزير الطيران المدني توجه على الفور إلى مركز العمليات بمطار القاهرة الجوى ومركز العمليات المتكامل التابع لشركة مصر للطيران الـ (IOCC)، كما قام بزيارة برج المراقبة الجوية، لمتابعة الموقف عن كثب والاطمئنان على سير العمل وانتظامية حركة التشغيل.

كما قام وزير الطيران، بجولة ميدانية تفقد خلالها عدداً من المرافق التشغيلية الحيوية، شملت مركز عمليات مطار القاهرة الدولي، ومركز العمليات بالشركة المصرية للمطارات، ومركز عمليات الملاحة الجوية، ومركز عمليات وزارة الطيران المدني، وذلك لمتابعة تطورات الموقف أولاً بأول، والاطمئنان على جاهزية هذه المرافق للتعامل مع أي مستجدات طارئة.

وفى سياق متصل، استقبل مطار شرم الشيخ الدولي عدداً من الرحلات الجوية التي تم تحويل مسارها، بعد قيام خمس شركات طيران أردنية بتعديل وجهات طائراتها والهبوط فى مطار شرم الشيخ، نتيجة الإغلاق المؤقت لبعض المجالات الجوية فى المنطقة.

وقامت إدارة المطار، بالتنسيق مع الشركات المشغلة، بالتأكد من التعامل مع الركاب بشكل لائق ووفقاً للقياسات العالمية فى هذا الشأن، وذلك لحين استقرار الأوضاع واستئناف رحلاتهم. وفى ضوء ذلك، أعلنت أيضاً شركة «إير كايرو» عن تأجيل رحلاتها الجوية المتجهة من مطارات شرم الشيخ والغردقة وبرج

فى ضوء الأحداث الجارية والتوترات المتسارعة التى تشهدها المنطقة، أكدت وزارة الطيران المدني أن المجال الجوي المصرى آمن ويعمل بشكل طبيعى، ويشهد انتظاماً فى حركة التشغيل وفقاً لأعلى المعايير الدولية المعتمدة فى مجال السلامة الجوية. وتتابع الوزارة من خلال مركز العمليات الرئيسى بمطار القاهرة الدولي، على مدار الساعة، تطورات الموقف، بالتنسيق الكامل مع سلطات الطيران المدني فى الدول المجاورة، وذلك عقب إعلان بعض دول الجوار عن إغلاق مؤقت لمجالاتها الجوية نتيجة للأوضاع الراهنة فى المنطقة.

وتم رفع درجة الاستعداد القصوى بمطار القاهرة الدولي وكل المطارات المصرية، تحسباً لاحتمال استقبال طائرات عابرة قد تضطر إلى تغيير مساراتها الجوية والهبوط الاضطرارى بالمطارات نتيجة المستجدات الإقليمية، حيث تم التأكيد على الجاهزية الكاملة لتوفير الدعم الفنى واللوجستى اللازم لكل الرحلات المتأثرة.

وقد استقبل مطار القاهرة الدولي تسع طائرات تابعة لشركات طيران أجنبية فى أوقات متقاربة بغرض التزود بالوقود، بعد تعديل مسارات رحلاتها نتيجة إغلاق بعض المجالات الجوية المجاورة، وقد أقلعت جميع الطائرات فى وقت قياسي، بعد تقديم الدعم الفنى واللوجستى اللازم لاستكمال رحلاتها بأمان. وأعلنت شركة مصر للطيران عن إلغاء عدد 3 رحلات جوية كانت متجهة إلى كل من بغداد، وعمان، وبيروت، لحين فتح

لتطوير منظومة السلامة

شراكة بين «إير كايرو» و«ميد إير» العالمية

وأشار إلى أنه بموجب هذه الاتفاقية ستتمكن شركة إير كايرو من تطبيق مجموعة من الخدمات الطبية المتقدمة، على رأسها خدمة «MedLink» التى تتيح لطاقم الطائرة التواصل المباشر وعلى مدار الساعة مع أطباء طوارئ متخصصين فى طب الطيران، لتقديم استشارات طبية فورية أثناء الرحلات.

وتهدف هذه الخدمة إلى الحد من تحويلات الرحلات غير الضرورية، وضمان توفير الرعاية المناسبة فى الوقت المناسب من قبل كوابر طبية مؤهلة، بالإضافة إلى تقييم مدى جاهزية المسافرين، الذين يعانون من أمراض مزمنة أو حالات صحية خاصة للسفر جواً. وأعرب «رجلن» عن اعتزازه بالشراكة مع شركة إير كايرو، مؤكداً أن هذا التعاون يعكس التزاماً مشتركاً بإعادة صياغة معايير السلامة والاستعداد الطبى على متن الرحلات الجوية.



وقّعت شركة «إير كايرو» اتفاقية شراكة استراتيجية مع شركة «ميد إير» (MedAire) العالمية المتخصصة فى تقييم الدعم الطبى والأمنى فى مجال الطيران المدني.

ووقع الاتفاقية، الطيار أحمد شهن، رئيس شركة إير كايرو، وريلى راجان، المدير الإقليمى لمنطقة الشرق الأوسط، وإفريقيا والهند وآسيا فى شركة «ميد إير»، بحضور الطيار عمرو الشرقاوى، رئيس سلطة الطيران المدني، وعدد من قيادات الشركتين فى خطوة تعكس التزام الشركة بتطبيق أحدث الممارسات الدولية فى مجالات الصحة والسلامة الجوية.

وأوضح «شهن» أن هذه الشراكة تعد جزءاً من استراتيجية متكاملة تنتهجها الشركة بهدف تطوير منظومة السلامة الجوية وتعزيز جاهزية الطواقم للتعامل مع الحالات الطبية الطارئة، بما يضمن أعلى مستويات الأمان والراحة للمسافرين.

بلادي

تعريفه نقل الموتى

عزيزي القارئ..

وملأنا رسالة من قارئنا يعترض على المبالغة في رسوم تجهيز الأموات بمشربة زينهم والمبالغة في أسعار الكفن ونقل الموتى من مشربة زينهم إلى المقابر. الأستاذ الفاضل مشرف باب بريد المصور تحية طيبة وبعد

«تصادف تواجدى لتشييع جنازة جار لي من مشربة زينهم وكان قد توفي في حادث طريق وفوجئت بأن تكلفة غسل الميت وتجهيزه ونقله في سيارة عدة آلاف من الجنيهات لينطبق المثل القائل «موت وخراب ديار» وبلاستفسار اتضح عدم وجود عاملين لغسل الموتى يتبعون مصلحة الطب الشرعي، وأن المتبع منذ سنوات أن مصلحة الطب الشرعي أسندت لأشخاص معينين القيام بغسل الموتى مقابل عشرة آلاف جنيه شهرياً. ومن أسند إليهم يفرضون أسعاراً يفالون فيها على خدمة الغسل، بالإضافة لفرض سعر للكفن والنقل بسياراتهم بأسعار عالية جداً، إضافة إلى أنه عند المساعدة في استخراج تصريح الدفن يتم ابتزاز أهالي المتوفى، بخلاف وجود استراتيجيات للمشربة، إلا أنها مغلقة ويتم الجلوس على مقهى أو على الرصيف».

وواصل: «إذا كان المتوفى تم تجهيزه بعد مواعيد العمل الرسمية، فعلى أهل المتوفى الذهاب لمكتب صحة مصر الجديدة، حيث يعمل فترة مسائية، ولا يعرف لماذا لا يوجد بالمشربة مكتب صحة نظراً لكثرة الوفيات بها يومياً؟ والسؤال الأهم: لماذا تسند مصلحة الطب الشرعي أعمال الغسل وتوابعها للقطاع الخاص لتضاف أعباء على أهالي المتوفين دون مراعاة أن منهم من أحوالهم المادية متعيرة، ولماذا لا تفرض الجهات المختصة تعريفه محددة لأسعار سيارات نقل الموتى لجميع الجهات؟».

والمفجع عدم وجود الرحمة بالملكوطين لوفاء أقاربهم والذين شئت الظروف وجودهم بالمشربة، والأولى بهم الرحمة ولا «هي موت وخراب ديار»!!

مقدم الشكوى
محمد كامل عبدالكريم
6 أكتوبر الجيزة

بدوره، يتوجه بريد المصور للطب الشرعي ومسؤولي مشربة زينهم بالنظر لأهالي المتوفين وتحديد أسعار غير مبالغ فيها لتجهيز الموتى راحة للمواطنين المكلومين جراء وفاة أحد من الأهل أو الأقارب.

واتساب
01558009903

بريد إلكتروني

mussawarpost@gmail.com

علاج على نفقة الدولة

«تورم ساقه اليسرى» والتي تمنعه من الحركة، وللأسف ليس له معاش أو تأمين صحي، وقيمة العلاج فوق طاقته وليس له عائل ولا مصدر رزق سوى ما يقدمه له أهل الخير والقرية من مساعدات ويرجو العلاج على نفقة الدولة ومساعدته لتوفير معاش شهري.

مقدمه:
حسام الدين سعيد شرقاوى
الجزيرة قرية الشوبك الغربى
مركز البدرشين
محافظة الجيزة



السيد الدكتور خالد عبدالغفار نائب رئيس الوزراء ووزير الصحة تحية طيبة وبعد
حسام فرحات، وشهرته عاشور اعتاد منذ ثمانينيات القرن الماضى بيع الصحف طبعة أولى ليلاً بناصية شارع قدرى مع شارع بورسعيد بالسيدة زينب، وكثيراً ما كان يبيت فى مكانه ويواصل بيع الصحف ليل نهار، ومنذ سنوات تدهورت حالته الصحية فتوقف عن بيع الصحف ولا يغادر منزله ويسكن بغرفة بالإيجار ناحية قرية الشوبك بمحافظة الجيزة، وأكثر ما يعانى هو

دولة القانون

معالي اللواء محمود توفيق وزير الداخلية تحية طيبة وبعد

فى دولة القانون تنفيذ الأحكام القضائية، ضرورة للحفاظ على الحقوق، لقد حصلنا على العديد من الأحكام القضائية لصالحنا ضد المتهم «م.أ.م.ع»، وزوجته، وكلاهما هارب من 12 حكماً قضائياً واجب التنفيذ، وتوجهنا بالأحكام لمديرية أمن المنيا وإدارة تنفيذ الأحكام ومباحث المنيا دون مجيب. لذلك نلتمس من سيادتكم توجيه إدارة تنفيذ الأحكام بضغط المتهمين وتنفيذ الأحكام الصادرة بحقهما لصالحنا.

مقدمة من
عونى يوسف عبداللطيف
ومنى محمد عمر - محافظة المنيا



الحق فى الغاز الطبيعى

السيد المهندس كريم بدوى، وزير البترول والثروة المعدنية تحية طيبة وبعد

ألتمس من سيادتكم إصدار توجيهاتكم بتوصيل الغاز الطبيعى لشقتي، حيث إننى تعاقدت مع شركة «أرفرست» للغاز لتزويد الغاز الطبيعى فى شقتى وقد تم بالفعل تكسير الحوائط الخاصة بدخول الغاز داخل الشقة وتم عمل مقاييسات للمواسير الداخلية للتركيب، وبعد ذلك اعترضهم صاحب العقار بدون أى سند قانونى أو حكم محكمة لمنع توصيل الغاز لشقتى، رغبة منه فى رفع قيمة الإيجار على شقتى، وعلى باقى المستأجرين بالعقار بدون أى سند قانونى.



مع العلم أننى أسكن فى هذا العقار منذ سنة 1998، والعقار إيجار قديم، بخلاف أن الغاز الطبيعى تم توصيله فى العقار للدوار التى «تخص المالك فقط»، دون بقية أدوار العقار التى يسكنها مستأجرون بنظام الإيجار القديم. أناشد سيادتكم بتركيب الغاز الطبيعى لى ولسكان العقار.. ولسيادتكم جزيل الشكر.

مقدمة لسيادتكم من المواطن أحمد محمد السيد البلتاجى - المقيم بمحافظه الجيزة بولاق الدكتور - 2 ش القللى المعتمدية متفرع من شارع ناهيا - منزل حسين أبو موسى

«الباعة الجائلون»

السيد المهندس شريف الشربيني، وزير الإسكان والمجتمعات العمرانية الجديدة تحية طيبة وبعد

تقدم مواطن بشكوى، مضمونها: «الرجاء شمول سكان مدينة الشيخ زايد برعايتك رحمة بنا وبأسرنا من الإزعاج والعشوائية الناجمة عن الباعة الجائلين والكلاب الضالة وتراخى جهاز المدينة فى اتخاذ الإجراءات القانونية وأيضاً من يعلنون عن شراء الزيت المستعمل بالإضافة لمن يفترشون الطرقات لبيع بعض المنتجات وكثرة الكلاب الضالة، وهو عكس ما كانت المدينة عليه منذ بداية السكن بها».



وواصل: «عندما تم تعيين المهندس أحمد محمد عبدالرازق، رئيساً لجهاز المدينة فى أكتوبر 2023 والذي كان يستقبل أصحاب الشكاوى بترحاب ويستمع لهم باهتمام وخلال أيام من توليه الجهاز، اختفى الباعة ومشترو الزيت المستعمل وإزعاجهم وكذلك من يفترشون الطرقات، وتمت مكافحة الكلاب الضالة وأصبح الهدوء سائداً مثلما كان الحال فى بداية السكن بالمدينة، ولكن للأسف عادت الأوضاع السيئة لما كانت عليه».

مقدم الشكوى
المحامى فتحى عبده

قراءات في السرد التونسي المعاصر



الكاتب: نجبر القلب

بقلم:

يوسف القعيد

ما أجمل أن يهتم الإنسان بالأدب العربي المعاصر في كل أقطاره. وأن يقرأه بعناية ويُعائشه أكثر من مرة وأيضاً أن يكتب عنه. وما أنذا أكتبه عن السرد التونسي المعاصر، أي القصص والروايات التي تكتب في تونس الشقيقة هنا والآن.

تقول المقدمة إن كل من يتابع السرد في الوطن العربي مشرقه ومغربيه يلاحظ أن المغرب العربي وتونس كانا من أبرز البلاد العربية التي اشتغلت على تطوير آليات السرد. وهو ما يشير إلى قضايا أدبية ونقدية على صعيد الشكل البنائي، سواء على مستوى القصة أو الرواية.

yalkaied@yahoo.com

العروسي المطوي وروايته: التوت المر، حيث نقرأ عن معدلات السرد الإبداعي وهو يواجه الحب والثورة والانتصار على تشويه الجسد.

عشرة من المبدعين

في هذا الكتاب المهم نلتقي بعشرة من مبدعي القصة والرواية من تونس الشقيقة، وأثنى عشر عملاً إبداعياً، يحاولون أن يقدموا السرد الروائي التونسي الراهن بشكله الجيد، ربما كانت هناك بعض الأسماء التي لم تُقدّم، مثل: محمد البشروش، والصابي سعيد، والحبیب السالمي، وغيرهم كثير من مبدعي السرد الروائي التونسي.

ولهذا تظل هذه المحاولة محدودة بأسماء من قدمتهم، وأعتقد أن الثقافة الجماهيرية وهيئة تحرير السلسلة التي يرأسها الدكتور محمد بريهي، ويديرها محمد التابعي، ويتولى سكرتاريتها عبد العليم عبد الفتاح، قادرة على أن تقدم لنا الجديد في محاولات كتابة القصة في تونس الشقيقة.

الإبداع التونسي المعاصر

يكتب صاحب الكتاب عن حسنة المصباحي أن روايته تدور أحداثها بين تونس وفرنسا أيام الحاكم الفرد الحبيب بورقيبة، الرجل العجوز صاحب الحزب الواحد، وعلى الرغم من غيرة الشخصيات التي حفلت بها الرواية، فإنها ركزت على شخصيتين رئيسيتين جمعتهما الصداقة بين الأدب وحب الشعر وهما بطل الرواية وراويها عبد الفتاح الذي ظل في البداية يبحث عن مكان ولادته، فقد خان أجداده البدو في كل شيء، إلا في حبهم للترحال والترحال، فيتعبد والدته بالسؤال الذي يلح به عليه.

وهي تقول في كل مرة يسألها:

- لقد وضعتك هناك، لا أذكر بالضبط، أنت تعلم أننا مضطرون لنقل الخيام من مكان إلى مكان حسب الظروف والفصول. وبما أنك ولدت في بدايات الخريف، فإني أعتقد أنني وضعتك قرب زيتونة "الجمال" وتذكر جيداً أن ولادتك كانت عسيرة، وأن سالم الأحمر قتل وأنا في النفث بقنبلة خلفها الألمان مدفونة في الرمل منذ أيام الحرب، أعتقد بعض النقاد أن السيرة الذاتية من أبرز أشكال كتابة الأنا وأقواها صلة بفن السرد. واعتبر الناقد فيليب لوزون أنها قصة ارتدادية نثرية نرى فيها شخصاً واقعياً من خلال وجوده الخاص، مع تركيزه على حياته الفردية وعلى وجه الخصوص ما له علاقة بتاريخ شخصيته.

وعلى هذا الأساس وجدوا أن السيرة الذاتية تنهض على ركائز أربع هي: شكل الكلام، الأمر الثاني: الموضوع المطروح حيث يقدم الحياة الفردية وتاريخ الشخصية، الثالث: منزلة المؤلف التوافق بين المؤلف والراوي، الرابع: موقع الراوي التوافق والشخصية الرئيسية واعتماد القص الارتدادية.

إن هذا الكتاب مهم لمن يريد قراءة الرواية والقصة التونسية ومعرفة المدى الذي وصلت إليه، كنت أتمنى من المؤلف فرج مجاهد عبد الوهاب وهو باحث جيد وممتاز أن يحاول أن يضع يده على تأثير السرد المصري المكتوب هنا في مصر على السرد التونسي.

ورغم أنها فكرة شيفونية تتجاوز فكرة الاعتزاز بالنفس، إلا أنني كلما قرأت عملاً أدبياً لأديب عربي، إلا وبحثت عن هذه الفكرة. ربما كانت أناثية مني، ولكن دور مصر يتطلب منا نحن أهلها وأبنائها الاهتمام به في كل ما نقرأه وأيضاً ما نكتبه. فهذا هو قدر مصر وقدرنا جميعاً.



وقد جاء خطابهما تعبيراً حراً عن أزمات وجودهم من خلال القدرة على امتلاك معطيات جديدة لابتكار الأدوات والارتقاء في مناهج السرد وأساليبه الفنية والتناولية، إن ما يجري في هذه الدول الشقيقة يمكن وصفه بأنه تأصيل لفن السرد والارتقاء به إلى ذرى جمالية وإبداعية.

إن الإنسان التونسي وهو يواجه مصيره ويشارك في ثورته ويحقق ذاته النفسية وذواته الإبداعية كل هذا يجعل الرواية التونسية تتجاوز الكثير من أحلامنا لها، فقد حققت تقنيات جديدة على مستوى نجاح السرد وتطور آلياته في بناء القصة والرواية التونسية التي شغلتنا إبداعها.

نماذج رائدة

يكتب فرج مجاهد عبد الوهاب صاحب هذا الكتاب في المقدمة الإضافية التي كتبها لكتابه أنه ربما كانت الحدود المصطنعة بين المشرق العربي ومغربيه قد عطلت سبل التواصل الاجتماعي. ولهذا فإننا لم نعرف من إبداعات المغرب العربي إلا القدر اليسير. ولكن بالمتابعة الدقيقة والمتواصلة.

وهذا الكتاب يمثلها بدقة غير عادية، عرفنا أحد عشر مبدعاً في القص السردية والروائي التونسي، وقدموا لنا ما يملكونه من قوة الأثر وفعالية التأثير وأخذونا إلى عوالم السردية. ليحلوا ضيوفاً علينا من خلال هذا الكتاب المهم الذي لا يزيد ثمنه على عشرة جنيهات مصرية. وهي محاولة جيدة وممتازة ولا بأس بها.

ومعرفة من يبدعون في هذا القطر أو ذاك مسألة شديدة الأهمية لأنها تخلق لنا في النهاية واقعاً أدبياً عربياً، نحن أصبحنا في أمس الحاجة إليه، وهذا الكتاب أرشحه لمشروع مكتبة الأسرة وللصديق العزيز الغالي الدكتور أحمد بهي الدين المسؤول التنفيذي عن المشروع ليُصدر طبعة منه للقارئ العربي في كل مكان من الوطن العربي.

مبدعون من تونس

هؤلاء هم الذين أبدعوا القصة والرواية في تونس ومعهم أعمالهم حسب هذا الكتاب: إبراهيم البرغوثي وروايته: شبابيك منتصف الليل، ثم حسونة المصباحي وروايته التي تدهشنا كثيراً جداً: هلوسات ناشيش، والروائية حياة الرايس وروايته: بغداد وقت منتصف الليل، والدكتورة خولا حمدي وروايته: في قلبي أنثى عبرية، حيث قام السرد الروائي على إيقاع المشاهد الدرامية متجهاً إلى الواقع المتأزم، راصداً أشياء كثيرة عن مجتمع اليهود المغلق. ثم تأتي الروائية خيرة خلف الله ويقدم الكتاب روايتها: عواطف مفخخة، حيث يتجلى أمامنا إبداعها المتألق على فن كتابة

رواية: النهر، من خلال أسلوب سردي جذاب مشبع باللغة الشعرية المفجرة لكل أركان البوح الوجداني. ثم يأتي الروائي شكري المبخوت وروايته: الطلياني، وهنا نقابل شخصية روائية تواجه ملحمة السرد المعاصر والمغامر. ونصل إلى صلاح الدين بوجاه، ومجموعته القصصية: لا شيء يحدث الآن، حيث يقدم لنا متعة الحكى المتفرد بتعامله مع نصوص قصصية تدور بالأساس حول نفسها. وما هو فيصل محمد الزوايدي في مجموعته القصصية: قلعة الأرض، حيث نجد في الأولى تقنيات القص الفني الذي يتضح من الواقع ويصب فيه، ويقدم قوة العرض ومثانة السرد وفضاء النهايات المدهشة غير المتوقعة والحاملة لكل عناصر برق الإدهاش.

والقاص العربي التونسي كمال العيادي وروايته: نادي العباقرة الأخير، ومجموعته القصصية: رحلة إلى الجحيم، حيث إن الكتابة تصبح تمرساً في اللغة وحرثاً في الحياة، وفسحة للخيال والتخيل في فضاءات السرد المتطور، القاص التونسي العاشر هو محمد

الكاتب الكبير حمدي رزق

يعتذر عن عدم الكتابة هذا الأسبوع



أ.د / أسامة النحراوي

DR. OSAMA AL NAHRAWY

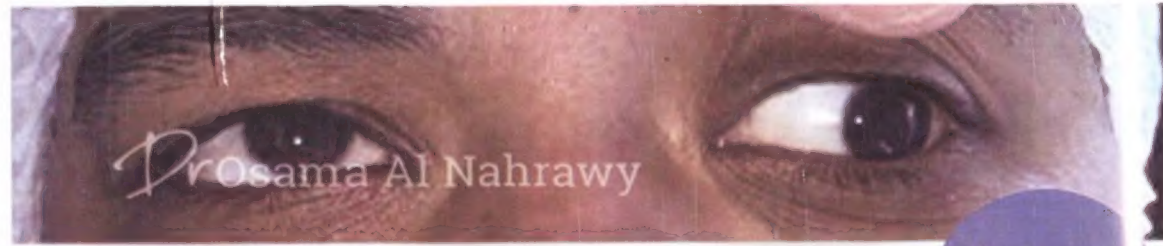
علاج امراض العيون الخطيرة بالليزر

والليزر متعدد النبضات
لعلاج عبث الشبكية التكاثري
عند مرضي السكر

لمياه الزرقا بكل انواعها
وارتفاع ضغط العين
مع جهاز الليزر الاخضر SLT

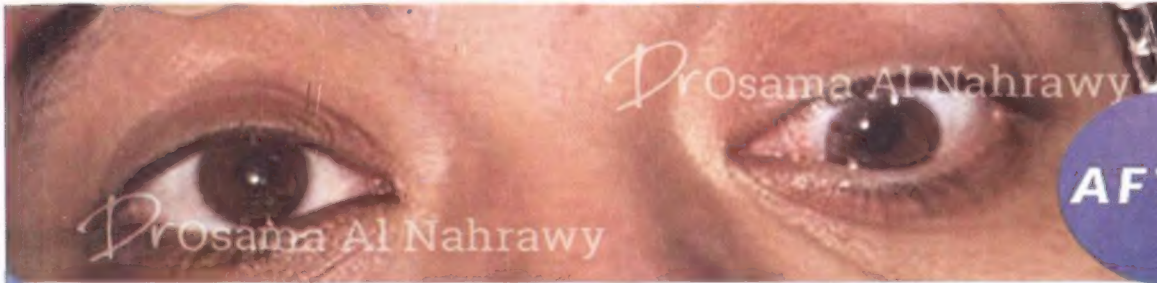
والليزر الاصفر لعلاج ارتشاح المقولة السكري

عملية الحول الوحشي
قبل وبعد العملية



DrOsama Al Nahrawy

BEFORE



DrOsama Al Nahrawy

AFTER

عمليات العيون باحدث التقنيات الدولية :

عمليات المياه البيضاء - عمليات تصحيح الابصار بالليزر - عمليات الحول - المياه الزرقاء
زرع وترقيع القرنية - علاج وتثبيت القرنية المخروطية وزرع الحلققات بالفيمتوليزر
زرع العداسات - الاصلاح السطحي بالليزر بدون قطع شريحة - علاج مضاعفات جراحات العيون



TikTok

د. اسامة النحراوي - Dr.Osama Al Nahrawy

egypt-lasereyecolor.com

عنوان فرع القاهرة : 57 ش جامعة الدول العربية المهندسين.

Call For Appointment

01111150032

فلا تتردد في إدارة المستشفيات الخاصة

المركز الرئيسي

في السودان - الخرطوم

تليفون: ٣٧٤٩٤٣٢٧ - ٣٧٤٩٤٣٢٨ - ٣٧٤٩٤٣٢٩

موبايل: ٠١٢٢٢٤١٦٣٩٤ - ٠١٠٠٩٩٦٤٢٥٠



مستشفى المروة

تتبع بمجموعة من الاستشاريين الأكفاء وأحدث الأجهزة

الطبية في جميع التخصصات

جراحة قلب وصدر

جراحة عظام

باطنة

اسنان

أنف وآذن وحنجرة

اشعاع

غرفة عمليات مجهزة بأحدث الأجهزة. جراحات تجميل

جراحات اوعية دموية

معامل

سيارات إسعاف مجهزة، عناية مركزية

واستقبال الحوادث 24 ساعة